

HSBC Holdings plc  
滙豐控股有限公司  
2025年中期業績報告



滙豐  
HSBC

滙見新可能  
Opening up a world of opportunity

# 開拓全球機遇

我們的抱負是成為全球最受信賴、  
始終以客為本的銀行。

這個新抱負將幫助我們聚焦策略增長，  
創造具吸引力的股東回報。

► 更多詳情請參閱第3頁「集團行政總裁致股東之函件」。

## 目錄

### 概覽

|    |              |
|----|--------------|
| 1  | 摘要           |
| 3  | 集團行政總裁致股東之函件 |
| 5  | 財務概覽         |
| 10 | 環境、社會及管治概覽   |
| 11 | 業務分部         |
| 16 | 風險概覽         |

### 中期管理報告

|    |                 |
|----|-----------------|
| 18 | 財務概要            |
| 26 | 業務分部            |
| 32 | 法律實體            |
| 38 | 替代表現衡量指標        |
| 42 | 風險              |
| 42 | – 2025年上半年的主要發展 |
| 42 | – 信貸風險          |
| 67 | – 財資風險          |
| 72 | – 市場風險          |
| 74 | – 制訂保險產品業務風險    |
| 75 | 董事之責任聲明         |

### 簡明綜合中期財務報表

|    |                  |
|----|------------------|
| 76 | 致滙豐控股有限公司之獨立審閱報告 |
| 77 | 簡明綜合中期財務報表       |
| 84 | 簡明綜合中期財務報表附註     |

### 補充資料

|     |        |
|-----|--------|
| 103 | 股東參考資料 |
| 109 | 前瞻性陳述  |
| 111 | 簡稱     |

### 提示

我們以美元為列賬貨幣。

### 使用替代表現衡量指標

我們以管理層內部使用的非IFRS會計準則衡量指標來補充IFRS會計準則數字。該等指標構成歐洲證券及市場管理局指引下的替代表現衡量指標及根據美國證券交易委員會規則及規例界定及呈列的非公認會計原則之財務衡量指標。該等衡量指標以下列符號標示：◆

► 詳細解釋請參閱第5及18頁。

### 分部報告

自2025年1月1日起，集團的營業分部由四個新業務（香港、英國、企業及機構理財、國際財富管理及卓越理財）以及企業中心組成。所有分部比較資料均在此基礎上重列。

► 有關業務分部的詳情，請參閱第11及26頁。

### 財務目標

就財務目標而言，中期界定為自2025年1月1日起三至五年，長期則為五至六年。

► 詳情請參閱第2及5頁。

本截至2025年6月30日止半年之《中期業績報告》中提及的任何網站（包括附帶連結的網站）或該等網站所載的任何資訊，概無以引用形式納入本報告中。

## 2025年上半年財務表現指標

平均有形股本回報率（年率）◆

14.7%

（2024年上半年：21.4%）

除稅前利潤

158億美元

（2024年上半年：216億美元）

普通股權一級資本比率

14.6%

（2024年12月31日：14.9%）

不計及須予注意項目的  
平均有形股本回報率（年率）◆

18.2%

（2024年上半年：17%）

不計及須予注意項目的  
固定匯率除稅前利潤◆

189億美元

（2024年上半年：180億美元）

每股第二次股息

0.1美元

（2024年第二季每股股息：0.31美元，包括第二次股息0.1美元及特別股息0.21美元）

# 摘要

## 2025年上半年財務表現

- 除稅前利潤較2024年上半年減少57億美元至158億美元，主要由於確認與聯營公司交通銀行股份有限公司（「交通銀行」）相關的攤薄和減值虧損21億美元。此外，2024年上半年與出售加拿大銀行業務及阿根廷業務相關的36億美元增益淨額不復再現，亦產生不利影響。除稅後利潤為124億美元，較2024年上半年減少52億美元，減幅為30%。
- 不計及須予注意項目之固定匯率除稅前利潤較2024年上半年增加9億美元至189億美元，原因是國際財富管理及卓越理財業務分部和香港業務分部旗下的財富管理業務在客戶活動增加支持下表現強勁，而外匯業務和債務及股票市場業務亦在市況波動帶動下表現出色。有關增幅部分被預期信貸損失及其他信貸減值準備（「預期信貸損失」）增加以及目標範疇營業支出上升（包括科技支出及投資增長）所抵銷。
- 2025年上半年以年率計之平均有形股本回報率為14.7%，2024年上半年則為21.4%。若不計及須予注意項目，2025年上半年以年率計之平均有形股本回報率為18.2%，較2024年上半年上升1.2個百分點。
- 收入較2024年上半年減少32億美元至341億美元，減幅為9%。減幅反映須予注意項目的按年影響，主要來自2024年上半年出售加拿大及阿根廷業務。若不計及須予注意項目，收入有所增加，主要原因是財富管理業務以及外匯業務和債務及股票市場業務的費用及其他收益錄得增長。按固定匯率基準計算，不計及須予注意項目的收入較2024年上半年增加19億美元至354億美元。

- 淨利息收益較2024年上半年減少1億美元，當中已計及貨幣換算差額的4億美元不利影響。按固定匯率基準計算，淨利息收益上升，原因是結構性對沖的效益及資金成本下降，抵銷了出售阿根廷及加拿大業務產生的減幅以及市場利率下調對資產重新訂價的影響。利率下調令交易賬項資金成本減少，導致銀行業務淨利息收益較2024年上半年減少9億美元，減幅為4%。
- 淨利息收益率為1.57%，較2024年上半年下跌5個基點，主要是貨幣換算差額的不利影響以及出售阿根廷業務所致，而部分跌幅被結構性對沖的效益所抵銷。
- 預期信貸損失為19億美元，較2024年上半年增加9億美元。2025年上半年提撥的準備包括與香港商業房地產行業相關的準備，反映用於計算預期信貸損失的模型有所更新、有關新增違責風險承擔的準備增加，以及非住宅物業供應過剩導致租金及資本價值面臨持續下行壓力。2025年上半年期間亦包括因地緣政局緊張及加徵貿易關稅導致不確定性增加及未來經濟前景惡化而提撥的準備。2024年上半年的預期信貸損失提撥則受惠於準備撥回（主要涉及英國業務）。
- 營業支出為170億美元，較2024年上半年增加7億美元，增幅為4%。增長反映與我們簡化組織架構有關的重組架構及其他相關成本6億美元，亦包括科技支出及投資增加。有關

增幅部分被出售加拿大及阿根廷業務產生的成本減幅所抵銷。

- 目標基準營業支出較2024年上半年增加4億美元，增幅為3%，主要原因是科技支出及投資增加以及通脹影響。
- 客戶貸款結欠為9,820億美元，較2024年12月31日增加510億美元，當中包括有利的貨幣換算差額。按固定匯率基準計算，貸款結欠增加70億美元，主要來自英國業務。
- 客戶賬項為17,190億美元，較2024年12月31日增加640億美元，當中包括有利的貨幣換算差額。按固定匯率基準計算，客戶賬項減少80億美元，主要是因存款分類至持作出售用途，特別是與德國託管業務相關的120億美元，以及企業及機構理財業務在英國的賬項流出，但部分被香港業務的增幅所抵銷。
- 普通股權一級資本比率為14.6%，較2024年12月31日降低0.3個百分點，原因是風險加權資產增加，其影響部分被扣除分派後的利潤生成所帶動的普通股權一級資本增長所抵銷。風險加權資產增加主要是貨幣換算差額及資產規模變動所致。
- 董事會已通過派發第二次股息每股0.1美元。此外，我們亦擬展開最多達30億美元的股份回購，預計將於2025年第三季業績公布前完成。

► 有關評述的詳情，請參閱第7頁。

## 2025年第二季財務表現

- 除稅前利潤較2024年第二季減少26億美元至63億美元，減幅為29%，主要是確認於交通銀行的攤薄和減值虧損21億美元所致。除稅後利潤為49億美元，較2024年第二季減少20億美元，減幅為29%。按固定匯率基準計算，除稅前利潤減少27億美元，減幅為30%。
- 收入較2024年第二季下跌1億美元至165億美元。減幅包括上文所述須予注意項目的影響。若不計及此等項目，收入有所增加，主要原因是國際財富管理及卓越理財業務分部和香港業務分部旗下的財富管理業務在客戶活動增加支持下錄得費用及其他收益增長，而外匯業務和債務及股票市場業務亦在市況波動帶動下錄得費用及其他收益增長。

按固定匯率基準計算，不計及須予注意項目的收入增加8億美元至177億美元。

- 淨利息收益率為1.56%，較2025年第一季下跌3個基點，原因是亞洲的收益率下降。
- 預期信貸損失為11億美元，較2024年第二季增加7億美元。2025年第二季的準備包括與香港商業房地產行業相關的準備，反映用於計算預期信貸損失的模型有所更新、有關新增違責風險承擔的準備增加，以及非住宅物業供應過剩導致租金及資本價值面臨持續下行壓力。2024年第二季，預期信貸損失提撥受惠於英國的準備撥回，以及就企業及機構理財業務單個客戶錄得的收回額。

- 營業支出為89億美元，較2024年第二季增加8億美元，增幅為10%。增幅涉及與我們簡化組織架構有關的重組架構及其他相關成本，以及科技支出及投資增加。有關增幅部分被出售阿根廷業務產生的影響所抵銷。

- 客戶貸款按列賬基準計算較2025年第一季增加370億美元，而按固定匯率基準計算則增加50億美元。
- 客戶賬項按列賬基準計算較2025年第一季增加520億美元，而按固定匯率基準計算則增加20億美元。



## 前景

- 我們營運所在的全球環境瞬息萬變且並不明朗，導致經濟預測和金融市場較為波動。集團具備良好條件，可妥善管理前述挑戰的影響，並專注為客戶創造最佳成果。
- 我們繼續以於2025至2027年三年期間，每年平均有形股本回報率達到約15%為目標（不計及須予注意項目）。此外，根據最新的模型推算，並考慮到匯率的有利影響和香港銀行同業拆息下跌的不利影響（尤其是在2025年第二季），我們繼續預期2025年的銀行業務淨利息收益約達420億美元。
- 集團具備良好條件，可妥善管理營運所在全球環境中存在的變化和不明朗因素，包括與關稅相關者。我們已透過模型推算破壞性關稅境況，包括政策利率大幅下調，以及更廣泛的宏觀經濟惡化。我們預計關稅對集團收入的直接影響較為溫和，但更廣泛的宏觀經濟惡化可能導致未來數年不計及須予注意項目之平均有形股本回報率無法達到約15%的目標範圍。
- 我們目前預期2025年預期信貸損失準備佔貸款總額平均值的百分比約為40個基點（包括持作出售用途貸款結欠）。這反映香港商業房地產行業持續面對困難市況。
- 集團正穩步實現成本目標。與2024年比較，2025年的目標基準營業支出增長維持約3%。我們的成本目標已計及簡化架構的成本節約影響，與集團已公布的架構重組相關。
- 我們繼續預期2025年的貸款需求將持續低迷。但中長期而言，預期客戶貸款結欠按年可達中單位數百分比增長。
- 我們繼續預期財富管理業務的費用及其他收益中期內可達每年雙位數的平均百分比增長。
- 我們擬將普通股權一級資本比率維持在14%至14.5%的中期目標範圍，而2025年的股息派付比率目標基準則為50%，當中不計及重大須予注意項目及相關影響。
- ▶ 我們的目標和期望反映我們現時對全球宏觀經濟環境及市場影響因素的展望，例如市場引伸利率（截至2025年7月中）、匯率以及客戶行為和活動水平。
- ▶ 我們並無就不計及須予注意項目影響的平均有形股本回報率、目標基準營業支出、股息派付比率目標基準或銀行業務淨利息收益的前瞻性指引與其相應的列賬基準衡量指標進行對賬。
- ▶ 有關不計及須予注意項目之平均有形股本回報率、銀行業務淨利息收益、目標基準營業支出和股息派付比率目標基準的詳情，請參閱第18至19頁。有關普通股權一級比率的詳情，請參閱第67頁。

## 重整集團，推動增長

- 於2024年全年業績中，我們宣布簡化集團架構的措施，並承諾按年率計算削減約15億美元的整體成本，預計透過簡化組織架構計劃於2026年底前實現。
- 我們正按計劃履行成本承諾。2025年上半年，我們因精簡集團的組織架構而產生6億美元成本。這些成本主要與遣散費有關，預計按年率計的整體成本將減少7億美元。至2025年底，我們預計將識別並實現約10億美元的年化成本節約，這將帶動2025年收益表的營業支出減少約4億美元。
- 我們亦著眼於滙豐具備明顯競爭優勢及增值回報的機遇，並計劃於中期內從非策略業務活動中額外調配約15億美元重新投放至該等範疇。
- 我們繼續進行先前宣布的行動，包括縮減在英國、歐洲及美國的收購與合併和股權資本市場活動，以及計劃出售德國私人銀行業務、南非業務、法國人壽保險業務，以及巴林零售銀行業務，唯須符合當地法律及其他規定。
- 於2025年第二季，我們宣布計劃出售德國託管業務以及完成出售於Grupo Galicia的持股。2025年7月，我們同意出售英國人壽保險業務、德國基金管理業務、烏拉圭業務，以及出售法國零售銀行業務後保留的房屋及若干其他貸款組合。出售該貸款組合，將導致交易完成後在其他全面收益中確認的累計公允值虧損14億美元（截至2025年6月30日）撥回收益表。此項交易預計於2025年下半年完成。
- 今年較早時候，我們亦就亞洲四個零售業務展開具針對性的策略檢討：澳洲、印尼及斯里蘭卡業務的檢討仍在進行中，尚未作出任何決定，而孟加拉則將於今年下半年開始縮減零售業務。位於該等市場的企業及機構理財業務並未受此等檢討影響。馬耳他業務仍處於策略檢討之中，尚未作出任何決定。
- 我們遵循嚴謹的資本配置方針，能夠推動對優先增長範疇的投資。這包括進一步增強我們的批發交易銀行業務能力、擴大國際業務及建立財富管理業務，特別是亞洲地區。我們亦致力進一步擴展香港及英國兩個本位市場，重點服務中小型企業，發展數碼服務能力及提升產品方案。
- 交易銀行業務持續表現優異，我們充分利用自身網絡和能力，掌握貿易和資本流動變化所帶來的機會。2025年上半年，批發交易銀行業務的費用及其他收益表現強勁，較2024年上半年增長9%，尤其受惠於環球外匯業務的增長。
- 財富管理業務方面，我們正在投資財富管理中心並增加客戶經理人數。於2025年6月30日，集團各業務分部的財富管理業務結餘達2萬億美元，較去年同期增加12%。其中，我們於2025年首六個月吸引的新增投資資產淨額達到440億美元，當中270億美元在亞洲入賬。相較之下，2024年上半年的新增投資資產淨額為320億美元，當中380億美元在亞洲入賬。
- 香港方面，我們進一步吸引60萬名新增銀行客戶。至於英國方面，我們聚焦於提升商務理財業務的客戶體驗，並努力擴大市場佔有率。
- ▶ 有關持作出售用途業務及出售用途業務組合的詳情，請參閱第100頁財務報表附註15。



# 集團行政總裁致股東之函件



集團行政總裁  
艾橋智

平均有形股本回報率 ◆

## 14.7%

(2024年上半年：21.4%)

不計及須予注意項目之  
平均有形股本回報率 ◆

## 18.2%

(2024年上半年：17%)

除稅前利潤

## 158億美元

(2024年上半年：216億美元)

各位股東：

本人在首封股東函件中，已說明我們的願景是要釋放滙豐的最大潛力。這建基於集團成為架構精簡、靈活敏銳、聚焦重點的機構，為客戶提供更加貼心的服務。隨著經營環境變數增加，上述使命亦變得更为重要。

我們專注達成使命，乃為建立穩固根基，鞏固財務實力，在具有核心競爭優勢的範疇持續成長，並堅守滙豐價值觀。這將有助我們實現新抱負，成為全球最受信賴、始終以客為本的銀行。

有關工作正取得積極進展。

業績表現強勁

上半年集團業績表現強勁，按年率計的有形股本回報率為14.7%，若不計及須予注意項目的影響則達18.2%。

四大業務均表現出色，收入同見增長。我們正投入資源提升客戶體驗，加快策略業務增長，並善用科技改良運作方式，從而提高生產力。

在香港本位市場，今年首六個月我們進一步吸納60萬名新增銀行客戶。按固定匯率基準計算，存款於過去12個月增加9%。

在英國本位市場，貸款金額按相同基準計算增長4%。工商金融貸款增長出現復甦跡象，尤其令人鼓舞。

國際財富管理及卓越理財業務表現強勁。按固定匯率基準計算，集團整體的財富管理業務收入增長22%，符合中期內費用及其他收益達到雙位數增長的指引。整體而言，新增投資資產淨額為440億美元，當中270億美元來自亞洲。

企業及機構理財業務方面，費用及其他收益按固定匯率基準計算增加18%，當中超過五分之一的增幅來自批發交易銀行業務。

強勁的業績表現，讓我們得以宣派第二次股息每股0.1美元，以及進一步回購最多30億美元股份。2025年上半年內，我們已透過派息及股份回購，合共宣布向股東回贖95億美元。股份數目亦已較2023年首季減少13%。

經濟環境不明朗

環球經濟面對持續和新浮現的結構性挑戰，由此帶來經濟變數和市場波動。其主要原因在於牽涉廣泛的關稅政策難以預測，以及財政脆弱程度加劇。這導致通脹及利率前景更趨複雜，不明朗因素亦隨之增加。

即使在此等關稅實施之前，貿易中斷已在重塑經濟格局，其中一項影響是供應鏈調整。

與別不同的優勢

我們正與客戶攜手並肩，適應經營環境及環球經濟的轉變。

首先，我們憑藉雄厚實力，步入這段難以預測的經濟時期。集團資產負債狀況穩健，並有多元而持續的盈利。旗下存款業務極為穩定，表現良好，並有強勁的資本實力及優質信貸組合支持。其次，面對錯綜複雜、瞬息萬變的全球環境，我們的規模及環球網絡更顯優勢。正因如此，客戶選擇我們為可信賴的合作夥伴。

我們的業務遍及全球主要貿易路線，包括多個近年發展迅速的區域內走廊。憑藉長期累積的經驗，以及160年來扎根各經濟體獲得的深厚本地知識，我們為促進環球及本地金融流動提供助力。我們在50多個市場配備5,000名貿易專才，服務貿易流的兩端，能夠為客戶提供豐富的專業知識及即時洞見。

「我們致力發揮集團核心優勢，建立架構精簡、靈活敏銳、聚焦重點的機構，目前正取得積極進展。上半年，我們繼續以嚴格紀律執行集團策略，旗下四大業務均保持盈利勢頭，收入同見增長。這令我們對實現集團目標的能力充滿信心。」

此外，我們持續投資創新產品，例如HSBC TradePay進口關稅服務，乃面向美國客戶的特設融資方案，旨在簡化進口關稅支付流程，協助客戶優化營運資金。

我們亦在多個全球增長最快的財富管理市場享有優勢，能夠協助客戶駕馭日益加劇的市場波動，實現財富保障及增值。我們在香港和英國兩個本位市場以及亞洲地區新設先進的財富管理中心，讓客戶在優越舒適的空間，享受度身訂造的財富管理服務。

#### 嚴守紀律履行承諾

我們繼續採取目標明確的積極行動，全力推展集團策略，優化資源配置效益，並主動、靈活地管理成本、資本及目標投資。

其成效從我們的盈利勢頭、執行紀律和對達成集團目標的信心可見一斑。

本人召集菁英領袖團隊，組成更加精簡的集團營運委員會，帶領四大業務繼續聚焦發展重點，對集團策略及執行工作發揮直接影響，並對業績表現負責。

#### 精簡組織架構

集團上下同心，就實現按年節省15億美元成本的目標取得實質進展，其中上半年各項行動已節省7億美元成本，並可望於2027年全面達成節省15億美元的目標。

#### 重新配置非策略業務

我們致力提升對優先增長範疇的投資能力，同樣取得進展。

我們已宣布策略性出售烏拉圭業務、巴林零售業務、英國人壽保險附屬公司、德國託管及基金管理業務，以及出售法國零售業務後保留的法國房屋及其他貸款組合。

我們亦採取行動調整投資銀行業務的重心，並正取得進展——集團正縮減歐洲、英國及美洲的併購和股權資本市場活動，將重心轉至集團擁有地區市場領導地位及可觀增長空間的亞洲和中東地區。我們亦在全球各地進一步專注發展債務業務實力，於債務資本市場業務和槓桿及收購融資業務之外，納入私人債務業務。

#### 投資推動業務增長

我們發展以上實力，優先目標是以投資推動業務增長。對於本位市場，我們將透過擴展財富管理中心的數目，提升在香港的財富管理服務能力——香港料將成為全球領先的跨境財富管理中心。在英國，我們將完善中小企服務，提升相關服務方案。

企業及機構理財業務方面，我們將進一步增強交易銀行業務能力，包括環球支付、貿易方案及外匯等集團擁有領先環球方案的範疇。我們亦會作出投資，發展在亞洲及中東具有領導地位的證券服務。

至於國際財富管理及卓越理財業務，則會繼續於各優先發展市場增聘客戶經理，推出新財富管理產品，並投資於科技和培訓，從而提升客戶體驗。

我們亦會把握人工智能及生成式人工智能的機遇，促進銀行現代化，並透過流動應用程式及聯絡中心提升客戶服務。我們將利用編碼助理等工具提高生產力，並提升新客開戶、「認識你的客戶」、信貸申請等多個範疇的業務效率。

#### 表現卓越的文化

與此同時，我們正在集團上下培育追求卓越、善於領導及擔當責任的企業文化。此文化強調以客為本和爭取卓越表現。為此，我們已推出一項面向全集團的領袖計劃，營造有助實踐集團抱負及策略的文化。

#### 鳴謝

最後，本人希望在此感謝全球各地的滙豐同事。他們才華卓越、努力進取，讓集團能夠每天為客戶帶來改變。

本人亦要感謝客戶一直以來攜手並肩、給予信任。

展望未來，我們具備穩固的根基、清晰的策略、嚴謹的執行能力和蓬勃的企業文化，定能繼續保持良好發展勢頭。

我們深信集團有能力實現所訂目標，包括2025、2026及2027年不計及須予注意項目的有形股本回報率達到約15%。

我們正致力達成集團抱負，成為全球最受信賴、始終以客為本的銀行。

由此，我們將繼續全力實現策略增長，為各位股東創造可觀的回報。

#### 集團行政總裁

艾橋智

2025年7月30日

# 財務概覽

## 集團財務目標

以年率計之平均有形股本回報率  
( 不計及須予注意項目 ) ◆

# 18.2%

( 2024年上半年：17% )

2025年上半年，以年率計之平均有形股本回報率為14.7%，較2024年上半年減少6.7個百分點。

為根據集團目標衡量表現，我們已調整平均有形股本回報率，不計及須予注意項目。

以年率計之平均有形股本回報率 ( 不計及須予注意項目 ) 為18.2%，較2024年上半年增加1.2個百分點。

- ▶ 有關不計及須予注意項目之平均有形股本回報率的詳情，請參閱第18及39頁。
- ▶ 有關須予注意項目的詳情，請參閱第18頁。

目標基準營業支出 ◆

# 162億美元

( 2024年上半年：158億美元 )

按列賬基準計算，2025年上半年的營業支出為170億美元，增加7億美元，增幅為4%。

2025年上半年，目標基準營業支出較2024年上半年增長3%。這主要反映科技支出及投資增加，以及通脹壓力。

目標基準營業支出並不計及出售加拿大及阿根廷業務的直接成本影響、須予注意項目以及按固定匯率重新換算於惡性通脹經濟體業務上一年度業績的影響。

我們的目標基準營業支出計及精簡架構所產生的成本節約影響，而有關措施與集團的重組計劃相關。我們的目標是於2025年減少約4億美元成本，並致力於2026年底前把年化成本基礎減少15億美元。為達致削減支出目標，我們計劃於2025及2026年承擔18億美元遣散和其他前期成本，並將之分類為須予注意項目。

- ▶ 有關目標基準營業支出與列賬基準營業支出之對賬，請參閱第41頁。

資本及股息政策  
普通股權一級比率

# 14.6%

2025年每股普通股第二次股息

# 0.1美元

於2025年6月30日，我們的普通股權一級資本比率為14.6%，較2024年12月31日減少0.3個百分點，此乃由於風險加權資產增加，但部分被利潤生成扣除分派後的普通股權一級資本增加所抵銷。

除2025年上半年業績外，董事會亦宣布派發第二次股息每股普通股0.1美元。

- ▶ 有關財務目標當前展望的詳情，請參閱第2頁。

## 呈列基準

### 固定匯率業績

固定匯率業績的計算方法乃根據導致按期比較資料扭曲的貨幣換算差額之影響，對比較期間列賬基準業績作出調整。我們認為固定匯率業績促使對內及對外匯報資料的方式保持一致，並反映管理層如何評估按期業績表現，為投資者提供有用資訊。

### 須予注意項目

我們另行披露「須予注意項目」，須予注意項目是管理層認為屬正常業務過程以外且性質一般屬非經常性的收益表元素。

若干須予注意項目分類為「重大須予注意項目」，此為須予注意項目的分項。分類為重大須予注意項目取決於每個項目的性質，以及對集團收益表的財務影響，並不納入目標基準股息派付比率的計算及每股盈利計量。

2025年上半年或相關比較期間的重大須予注意項目涉及以下各項：

- 與退出或縮減若干業務的行動相關的收益表影響，這些行動旨在將非策略活動的成本重新部署到我們具有競爭優勢和增值回報的領域 ( 在須予注意項目中「出售、縮減、收購及相關成本」下呈列 ) 。
- 於交通銀行的投資之攤薄及減值虧損。
- 過往期間完成的交易影響，包括出售法國零售銀行業務、出售加拿大銀行業務以及出售阿根廷業務。

### 策略交易的影響

為方便理解集團業績，我們另行披露分類為重大須予注意項目的策略交易對集團及業務分部業績的影響。於2025年上半年，分類為當前或相關比較期間重大須予注意項目的策略交易與前文「須予注意項目」一節概述的重大須予注意項目相同。營業收益表業績的扭曲影響與會影響按期比較的收購及出售事項相關，並與出售加拿大及阿根廷業務相關。

### 管理層對固定匯率基準收入的觀點

我們提供按主要產品劃分的各業務分部固定匯率基準收入明細列表。這反映評估及管理該等業務收入表現所用的基準。

我們以一致的方式組合各業務分部若干產品。批發交易銀行業務由環球外匯、環球支付方案、環球貿易方案及證券服務業務組成。財富管理業務則由投資產品分銷、保險、私人銀行 ( 前稱環球私人銀行 ) 及投資管理業務組成。

第7頁亦提供按列賬外匯匯率基準呈列之管理層對集團業績收入的觀點摘要，以補充採用產品分組來管理及評估分部業務表現的集團列賬基準收入表現。

- ▶ 有關策略交易的影響之詳情，請參閱第29頁。
- ▶ 有關2025年上半年及2024年上半年期間業務分部及法律實體的須予注意項目之詳情，請參閱第26至27頁及第34至36頁。



主要財務衡量指標

| 列賬基準業績                                    | 截至下列日期止半年  |            |
|-------------------------------------------|------------|------------|
|                                           | 2025年6月30日 | 2024年6月30日 |
| 除稅前利潤 (百萬美元)                              | 15,810     | 21,556     |
| 除稅後利潤 (百萬美元)                              | 12,441     | 17,665     |
| 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額 (「收入」) (百萬美元) | 34,122     | 37,292     |
| 成本效益比率 (%)                                | 49.9       | 43.7       |
| 淨利息收益率 (%)                                | 1.57       | 1.62       |
| 每股基本盈利 (美元)                               | 0.65       | 0.89       |
| 每股攤薄後盈利 (美元)                              | 0.65       | 0.88       |
| 每股普通股股息 (期內) (美元) <sup>1</sup>            | 0.20       | 0.41       |

替代表現衡量指標 ◆

|                                                    |        |        |
|----------------------------------------------------|--------|--------|
| 固定匯率除稅前利潤 (百萬美元)                                   | 15,810 | 21,491 |
| 固定匯率收入 (百萬美元)                                      | 34,122 | 37,057 |
| 固定匯率成本效益比率 (%)                                     | 49.9   | 43.7   |
| 固定匯率除稅前利潤 (不計及須予注意項目) (百萬美元)                       | 18,928 | 18,006 |
| 固定匯率收入 (不計及須予注意項目) (百萬美元)                          | 35,397 | 33,493 |
| 固定匯率除稅前利潤 (不計及須予注意項目及策略交易) (百萬美元)                  | 18,928 | 17,676 |
| 固定匯率收入 (不計及須予注意項目及策略交易) (百萬美元)                     | 35,397 | 32,672 |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備 (年率) 佔客戶貸款總額平均值之百分比 (%)            | 0.40   | 0.20   |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備 (年率) 佔客戶貸款總額平均值之百分比，包括持作出售用途資產 (%) | 0.40   | 0.20   |
| 不計及重大須予注意項目及相關影響之每股基本盈利 (美元)                       | 0.78   | 0.68   |
| 平均普通股股東權益回報率 (年率) (%)                              | 13.7   | 19.8   |
| 平均有形股本回報率 (年率) (%)                                 | 14.7   | 21.4   |
| 不計及須予注意項目之平均有形股本回報率 (年率) (%)                       | 18.2   | 17.0   |
| 目標基準營業支出 (百萬美元)                                    | 16,179 | 15,764 |

| 資產負債表               | 於下列日期      |             |
|---------------------|------------|-------------|
|                     | 2025年6月30日 | 2024年12月31日 |
| 資產總值 (百萬美元)         | 3,214,371  | 3,017,048   |
| 客戶貸款淨額 (百萬美元)       | 981,722    | 930,658     |
| 客戶賬項 (百萬美元)         | 1,718,604  | 1,654,955   |
| 附息資產年初至今平均值 (百萬美元)  | 2,159,900  | 2,099,285   |
| 客戶貸款佔客戶賬項百分比 (%)    | 57.1       | 56.2        |
| 股東權益總額 (百萬美元)       | 192,554    | 184,973     |
| 有形普通股股東權益 (百萬美元)    | 159,557    | 154,295     |
| 於期末每股普通股資產淨值 (美元)   | 9.88       | 9.26        |
| 於期末每股普通股有形資產淨值 (美元) | 9.17       | 8.61        |

資本、槓桿及流動資金

|                                           |         |         |
|-------------------------------------------|---------|---------|
| 普通股權一級資本比率 (%) <sup>2,3</sup>             | 14.6    | 14.9    |
| 風險加權資產 (百萬美元) <sup>2,3</sup>              | 886,860 | 838,254 |
| 總資本比率 (%) <sup>2,3</sup>                  | 20.1    | 20.6    |
| 槓桿比率 (%) <sup>2,3</sup>                   | 5.4     | 5.6     |
| 高質素流動資產 (流動資產價值，平均) (百萬美元) <sup>3,4</sup> | 678,059 | 649,210 |
| 流動資金覆蓋比率 (平均) (%) <sup>3,4</sup>          | 140     | 138     |

股份數據

|                                                    |        |        |
|----------------------------------------------------|--------|--------|
| 於期末流通在外面值0.5美元普通股之基本數目 (扣除本身持股後) (百萬股)             | 17,397 | 17,918 |
| 於期末流通在外面值0.5美元普通股及具攤薄影響之潛在普通股之基本數目 (扣除本身持股後) (百萬股) | 17,529 | 18,062 |
| 流通在外面值0.5美元普通股之平均基本數目 (扣除本身持股後) (百萬股)              | 17,646 | 18,357 |

▶ 列賬基準業績與固定匯率基準業績的對賬 (包括一系列須予注意項目) 載於第26頁。有關其他替代表現衡量指標 (包括定義及計算方法) 的詳情，請參閱第38至41頁的「替代表現衡量指標之對賬」。

- 1 截至2024年6月30日止半年的每股普通股股息包括因出售加拿大銀行業務予加拿大皇家銀行所得款項而派發的特別股息每股普通股0.21美元。
- 2 任何提述歐盟法規及指令 (包括技術標準) 的內容均應在適用情況下被理解為根據《2018年歐洲聯盟 (脫離) 法令》納入英國法律及其後可能根據英國法律作出修訂的此類法規或指令的英國版本。監管規定資本比率和水平乃基於當時生效的《資本規定規例》之過渡安排。自2025年1月1日起，IFRS 9過渡安排結束，而《資本規例2》的豁免條款亦於2025年6月28日結束。
- 3 監管數據及比率以截至業績報告當日的資料呈列。有關數據及比率與往後提交的監管申報所載列者，可能會出現輕微變動。如差額重大，我們或會在往後期間重列。
- 4 流動資金覆蓋比率為之前12個月的平均值。

收益表業績

2025年上半年與2024年上半年比較 – 列賬基準業績

與2024年上半年比較之列賬基準除稅前利潤變動

| 列賬基準業績          | 截至下列日期止半年          |                    | 變動                 |      |                             |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|------|-----------------------------|
|                 | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 2025年上半年相對2024年上半年 |      |                             |
|                 |                    |                    | 百萬美元               | %    | 其中策略交易 <sup>1</sup><br>百萬美元 |
| 收入              | 34,122             | 37,292             | (3,170)            | (9)  | (4,653)                     |
| – 其中：淨利息收益      | 16,821             | 16,911             | (90)               | (1)  | (1,222)                     |
| 預期信貸損失          | (1,941)            | (1,066)            | (875)              | (82) | 96                          |
| 營業收益淨額          | 32,181             | 36,226             | (4,045)            | (11) | (4,557)                     |
| 營業支出總額          | (17,022)           | (16,296)           | (726)              | (4)  | 311                         |
| 營業利潤 / (虧損)     | 15,159             | 19,930             | (4,771)            | (24) | (4,246)                     |
| 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值 | 651                | 1,626              | (975)              | (60) | —                           |
| 除稅前利潤           | 15,810             | 21,556             | (5,746)            | (27) | (4,246)                     |
| 稅項收益 / (支出)     | (3,369)            | (3,891)            | 522                | 13   | —                           |
| 除稅後利潤 / (虧損)    | 12,441             | 17,665             | (5,224)            | (30) | —                           |
| 不計及須予注意項目之收入    | 35,397             | 33,721             | 1,676              | 5    | —                           |
| 不計及須予注意項目之除稅前利潤 | 18,928             | 18,067             | 861                | 5    | —                           |

1 詳情請參閱第29頁「策略交易的影響」。

須予注意項目

|                  | 截至下列日期止半年          |                    |
|------------------|--------------------|--------------------|
|                  | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 收入               |                    |                    |
| 出售、縮減、收購及相關成本    | (139)              | 3,571              |
| 於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損 | (1,136)            | —                  |
| 須予注意收入項目之貨幣換算    | —                  | (7)                |
| 營業支出             |                    |                    |
| 出售、縮減、收購及相關成本    | (227)              | (101)              |
| 重組架構及其他相關成本      | (616)              | 19                 |
| 須予注意營業支出項目之貨幣換算  | —                  | 2                  |
| 聯營及合資公司          |                    |                    |
| 於聯營公司交通銀行權益之減值虧損 | (1,000)            | —                  |

管理層對收入的補充看法

|                        | 截至下列日期止半年          |                    | 2025年上半年相對2024年上半年 |        |                             |
|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------|-----------------------------|
|                        | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 百萬美元               | %      | 其中策略交易 <sup>1</sup><br>百萬美元 |
|                        |                    |                    |                    |        |                             |
| 收入                     | 34,122             | 37,292             | (3,170)            | (9)    | (4,653)                     |
| 銀行業務淨利息收益 <sup>2</sup> | 21,313             | 22,204             | (891)              | (4)    | (1,264)                     |
| 費用及其他收益                | 12,809             | 15,088             | (2,279)            | (15)   | (3,389)                     |
| – 須予注意項目               | (1,275)            | 3,571              | (4,846)            | >(100) | (3,873)                     |
| – 財富管理                 | 4,564              | 3,741              | 823                | 22     | (85)                        |
| – 批發交易銀行業務             | 5,637              | 5,226              | 411                | 8      | (136)                       |
| – 其他                   | 3,883              | 2,550              | 1,333              | 52     | 705                         |

- 1 詳情請參閱第29頁「策略交易的影響」。
- 2 銀行業務淨利息收益與列賬基準淨利息收益之對賬，請參閱第21頁。

2025年上半年與2024年上半年比較 – 固定匯率基準

與2024年上半年比較之除稅前利潤變動 – 按固定匯率基準

| 業績 – 按固定匯率基準 ◆  | 截至下列日期止半年          |                    | 2025年上半年相對2024年上半年 |      |                             |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|------|-----------------------------|
|                 | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 百萬美元               | %    | 其中策略交易 <sup>1</sup><br>百萬美元 |
|                 |                    |                    |                    |      |                             |
| 收入              | 34,122             | 37,057             | (2,935)            | (8)  | (4,695)                     |
| 預期信貸損失          | (1,941)            | (993)              | (948)              | (95) | 64                          |
| 營業支出總額          | (17,022)           | (16,192)           | (830)              | (5)  | 300                         |
| 營業利潤            | 15,159             | 19,872             | (4,713)            | (24) | (4,331)                     |
| 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值 | 651                | 1,619              | (968)              | (60) | —                           |
| 除稅前利潤           | 15,810             | 21,491             | (5,681)            | (26) | (4,331)                     |

1 詳情請參閱第29頁「策略交易的影響」。

2025年上半年與2024年上半年比較 – 業績評述

除稅前利潤

列賬基準除稅前利潤為158億美元，較2024年上半年減少57億美元，主要反映須予注意項目的影響。此等項目包括2025年上半年與集團聯營公司交通銀行有關的11億美元攤薄虧損，以及確認10億美元減值。此外，2024年上半年出售加拿大銀行業務產生的48億美元增益不復再現，亦帶來不利影響，唯2024年上半年把阿根廷業務分類為持作出售用途而產生的12億美元虧損抵銷前述部分影響。

按固定匯率基準計算，除稅前利潤為158億美元，較2024年上半年減少57億美元。若不計及須予注意項目，則除稅前利潤增加9億美元，增幅為5%。

列賬基準除稅後利潤為124億美元，較2024年上半年減少52億美元，減幅為30%。

收入

列賬基準收入為341億美元，減少32億美元，減幅為9%，反映須予注意項目錄得48億美元不利變動淨額，主要因2024年上半年與出售加拿大及阿根廷業務相關的增益淨額不復再現。減幅亦包括交通銀行完成發行資本後產生的11億美元攤薄虧損，導致集團的權益從19.03%降至16%。

不計及須予注意項目的收入有所增長，反映財富管理業務的費用及其他收益增加。保險業務表現強勁，乃由於合約服務收益撥賬增加，而私人銀行和投資產品分銷業務亦因客戶活動增加而增長。批發交易銀行業務的費用及其他收益錄得增長，尤其是環球外匯業務，主要受市場波動加劇所帶動。債務及股票市場業務的費用及其他收益同告增長。

與2024年上半年相比，淨利息收益減少1億美元，其中計及4億美元貨幣換算差額的不利影響，以及出售加拿大和阿根廷業務產生的13億美元不利影響。若不計及此等因素，淨利息收益有所增加，原因是結構性對沖的效益及資金成本下降，抵銷了市場利率下調對資產重訂價格的影響。利率下調令交易賬項資金成本減少，導致銀行業務淨利息收益減少9億美元至213億美元。

按固定匯率基準計算，收入減少29億美元，減幅為8%，銀行業務淨利息收益則減少5億美元。

預期信貸損失

列賬基準預期信貸損失為19億美元，較2024年上半年增加9億美元，增幅為82%。2025年上半年提撥的準備包括與香港商業房地產行業相關準備5億美元，反映用於計算預期信貸損失的模型作出更新而產生1億美元影響、有關新增違責風險承擔的準備增加，以及非住宅物業供應過剩導致租金及資本價值面臨持續下行壓力。2025年上半年期間亦包括因地緣政局緊張及加徵貿易關稅導致不確定性增加及未來經濟前景惡化而提撥的準備。2024年上半年的預期信貸損失提撥則受惠於準備撥回，主要來自英國，以及與收回企業及機構理財業務單一客戶的準備有關。按固定匯率基準計算，預期信貸損失準備較2024年上半年增加9億美元。

營業支出

列賬基準營業支出為170億美元，增加7億美元，增幅為4%。增長反映2025年上半年與簡化組織架構有關的重組及其他相關成本6億美元，當中主要涉及分類為須予注意項目的遣散費用。營業支出亦計及與策略交易相關的1億美元增額，包括歐洲資產減值。此外，增幅亦

包括科技支出及投資增加，以及通脹影響。來自完成出售加拿大及阿根廷業務、集團架構重組行動的影響以及貨幣換算差額的1億美元有利影響之減幅部分抵銷上述營業支出的增幅。

按固定匯率基準計算，營業支出增加8億美元，增幅為5%。目標基準營業支出則較2024年上半年增加4億美元，增幅為3%，原因是科技支出及投資增加，以及通脹的影響。

應佔聯營及合資公司利潤扣除減值

列賬基準應佔聯營及合資公司利潤扣除減值為7億美元，減少10億美元，減幅為60%，原因是集團於2025年6月30日進行使用價值評估後，就交通銀行確認10億美元減值虧損，詳情載於「簡明綜合中期財務報表」附註10。集團於Saudi Awwal Bank (「SAB」) 的應佔利潤增加，抵銷上述部分減幅。

稅項支出

2025年上半年的稅項支出為34億美元，實質稅率為21.3%；2024年上半年的稅項支出則為39億美元，實質稅率為18.1%。兩段時期均計及若干毋須繳稅的重大須予注意項目。若不計及該等項目，2025年上半年的實際稅率為19.7%，2024年上半年的實際稅率則為21.4%。

▶ 有關稅項的須予注意項目詳情，請參閱第22頁。

2025年第二次股息

董事會於2025年7月30日宣布派發2025年第二次股息，每股普通股0.1美元。有關詳情請參閱第107頁。

2025年第二季與2024年第二季比較 – 列賬基準業績

與2024年第二季比較之列賬基準除稅前利潤變動

| 列賬基準業績          | 截至下列日期止季度          |                    |                    | 2025年第二季相對2024年第二季 |        |                             |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------|-----------------------------|
|                 | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 2025年3月31日<br>百萬美元 | 百萬美元               | %      | 其中策略交易 <sup>1</sup><br>百萬美元 |
| 收入              | 16,473             | 16,540             | 17,649             | (67)               | —      | (165)                       |
| — 其中：淨利息收益      | 8,519              | 8,258              | 8,302              | 261                | 3      | (434)                       |
| 預期信貸損失          | (1,065)            | (346)              | (876)              | (719)              | >(100) | (5)                         |
| 營業收益淨額          | 15,408             | 16,194             | 16,773             | (786)              | (5)    | (170)                       |
| 營業支出總額          | (8,920)            | (8,145)            | (8,102)            | (775)              | (10)   | (73)                        |
| 營業利潤 / (虧損)     | 6,488              | 8,049              | 8,671              | (1,561)            | (19)   | (243)                       |
| 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值 | (162)              | 857                | 813                | (1,019)            | >(100) | —                           |
| 除稅前利潤           | 6,326              | 8,906              | 9,484              | (2,580)            | (29)   | (243)                       |
| 稅項收益 / (支出)     | (1,455)            | (2,078)            | (1,914)            | 623                | 30     | —                           |
| 除稅後利潤 / (虧損)    | 4,871              | 6,828              | 7,570              | (1,957)            | (29)   | —                           |

1 詳情請參閱第29頁「策略交易的影響」。



須予注意項目

|                  | 截至下列日期止季度          |                    |                    |
|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                  | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 2025年3月31日<br>百萬美元 |
| 收入               |                    |                    |                    |
| 出售、縮減、收購及相關成本    | (48)               | (161)              | (91)               |
| 於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損 | (1,136)            | —                  | —                  |
| 須予注意收入項目之貨幣換算    | —                  | —                  | (1)                |
| 營業支出             |                    |                    |                    |
| 出售、縮減、收購及相關成本    | (177)              | (38)               | (50)               |
| 重組架構及其他相關成本      | (475)              | 6                  | (141)              |
| 須予注意營業支出項目之貨幣換算  | —                  | 2                  | —                  |
| 聯營及合資公司          |                    |                    |                    |
| 於聯營公司交通銀行權益之減值虧損 | (1,000)            | —                  | —                  |

管理層對收入的補充看法

|                        | 截至下列日期止季度          |                    |                    | 2025年第二季相對於2024年第二季 |        |                             |
|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------|-----------------------------|
|                        | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 2025年3月31日<br>百萬美元 | 百萬美元                | %      | 其中策略交易 <sup>1</sup><br>百萬美元 |
| 收入                     | 16,473             | 16,540             | 17,649             | (67)                | —      | (165)                       |
| 銀行業務淨利息收益 <sup>2</sup> | 10,714             | 10,938             | 10,599             | (224)               | (2)    | (448)                       |
| 費用及其他收益                | 5,759              | 5,602              | 7,050              | 157                 | 3      | 283                         |
| – 須予注意項目               | (1,184)            | (161)              | (91)               | (1,023)             | >(100) | (43)                        |
| – 財富管理                 | 2,274              | 1,848              | 2,290              | 426                 | 23     | (23)                        |
| – 批發交易銀行業務             | 2,786              | 2,629              | 2,851              | 157                 | 6      | (65)                        |
| – 其他                   | 1,883              | 1,286              | 2,000              | 597                 | 46     | 414                         |

- 1 詳情請參閱第29頁「策略交易的影響」。
- 2 銀行業務淨利息收益與列賬基準淨利息收益之對賬，請參閱第21頁。

2025年第二季與2024年第二季比較 – 固定匯率基準

與2024年第二季比較之除稅前利潤變動 – 按固定匯率基準

|                 | 截至下列日期止季度          |                    |                    | 2025年第二季相對於2024年第二季 |        |                             |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------|-----------------------------|
|                 | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 2025年3月31日<br>百萬美元 | 百萬美元                | %      | 其中策略交易 <sup>1</sup><br>百萬美元 |
| 業績 – 按固定匯率基準 ◆  |                    |                    |                    |                     |        |                             |
| 收入              | 16,472             | 16,698             | 18,132             | (226)               | (1)    | (276)                       |
| 預期信貸損失          | (1,064)            | (320)              | (899)              | (744)               | >(100) | (21)                        |
| 營業支出總額          | (8,920)            | (8,247)            | (8,355)            | (673)               | (8)    | (38)                        |
| 營業利潤            | 6,488              | 8,131              | 8,878              | (1,643)             | (20)   | (335)                       |
| 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值 | (162)              | 858                | 817                | (1,020)             | >(100) | —                           |
| 除稅前利潤           | 6,326              | 8,989              | 9,695              | (2,663)             | (30)   | (335)                       |

- 1 詳情請參閱第29頁「策略交易的影響」。

2025年第二季與2024年第二季比較 – 業績評述

除稅前利潤

列賬基準除稅前利潤為63億美元，較2024年第二季減少26億美元，減幅為29%，主要反映集團於聯營公司交通銀行的11億美元攤薄虧損，以及確認10億美元減值。

按固定匯率基準計算，除稅前利潤較2024年第二季減少27億美元，若不計及須予注意項目則大致持平。

收入

列賬基準收入減少1億美元至165億美元，其中包括出售阿根廷業務帶來的不利影響，以及交通銀行完成發行資本後導致的11億美元攤薄虧損。財富管理業務的費用及其他收益增加，抵銷上述部分減幅。保險業務表現強勁，乃受合約服務收益撥回增加，以及因客戶活動增加令私人銀行及投資產品分銷業務增長所帶動。批發交易銀行業務的費用及其他收益亦有所增加，尤其因市場波動加劇導致環球外匯業務增

長，債務及股票市場業務的費用和其他收益亦有所增加。

淨利息收益較2024年第二季增加3億美元。增幅反映結構性對沖的效益及資金成本下降，但出售阿根廷業務所致的減幅以及市場利率下調對資產重訂價格的影響（尤其是2025年第二季香港銀行同業拆息下跌），抵銷了部分增幅。利率下調令交易賬項資金成本減少5億美元，導致銀行業務淨利息收益減少2億美元至107億美元。

按固定匯率基準計算，收入減少2億美元，減幅為1%。按固定匯率基準計算的銀行業務淨利息收益減少2億美元。

預期信貸損失

2025年第二季的列賬基準預期信貸損失為11億美元，較2024年第二季增加7億美元。2025年第二季的準備包括就香港商業房地產行業提

撥的4億美元準備，反映集團對計算預期信貸損失所用模型作出更新而產生1億美元的影響、有關新增違責風險承擔的準備增加，以及非住宅物業供應過剩導致租金及資本價值面臨持續下行壓力。2024年第二季，預期信貸損失的提撥受惠於撥回英國的準備，以及與收回企業及機構理財業務單一客戶的準備有關。

營業支出

列賬基準營業支出為89億美元，增加8億美元，增幅為10%。2025年第二季與集團簡化組織相關的成本為5億美元，主要為遣散費用，以及與策略出售事項和把成本重新部署至策略重點範疇行動相關的2億美元，當中包括歐洲資產減值。此外，增幅亦包括科技支出及投資增加、通脹影響，以及貨幣換算差額的不利影響。出售阿根廷業務的有利影響抵銷上述部分增幅。

按固定匯率基準計算，營業支出增加7億美元，增幅為8%。目標基準營業支出則較2024年第二季增加1億美元，增幅為2%，主要由於科技支出及投資增加，以及通脹的影響。

#### 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值

列賬基準應佔聯營及合資公司利潤扣除減值為2億美元，減少10億美元，原因是對集團於交

通銀行投資的賬面值進行減值測試後確認10億美元減值。

#### 稅項支出

2025年第二季的稅項支出為15億美元，實質稅率為23%；2024年第二季的稅項支出則為21億美元，實質稅率為23.3%。兩段時期均計及若干毋須繳稅的重大須予注意項目。若不計

及該等項目，2025年第二季的實質稅率為19.2%。2024年第二季的實質稅率因過往時期的稅項支出而增加2.5%。

► 有關稅項的須予注意項目詳情，請參閱第22頁。

## 資產負債表及資本

#### 資產負債表實力

按列賬基準計算，資產總值為3.2萬億美元，較2024年12月31日增加1,970億美元，當中已計及貨幣換算差額的有利影響1,360億美元。按固定匯率基準計算，資產總值增加620億美元，乃受金融投資款額增長、反向回購協議增加及其他資產結餘增加所帶動。現金及於中央銀行之結餘以及衍生工具資產減少抵銷部分增幅。

客戶貸款佔客戶賬項的百分比為57%，2024年12月31日則為56%。

► 有關資產負債表評述的詳情，請參閱第24頁。

#### 可供分派儲備

於2025年6月30日，滙豐控股的可供分派儲備為141億美元，於2024年12月31日則為283億美元。可供分派儲備減少，主要原因為普通股股息及額外一級票息分派87億美元及股份回購付款50億美元。滙豐控股於2025年上半年產生的92億美元利潤將反映在下期相關賬目的可供分派儲備中。2025年6月24日，集團獲得法院批准滙豐控股以註銷其股份溢價及資本贖回儲備166億美元的方式增加其可供分派儲備，並於2025年7月10日生效。這亦將增加集團於下期相關賬目中的可供分派儲備，使我們於未來幾年具備更高靈活度，以為股東提供回報。

#### 資本及流動資金狀況

集團於2025年6月30日的普通股權一級比率為14.6%，低於2024年12月31日的14.9%。

我們持有的平均高質素流動資產為6,781億美元，當中不包括因當地限制而無法轉撥的法律實體中之高質素流動資產。有關詳情，請參閱第70頁。

► 有關詳情，請參閱第67頁「資本概覽」。

## 環境、社會及管治概覽

### 我們的方針

我們的環境、社會及管治方針聚焦於為客戶和廣大相關群體創造長遠價值。我們的工作重點集中於三個範疇：過渡至淨零排放、建立共融及復元力，及以負責任的方式行事。

#### 過渡至淨零排放

支持過渡至淨零排放是滙豐的首要任務。2020年，我們訂立於2050年底前成為淨零排放銀行的抱負。我們致力支援客戶應對他們的過渡需求，在過渡期間尋求有助為股東創造價值的機會，並利用我們的專業知識來支持過渡及大規模發展清潔能源。環球能源需求不斷增長，能源安全、復元力和負擔能力日益備受關注，而且各國減碳計劃各異，加上我們營運所在地區的監管環境越趨複雜，但在此背景下我們仍力求達致上述目標。

誠如《2024年報及賬目》所提及，我們正在檢視2030年中期融資項目排放目標及相關政策，作為持續檢討集團淨零過渡計劃的一部分。儘管這項複雜的分析需時，但我們的目標是於2025年下半年完成最後檢討。

集團矢志支援客戶過渡至淨零排放，邁向可持續發展的未來，以期在2030年底前提供及促成7,500億美元至1萬億美元的可持續發展融資及投資。2025年上半年，我們提供並促成541億美元可持續發展融資及投資，帶動滙豐自2020年1月1日以後的累計總額增至4,477億美元。

#### 建立共融與復元力

我們的環球共融策略旨在讓滙豐成為一個能代表所服務社區並鼓勵同事接納不同觀點的機構。

滙豐持續為員工提供發展技能的機會，同時確保建立人才儲備，以支持實行集團的優先策略。於2025年上半年，我們為高級領導人員提供具針對性的風險領袖培訓，並繼續就反洗錢、制裁、賄賂及貪污等範疇的高風險職位提供專題培訓。

我們致力為同事提供知識和技能，幫助他們理解並以負責任的方式運用人工智能科技。集團的人工智能學院致力幫助同事發展初級以至高級技能。隨著趨勢發展，該學院預期將會擴展。

滙豐尋求為客戶提供共融的無障礙銀行服務體驗，透過提供工具協助客戶管理個人財務及善用資金。我們透過慈善捐贈、賑災救援及義工服務積極參與我們所服務的社區。

#### 以負責任的方式行事

滙豐的操守方針引導我們正當行事，並注重集團對客戶及業務所在金融市場的影響。操守方針有助集團實踐宗旨及價值觀，配合集團政策及程序，構成集團整體以成效為重點的架構。

# 業務分部

## 香港

滙豐香港業務在香港本位市場佔業界領導地位，由香港滙豐及恒生銀行的零售銀行、財富管理及工商金融業務組成。

### 對集團除稅前利潤的貢獻

### 業務摘要



## 45%

按固定匯率基準計算的財富管理業務費用及其他收益較2024年上半年增長。

## 9%

按固定匯率基準計算的存款較2024年6月30日增長。

按集團業務分部（不包括企業中心）之除稅前利潤計算。

### 管理層對收入的看法 – 按固定匯率基準

|                              | 截至下列日期止半年          |                    | 2025年上半年相對2024年上半年 |      |                             |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------|-----------------------------|
|                              | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 百萬美元               | %    | 其中策略交易 <sup>5</sup><br>百萬美元 |
| 銀行業務淨利息收益 <sup>1</sup>       | 5,875              | 5,929              | (54)               | (1)  | —                           |
| 費用及其他收益 <sup>2</sup>         | 1,973              | 1,503              | 470                | 31   | —                           |
| – 零售銀行及財富管理                  | 1,362              | 939                | 423                | 45   | —                           |
| – 零售銀行                       | 176                | 155                | 21                 | 14   | —                           |
| – 財富管理                       | 1,101              | 760                | 341                | 45   | —                           |
| – 其他 <sup>3</sup>            | 85                 | 24                 | 61                 | >100 | —                           |
| – 工商金融                       | 611                | 564                | 47                 | 8    | —                           |
| – 批發交易銀行                     | 361                | 346                | 15                 | 4    | —                           |
| – 信貸及貸款                      | 43                 | 44                 | (1)                | (2)  | —                           |
| – 其他 <sup>3</sup>            | 207                | 174                | 33                 | 19   | —                           |
| 不計及須予注意項目之收入                 | 7,848              | 7,432              | 416                | 6    | —                           |
| 須予注意項目                       | —                  | —                  | —                  | 不適用  | —                           |
| 收入                           | 7,848              | 7,432              | 416                | 6    | —                           |
| 平均有形股本回報率（年率） <sup>4</sup> % | 34.9               | 38.4               |                    |      |                             |

1 有關銀行業務淨利息收益計算方法之說明，請參閱第21頁。香港業務方面，計算銀行業務淨利息收益時並無對淨利息收益作出調整。

2 有關費用及其他收益的補充分析，請參閱第28頁。

3 包括資本市場財資業務的收入，亦包括其他非產品特定收益及名義稅項減免。

4 按業務分部計算的平均有形股本回報率，詳情請參閱第40頁。

5 分類為重大須予注意項目的策略交易所導致的影響。詳情請參閱第29頁「策略交易之補充分析」一節。

### 財務表現

按固定匯率基準計算，除稅前利潤為47億美元，較2024年上半年減少1億美元，減幅為2%。

按固定匯率基準計算，收入為78億美元，增加4億美元，增幅為6%。

銀行業務淨利息收益為59億美元，減少1億美元，減幅為1%，原因是收益率下跌，尤其因香港銀行同業拆息利率於期內下跌，以及貸款結欠減少。存款結餘自2024年6月30日以來增長430億美元，增幅為9%，加上利率下跌降低資金成本，抵銷前述部分減幅。

費用及其他收益為20億美元，增加5億美元，增幅為31%。增幅主要源自財富管理業務錄得3億美元增長，增幅為45%，此乃由於市場波動下客戶活動增加，帶動投資產品分銷業務表現強勁。

按固定匯率基準計算，2025年上半年的預期信貸損失為9億美元，較2024年上半年增加5億美元。2025年上半年期內包括就香港商業房地產行業提撥準備，反映集團對計算預期信貸損失所用模型作出更新而產生1億美元影響，針對新增違責風險承擔的準備增加，以及非住宅物業供應過剩導致租金及資本價值面臨持續下

行壓力。集團亦就地緣政治緊張局勢及貿易關稅上調導致未來經濟前景惡化而提撥準備。

營業支出為23億美元，按固定匯率基準計算下跌3,000萬美元，反映營業成本下降的影響。科技支出增加及通脹影響所致的成本增幅大致抵銷上述減幅。

## 英國

滙豐英國業務在英國本位市場佔業界領導地位，由英國零售銀行及財富管理業務（包括first direct和M&S Bank）及英國工商金融業務（包括HSBC Innovation Bank）組成。

## 對集團除稅前利潤的貢獻 ◆

## 業務摘要



4%

按固定匯率基準計算的客戶貸款較2024年上半年增長。

6%

按固定匯率基準計算的銀行業務淨利息收益較2024年上半年增長。<sup>1</sup> ◆

按集團業務分部（不包括企業中心）之除稅前利潤計算。

## 管理層對收入的看法 – 按固定匯率基準

|                              | 截至下列日期止半年          |                    | 2025年上半年相對2024年上半年 |      |                             |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------|-----------------------------|
|                              | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 百萬美元               | %    | 其中策略交易 <sup>5</sup><br>百萬美元 |
| 銀行業務淨利息收益 <sup>1</sup>       | 5,306              | 5,026              | 280                | 6    | —                           |
| 費用及其他收益 <sup>2</sup>         | 922                | 968                | (46)               | (5)  | —                           |
| – 零售銀行及財富管理                  | 316                | 355                | (39)               | (11) | —                           |
| – 零售銀行                       | 134                | 120                | 14                 | 12   | —                           |
| – 財富管理                       | 175                | 205                | (30)               | (15) | —                           |
| – 其他 <sup>3</sup>            | 7                  | 30                 | (23)               | (77) | —                           |
| – 工商金融                       | 606                | 613                | (7)                | (1)  | —                           |
| – 批發交易銀行                     | 444                | 450                | (6)                | (1)  | —                           |
| – 信貸及貸款                      | 111                | 103                | 8                  | 8    | —                           |
| – 其他 <sup>3</sup>            | 51                 | 60                 | (9)                | (15) | —                           |
| 不計及須予注意項目之收入                 | 6,228              | 5,994              | 234                | 4    | —                           |
| 須予注意項目                       | —                  | —                  | —                  | 不適用  | —                           |
| 收入                           | 6,228              | 5,994              | 234                | 4    | —                           |
| 平均有形股本回報率（年率） <sup>4</sup> % | 23.4               | 27.1               |                    |      |                             |

1 有關銀行業務淨利息收益計算方法之說明，請參閱第21頁。英國業務方面，計算銀行業務淨利息收益時並無對淨利息收益作出調整。

2 有關費用及其他收益的補充分析，請參閱第28頁。

3 包括資本市場財資業務的收入。亦包括其他非產品特定收益、出售物業的增益 /（虧損）及名義稅項減免。

4 按業務分部計算的平均有形股本回報率，詳情請參閱第40頁。

5 分類為重大須予注意項目的策略交易所導致的影響，詳情請參閱第29頁「策略交易之補充分析」一節。

## 財務表現

按固定匯率基準計算，除稅前利潤為33億美元，較2024年上半年減少3億美元，減幅為7%。

按固定匯率基準計算，收入為62億美元，增加2億美元，增幅為4%。

銀行業務淨利息收益為53億美元，增加3億美元，增幅為6%。儘管利率下跌，銀行業務淨利息收益增長乃受集團結構性對沖的持續效益所帶動，亦由按揭及企業貸款的貸款結欠上升及存款餘額增長所致，與整體市場規模的增長

一致。有關增幅因按揭收益率受壓而被部分抵銷，轉移至附息存款戶口的客戶賬項則繼續保持穩定。

費用及其他收益為9億美元，下跌5%。零售銀行及財富管理業務的費用及其他收益減少，此乃由於財富管理業務的外匯交易費用減少。

按固定匯率基準計算，2025年上半年的預期信貸損失為3億美元，較2024年上半年增加3億美元。增幅主要反映2025年上半年預期信貸損失水平趨向正常化，以及2024年上半年就零售銀行業務風險承擔撥回的提撥不復再現。

按固定匯率基準計算，營業支出為26億美元，增加2億美元，增幅為9%。增幅主要反映科技（包括營運復元力方面）的投資支出增加，但集團持續恪守成本紀律，抵銷部分增幅。



## 企業及機構理財

滙豐企業及機構理財業務在跨境交易銀行及資本市場業務方面佔市場領導地位。此業務整合英國和香港以外的工商金融業務與環球銀行及資本市場業務。

### 對集團除稅前利潤的貢獻 ◆

### 業務摘要



# 18%

按固定匯率基準計算的費用及其他收益較2024年上半年增長。

# 16.9%

平均有形股本回報率較2024年上半年上升1.3個百分點。◆

按集團業務分部（不包括企業中心）之除稅前利潤計算。

### 管理層對收入的看法 – 按固定匯率基準

|                              | 截至下列日期止半年          |                    | 2025年上半年相對2024年上半年 |     |                             |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----|-----------------------------|
|                              | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 百萬美元               | %   | 其中策略交易 <sup>5</sup><br>百萬美元 |
| 銀行業務淨利息收益 <sup>1</sup>       | 7,014              | 7,314              | (300)              | (4) | (602)                       |
| 費用及其他收益 <sup>2</sup>         | 7,103              | 6,033              | 1,070              | 18  | 106                         |
| – 批發交易銀行                     | 4,831              | 4,390              | 441                | 10  | (112)                       |
| – 投資銀行                       | 542                | 472                | 70                 | 15  | (3)                         |
| – 債務及股票市場                    | 1,522              | 1,153              | 369                | 32  | 30                          |
| – 批發信貸及貸款                    | 278                | 304                | (26)               | (9) | (51)                        |
| – 其他 <sup>3</sup>            | (70)               | (286)              | 216                | 76  | 241                         |
| 不計及須予注意項目之收入                 | 14,117             | 13,347             | 770                | 6   | (496)                       |
| 須予注意項目                       | —                  | (14)               | 14                 | 1   | —                           |
| 收入                           | 14,117             | 13,333             | 784                | 6   | (496)                       |
| 平均有形股本回報率（年率） <sup>4</sup> % | 16.9               | 15.6               |                    |     |                             |

- 有關銀行業務淨利息收益計算方法之說明，請參閱第21頁。企業及機構理財業務方面，計算銀行業務淨利息收益時並無對淨利息收益作出調整。交易用途及公允值資產淨值的內部資金成本於「費用及其他收益」內列賬。綜合入賬時，此項資金在企業中心內撇銷。2025年上半年，此項資金成本為47億美元（2024年上半年：55億美元）。
- 有關費用及其他收益的補充分析，請參閱第28頁。
- 包括資本市場財資業務的分配收入及惡性通脹的影響，亦包括名義稅項減免。
- 按業務分部計算的平均有形股本回報率，詳情請參閱第40頁。
- 分類為重大須予注意項目的策略交易所導致的影響。詳情請參閱第29頁「策略交易之補充分析」一節。

### 財務表現

按固定匯率基準計算，除稅前利潤為64億美元，較2024年上半年增加2億美元，增幅為4%。

按固定匯率基準計算，收入為141億美元，增加8億美元，增幅為6%，當中計及出售加拿大及阿根廷業務的不利影響。

銀行業務淨利息收益為70億美元，減少3億美元，減幅為4%，主要由於出售業務所致的6億美元減額。銀行業務淨利息收益反映利率下降對環球支付方案業務的影響，但平均結餘增長5%，抵銷部分影響。環球貿易方案業務的銀行業務淨利息收益增加，乃由於客戶的需求增加，帶動主要在亞洲法律實體的平均結欠增長10%。其他淨利息收益亦錄得增長，部分增幅來自集團就業務所持資本進行結構性對沖的效益。

費用及其他收益為71億美元，增加11億美元，增幅為18%。

- 批發交易銀行業務的費用及其他收益增加4億美元，增幅為10%，主要由於2025年上半年市場波動加劇，帶動環球外匯業務的收益上升。
- 債務及股票市場業務的費用及其他收益增加4億美元，增幅為32%。債務市場業務的增幅受因利率上升而發行美元結構性票據所帶動。股票市場業務的增幅則受大宗經紀融資新客戶增加，以及機構融資需求穩健帶動。股票衍生工具則因宏觀經濟前景不明朗導致市場波動加劇而受惠。
- 在其他方面，費用及其他收益增加2億美元，大致由於阿根廷的惡性通脹不利影響不復再現。

按固定匯率基準計算，2025年上半年的預期信貸損失為3億美元，較2024年上半年增加1億美元。增幅計及歐洲的提撥增加，2024年上半年則就單一客戶撥回準備。

按固定匯率基準計算，營業支出為75億美元，較2024年上半年增加4億美元，增幅為6%。營業支出增加計及架構重組及其他相關成本，主要涉及縮減英國、歐洲和美國的併購和股票資本市場活動，以及在德國的相關減值。增幅亦反映對科技的開支及投資增加，以及通脹的影響。集團簡化組織架構以降低成本，加上出售加拿大和阿根廷業務的影響，抵銷部分營業支出的增幅。

國際財富管理及卓越理財

滙豐國際財富管理及卓越理財業務包括香港和英國以外的卓越理財銀行業務、私人銀行、投資管理及保險業務。

對集團除稅前利潤的貢獻

業務摘要



按集團業務分部（不包括企業中心）之除稅前利潤計算。

管理層對收入的看法 – 按固定匯率基準

19%

按固定匯率基準計算，財富管理業務的費用及其他收益較2024年上半年增長。

54%

制訂保險產品新承保業務合約服務收益較2024年上半年增長，增幅達7億美元。

|                              | 截至下列日期止半年          |                    | 2025年上半年相對2024年上半年 |        |                             |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------|-----------------------------|
|                              | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 百萬美元               | %      | 其中策略交易 <sup>4</sup><br>百萬美元 |
| 銀行業務淨利息收益 <sup>1</sup>       | 3,440              | 3,913              | (473)              | (12)   | (420)                       |
| 費用及其他收益                      | 3,628              | 2,965              | 663                | 22     | 95                          |
| – 零售銀行                       | 314                | 383                | (69)               | (18)   | (24)                        |
| – 財富管理                       | 3,288              | 2,766              | 522                | 19     | (74)                        |
| – 其他 <sup>2</sup>            | 26                 | (184)              | 210                | >100   | 193                         |
| 不計及須予注意項目之收入                 | 7,068              | 6,878              | 190                | 3      | (325)                       |
| 須予注意項目                       | (57)               | 55                 | (112)              | >(100) | (113)                       |
| 收入                           | 7,011              | 6,933              | 78                 | 1      | (438)                       |
| 平均有形股本回報率（年率） <sup>3</sup> % | 16.8               | 17.6               |                    |        |                             |

- 1 有關我們如何計算銀行業務淨利息收益的說明，請參閱第21頁。就國際財富管理及卓越理財業務而言，計算銀行業務淨利息收益時，會從國際財富管理及卓越理財業務淨利息收益總額（2025年上半年：2億美元；2024年上半年：2億美元）中扣除保險業務第三方淨利息收益。保險業務淨利息收益總額於財富管理業務的「費用及其他收益」項下列賬。
- 2 包括來自資本市場財富業務的分配收入及惡性通脹的影響，亦包括其他非產品特定收益。
- 3 2025年上半年計及因須予注意項目導致的不利影響1.1個百分點。有關按業務分部計算的平均有形股本回報率的詳情，請參閱第40頁。
- 4 分類為重大須予注意項目的策略交易所導致的影響。詳情請參閱第29頁「策略交易之補充分析」一節。

財務表現

按固定匯率基準計算，除稅前利潤為21億美元，較2024年上半年減少2億美元，主要因策略交易的2億美元影響所致。

按固定匯率基準計算，收入增加1億美元至70億美元，增幅為1%，當中計及策略交易所致的4億美元不利影響。

銀行業務淨利息收益減少5億美元至34億美元，減幅為12%，主要由於出售加拿大及阿根廷業務的4億美元影響，以及利率下跌對存款的影響所致。資產負債表增長抵銷部分減幅。

費用及其他收益增加7億美元至36億美元，增幅為22%，乃受財富管理業務帶動，原因是所有產品及多個市場均普遍錄得增長，包括香港、中國內地、新加坡及台灣。

財富管理業務的費用及其他收益增加5億美元至33億美元，增幅為19%。

- 私人銀行業務錄得2億美元增長，增幅為23%，乃受客戶活動增加導致經紀及交易業務表現強勁，以及年金費用增加帶動，原因是投資資產結餘增長。
- 保險業務錄得2億美元增長，增幅為23%，反映因合約服務收益款額持續按年增長，合約服務收益的撥回增加。2025年上半年的制訂保險產品業務合約服務收益結餘增加12億美元至135億美元，增幅為10%，主要反映新承保業務合約服務收益的增長，當中計及將法國人壽保險業務重新分類為持作出售用途導致的9億美元減額。

按固定匯率基準計算，2025年上半年的預期信貸損失為5億美元，較2024年上半年增加3,700萬美元。

按固定匯率基準計算，營業支出為45億美元，較2024年上半年增加2億美元，增幅為4%，主要反映對財富管理業務的持續投資、科技支出及投資增加、通脹影響，以及重組架構及其他相關成本增加。集團出售加拿大和阿根廷業務後成本有所減少，抵銷部分營業支出的增幅。

企業中心

企業中心的業績主要來自若干收購及出售項目所致的財務影響，以及集團應佔聯營及合資公司權益的利潤、攤薄及減值虧損影響，亦包括中央財資業務、統籌管理成本及綜合調整。

財務表現

按固定匯率基準計算，除稅前利潤為6億美元，較2024年上半年減少54億美元。

當中計及集團在交通銀行的持股攤薄而產生的11億美元虧損，以及應佔權益賬面值減值10億美元。

交通銀行於2025年6月17日完成發行資本，其後集團於交通銀行的權益從19.03%降至16%。集團權益攤薄導致11億美元除稅前虧損，並於集團綜合收益表中的其他營業支出項內確認。由於我們持有交通銀行的股份作長線投資，該項虧損不能在稅務上獲得扣減。集團於交通銀行的投資繼續分類為聯營公司。

此外，集團於2025年6月30日對賬面值進行減值測試，由於根據使用價值計算得出的可收回金額低於賬面值，導致減值10億美元，並在於聯營公司之權益減值中確認。一如過往期間，我們計算使用價值時會結合歷史經驗和市場參

與者的觀點，以估計未來現金流、相關折現率及相關資本假設。

攤薄虧損及減值虧損均並無對滙豐的資本比率或分派能力造成重大影響。兩項數額均視為重大須予注意項目，因此不計入集團的股息派付比率。

滙豐的業務策略繼續著眼於中國內地市場，並會繼續與交通銀行保持具價值的策略夥伴關係。

除稅前利潤減少亦計及2024年上半年與出售加拿大及阿根廷業務相關之須予注意收入項目35億美元不復再現所致的不利影響。

按固定匯率基準計算，收入減少44億美元，主要反映須予注意項目的影響。

按固定匯率基準計算，銀行業務淨利息收益與2024年上半年相若。2025年上半年的銀行業

務淨利息收益從淨利息收益中減除為交易用途及公允值資產淨值撥付資金的內部成本47億美元（2024年上半年：55億美元），主要是企業及機構理財業務。

費用及其他收益增加3億美元至5億美元，主要受中央財資業務的金融工具公允值變動和結構性外匯對沖所帶動。增幅亦計及集團保留法國房屋及若干其他貸款組合相關的不合資格對沖公允值增益。

營業支出為2億美元，按固定匯率基準計算大致持平。

由於前文所述的10億美元減值虧損，按固定匯率基準計算，集團應佔聯營及合資公司利潤扣除減值減少9億美元至6億美元，減幅為59%，但集團應佔SAB利潤增加，抵銷部分減幅。

| 管理層對收入的看法 ◆                  | 截至下列日期止半年  |            | 2025年上半年相對2024年上半年  |        |         |
|------------------------------|------------|------------|---------------------|--------|---------|
|                              | 2025年6月30日 | 2024年6月30日 | 其中策略交易 <sup>5</sup> |        |         |
|                              | 百萬美元       | 百萬美元       | 百萬美元                | %      | 百萬美元    |
| 銀行業務淨利息收益 <sup>1</sup>       | (322)      | (333)      | 11                  | 3      | —       |
| 費用及其他收益 <sup>2</sup>         | 458        | 175        | 283                 | >100   | —       |
| 不計及須予注意項目之收入                 | 136        | (158)      | 294                 | 186    | —       |
| 須予注意項目                       | (1,218)    | 3,523      | (4,741)             | >(100) | (3,761) |
| 收入 <sup>3</sup>              | (1,082)    | 3,365      | (4,447)             | >(100) | (3,761) |
| 平均有形股本回報率（年率） <sup>4</sup> % | (2.8)      | 20.6       |                     |        |         |

1 有關我們如何計算銀行業務淨利息收益的說明，請參閱第21頁。就企業中心而言，計算銀行業務淨利息收益時，會扣除為交易用途及公允值淨資產撥付資金的內部成本，有關收入在「持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益」中列賬。企業中心的銀行業務淨利息支出計及物業和科技資產的資金費用，以及與出售法國零售銀行業務後保留房屋及其他貸款組合相關的銀行業務淨利息收益。

2 「費用及其他收益」包括若干交易的損益、已發行長期債務及相關掉期的估值差異、金融工具的公允值變動、投資物業及物業出售的重估損益，以及綜合調整及未分配至業務分部的其他收入項目。有關費用及其他收益的補充分析，請參閱第28頁。

3 資本市場財資業務收入、滙豐控股淨利息支出及惡性通脹的影響已分配至各業務分部，以便更切合其收入及支出。於2025年上半年，此項分配中來自資本市場財資業務的總收入為12.12億美元（2024年上半年：8.43億美元）。

4 有關按業務分部計算的平均有形股本回報率的詳情，請參閱第40頁。

5 分類為重大須予注意項目的策略交易所導致的影響。詳情請參閱第29頁「策略交易之補充分析」一節。

# 風險概覽

## 管理風險

經濟、金融和地緣政治發展過去曾經對滙豐的客戶、業務營運和財務風險狀況產生重大影響，未來可能同樣如此。滙豐採取積極主動的方式管理此等風險，並且持續進行監察及檢討。

### 地緣政治及宏觀經濟風險

2025年上半年全球經濟持續增長，但市場因預期加徵關稅而加快消費及投資支出，令發展遭到扭曲。對美國經濟數據的解讀因進口急增及企業囤積庫存而變得更為複雜。中國內地和香港的支持性財政及貨幣政策繼續支撐經濟增長。在2025年餘下日子，關稅可能會成為環球經濟增長日益加劇的不利因素，經濟預測及經濟預期亦已隨之下調。

由於貿易政策不明朗，環球經濟仍然面對較高風險。高度不明朗因素可能影響金融市場，進一步削弱市場信心，而關稅上調可能干擾供應鏈，導致環球貿易減少。滙豐在幾個最受影響的市場營運業務，有關發展可能對集團及客戶造成不利影響。

關稅、供應鏈受干擾和貿易減少均可能對費用收益及融資需求產生負面影響，但供應鏈重整亦可能為投資和增長帶來新機遇。

我們仍然面對利率風險，這可能影響淨利息收益、集團資產及負債公允值，以及集團整體財務表現。

香港的業務向來受香港銀行同業拆息波動影響，且繼續如此，有關波動因近期資本市場活動及投資者的承受風險水平有變而加劇。

鑑於近期的經濟不確定因素，主要國家／地區的央行亦已調整政策方針。美國聯儲局暫停減息周期，以評估關稅政策對消費價格和通脹預期的影響。2025年上半年，聯邦基金利率維持於4.25%至4.5%不變。儘管英國的通脹風險仍然持續，但由於英倫銀行憂慮環球經濟疲弱可能影響英國經濟增長和就業，故仍把利率累計下調50個基點至4.25%。

政策利率預計將維持高於新冠病毒疫情前水平。利率上升可能會降低各主要消費及商業領域的貸款需求，從而導致信貸質素下降，並令房地產和其他資產價格受壓。

在數個發展成熟的市場，由於社會福利成本上漲，加上國防及氣候過渡方面的支出增加，帶來支出壓力，導致相關政府的債務水平上升。集團的風險狀況可能會因財政政策、公共開支赤字和債務水平而受到影響。例如，近期美國長期利率的變動和美元波動，可能對債台高築的主權國家／地區的財政能力和可持續償債能力產生不利影響。此外，滙豐所在主要市場的資金成本急升，可能增加集團客戶和交易對手的信貸和再融資風險。

地緣政治環境持續日趨複雜，緊張局勢可能影響集團的業務營運及風險狀況。中東地區衝突持續以及俄烏戰爭仍是主要不明朗因素，可能對滙豐及集團客戶造成影響，包括導致市場波動加劇及供應鏈受干擾。2025年第二季，以色列和伊朗之間的戰爭突顯能源供應受干擾對環球經濟的威脅。中美之間的策略競爭日漸加劇，也影響環球供應鏈的配置，繼而或會影響集團的業務營運。

與地緣政局緊張有關的現有及其他制裁、貿易限制、反制措施和其他報復性措施可能對集團、滙豐客戶以及我們營運所在的市場產生不利影響。

香港和中國內地商業房地產市場仍然充滿挑戰。香港方面，由於非住宅物業供應過剩，令租金和資本價值持續面對下行壓力。至於中國內地，政府的刺激措施尚未顯著改善買家情緒。有關市場狀況的詳情，請參閱第62頁。

2025年上半年，集團對預期信貸損失作出管理層調整，以反映模型未能完全捕捉的行業或組合風險。我們將繼續監察並致力管理上述所有事態的發展對集團客戶和業務的潛在影響。

### 承受風險水平

於2025年6月30日，集團普通股權一級比率和預期信貸損失準備均處於界定的承受風險水平範圍內。於2025年6月30日，集團普通股權一級比率從2024年12月31日14.9%下降至14.6%，原因是風險加權資產增加，但普通股權一級資本增加，抵銷部分影響。批發及零售貸款預期信貸損失準備分別為0.45%及0.35%，均在承受風險水平範圍內。

### 我們的營運

我們持續致力投入資源，以提升科技系統及關鍵服務的可靠性及復元力，包括防禦及應對網絡攻擊的能力。我們對第三方進行評估，以助確保他們提供符合我們要求的服務標準，以為我們的客戶提供穩健服務。此舉有助我們保障客戶及交易對手，同時盡量減少服務中斷。作為我們防範相關威脅的方針，我們投資於業務及技術監控措施，協助我們於承受風險水平範圍內及時偵測、預防及管理問題，並從中復元。

滙豐致力以負責任的方式運用人工智能。人工智能為集團帶來機遇，有望加快實現集團策略，但需採取適當監控措施減低相關風險，我們正致力平衡有關機遇。我們已對集團人工智能督導委員會作出更新調整，完善人工智能服務周期管理，以切合集團價值觀，同時顧及最佳業務實踐，從而滿足集團的需要，並符合監管機構對於內部開發及透過第三方獲得人工智能的相關期望。滙豐的《運用數據及人工智能的道德原則》載於 [www.hsbc.com/ai](http://www.hsbc.com/ai)。

我們繼續致力提升管理層決策所用數據的質素和時效，並在實施業務策略及監管變革措施方面取得進展，有助我們為客戶、員工、投資者及社區帶來恰當的成果。

- ▶ 有關集團核心及其他經濟境況的進一步詳情，請參閱第47頁。
- ▶ 有關集團普通股權一級比率的進一步詳情，請參閱第67頁。
- ▶ 有關集團風險管理架構的進一步詳情，請參閱《2024年報及賬目》第128頁。



首要及新浮現風險

集團透過首要及新浮現風險報告識別前瞻性風險，以決定是否需採取任何進一步行動，防範有關風險出現或限制其影響。首要風險是指可能對集團的財務業績、聲譽或業務模式構成重大不利影響的風險。我們積極管理並採取各項

措施緩減首要風險。新浮現風險是指一旦發生可能對我們的風險狀況產生重大衝擊的風險，該等風險被視為並不迫切，且未受到積極管理。我們的首要及新浮現風險狀況須由高級管治論壇定期審核。我們繼續密切監察所識別的

各種風險，並在必要時協商管理行動，緩減風險及 / 或把風險減低至可接受程度。

▶ 有關首要及新浮現風險的進一步詳情，請參閱《2024年報及賬目》第131至136頁。

| 風險                          | 趨勢 | 詳情                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 外部因素引致                      |    |                                                                                                                                                                    |
| 地緣政治及宏觀經濟風險                 | ▲  | 我們的業務和組合面對政治不穩定、社會動盪及軍事衝突相關風險，可能導致業務中斷、危及我們的員工安全及 / 或對資產造成實質損害。我們亦面對宏觀經濟風險，可能會導致集團收益增長及資產質素發生變化。我們會密切監察並審視環球地緣政治及宏觀經濟風險加劇，包括國際貿易政策的不明朗因素。                          |
| 科技及網絡安全風險                   | ▲  | 技術故障或來自內部或外部威脅的惡意活動，使我們面臨服務中斷或數據損失的風險增加。我們繼續監察科技及威脅情況的變化，包括因地緣政治及宏觀經濟事件持續引起的威脅，以及第三方違規及由此對風險管理可能造成的影響。我們推行持續改進計劃，協助支持科技營運的復元力和穩定性，並應對日新月異並加劇的網絡威脅環境。               |
| 環境、社會及管治風險                  | ▲  | 我們面對氣候變化、自然環境及人權相關的環境、社會及管治風險。鑑於嚴重天氣事件日趨頻繁、各國發展方向存在差異，加上監管環境變得更為複雜，此等風險亦有所增加。相關群體更為關注金融機構就環境、社會及管治事宜採取的行動及投資決策，在相關期望不斷演變下，若我們未能達標，或會招致財務及非財務方面的影響，包括聲譽、法律及監管合規風險。  |
| 金融犯罪風險                      | ▲  | 客戶、員工及第三方從事犯罪活動，會令我們承受金融犯罪風險。日益複雜的地緣政治挑戰、宏觀經濟前景、制裁及出口管制合規性質複雜多變、金融犯罪法規持續演變、科技急速發展、國家數據私隱規定與日俱增，以及詐騙手法日趨成熟，均導致金融犯罪風險環境加劇。因此，我們將繼續面對潛在監管執法及聲譽風險。                     |
| 數碼化及科技發展風險                  | ▲  | 科技發展及法規變化繼續促使新公司進入銀行業，競爭對手亦會藉此推出各項新產品與服務。我們因此需要不斷善用嶄新數碼科技進行創新，並將其應用於我們的產品，藉此為客戶提供最優質的服務，吸引和留住客戶。生成式人工智能等新科技為我們帶來機會，但同時帶來風險和顛覆。我們致力確保運用合適的監控和監督措施對科技發展加以管理。         |
| 不斷演變的監管環境風險                 | ▶  | 監管和合規風險針對持續的地緣政治風險、監管機構重點關注模型、數據、監管報告、財務復元力、環境、社會及管治、科技及生成式人工智能、金融犯罪及風險管理實踐，當中包括營運 / 數碼復元力與管制。跨司法管轄區正按不同時間表推動巴塞爾協定3.1標準的實施，但部分地區有所延遲。英國政府致力促進企業業務增長，亦推動當地的立法和監管變革。 |
| 內部因素引致                      |    |                                                                                                                                                                    |
| 數據風險                        | ▶  | 我們利用數據服務客戶並營運業務，通常透過數碼體驗和流程實時進行。若我們的數據不準確和無法及時取得，或會對我們服務客戶、保持營運復元力或達致監管規定的能力構成影響。我們致力確保將非公開數據保密，並遵循日益繁多的監管數據私隱及跨境數據轉移的法規。                                          |
| 接受第三方服務產生的風險                | ▶  | 我們從眾多第三方採購商品及服務。基於目前的宏觀經濟及地緣政治環境，集團供應鏈服務中斷的風險仍然高企。我們繼續加強控制、監督以及風險管理政策和程序，以甄選和管理第三方（包括第三方本身的供應鏈），尤其是針對可能影響我們營運復元力的關鍵活動。                                             |
| 模型風險                        | ▲  | 每當我們依賴模型作出業務決策時，模型風險便會出現。模型的運用涉及財務及非財務事項，以及一系列商業應用。不斷演變的監管要求和與日俱增的期望，繼續使銀行業管理模型風險的方式改變，並以資本及信貸損失模型為焦點。生成式人工智能等新科技令我們有需要加強模型風險管控措施。                                 |
| 執行變革風險                      | ▲  | 有效執行變革是我們實現集團策略的關鍵，使我們能夠滿足急速變化的客戶和相關群體的需求。我們務求優先考慮並執行與既定風險管理流程相關的複雜變革，達成可持續發展成果，同時滿足業界和監管期望，履行我們對顧客和客戶的義務。我們正監察集團當前推行的架構重組於中短期內對執行變革風險水平的影響。                       |
| 可能影響增長的僱員團隊技能、處理能力及環境因素相關風險 | ▲  | 我們的業務、部門及經營地區面對的風險涉及挽留僱員及人才供應、僱員團隊技能需求改變、遵從僱傭法律法規。集團的僱員流失率整體維持穩定，但如未能管理有關風險，可能導致我們無法實現策略目標，或招致監管機構制裁或法律訴訟，而集團於本期內推行基础性組織變革，有關風險更為顯著。                               |

▲ 2025年上半年風險增加

▶ 風險維持在2024年12月31日同等水平

# 財務概要

## 呈列基準

### 固定匯率業績表現

固定匯率業績的計算乃因應貨幣換算差額之影響對列賬基準業績作出調整，而貨幣換算差額反映2025年美元兌大多數主要貨幣的變動。在不計及貨幣換算差額下，可按對等基準評估資產負債表及收益表的表現，並更深入了解業務的相關趨勢。於2025年6月30日的貨幣換算差額的計算乃將經營非美元業務的分行、附屬公司、合資公司及聯營公司所涉款額重新換算為美元：

- 截至2024年6月30日止半年的收益表，乃按截至2025年6月30日止半年的平均匯率換算；及
- 於2024年6月30日及2024年12月31日的資產負債表，則按2025年6月30日當日的匯率換算。

任何滙豐分行、附屬公司、合資公司或聯營公司的外幣計值資產及負債於換算為以功能貨幣計值時，並無作出匯率調整。土耳其業務的固定匯率資料並未就當地惡性通脹的影響作進一步調整。凡在列表或評述內提及「貨幣換算差額」時，按滙豐經營業務所採用的功能貨幣呈列的比較數字，均已按上述基準以本期適用的匯率換算。

### 須予注意項目及重大須予注意項目

我們另行披露「須予注意項目」，即管理層認為屬正常業務過程以外且性質一般屬非經常性的收益表元素。

部分須予注意項目歸類為「重大須予注意項目」，屬須予注意項目下其中一項。重大須予注意項目的分類視乎各項目的性質，以及對集團收益表的財務影響，並且不計入目標基準股息派付比率計算及每股盈利計算當中。2025年上半年或相關比較期間的重大須予注意項目與退出或縮減非策略業務行動相關的營業支出有關。此外，當中亦包括攤薄虧損和就於交通銀行投資確認的減值，以及於過往期間所完成交易的影響，包括出售法國零售銀行業務、出售加拿大銀行業務及出售阿根廷業務。

- 第26至27頁及第34至36頁的列表詳列須予注意項目於2025年上半年及2024年上半年對我們各業務分部、法律實體及個別國家／地區的影響。

### 策略交易的影響

除分類為重大須予注意項目的項目外，策略交易的影響亦包括與影響按期比較結果的收購及出售相關的營業收益表業績在各期之間觀察所得的扭曲影響。交易完成後，有關影響將包含本期內任何並無業績的各業務（未有分類為須予注意項目者）在比較期間之營業收益表業績。在計算策略交易的影響時，我們會考慮扭曲收益表業績的每月影響。

### 惡性通脹會計的影響

我們已於2024年完成出售阿根廷（就會計目的之前被視為惡性通脹經濟體）的業務。就會計目的而言，我們繼續視土耳其為惡性通脹經濟體。由於集團在本期對土耳其業務應用《國際會計準則》（「IAS」）29的「惡性通脹經濟體之財務報告」及IAS 21「匯率變動的影響」的惡性通脹條文，集團除稅前利潤減少7,800萬美元（2024年上半年：8,900萬美元），當中包含收入減少（包括貨幣持倉淨值虧損）7,900萬

美元（2024年上半年：8,500萬美元），以及預期信貸損失及營業支出減少100萬美元（2024年上半年：增加400萬美元）。於2025年6月30日，土耳其的消費物價指數為3,132，期內上升448（2024年上半年：上升460）。

### 採納替代表現衡量指標

集團之列賬基準業績乃根據國際會計準則委員會所頒布《國際財務報告準則》（「IFRS會計準則」）編製，詳情載於自第77頁起呈列的簡明綜合中期財務報表。

為衡量集團業績，我們以非IFRS會計準則衡量指標補充IFRS會計準則數字，該等衡量指標構成歐洲證券及市場管理局指引下的替代表現衡量指標及根據美國證券交易委員會規則及規例界定及呈列的非公認會計原則財務衡量指標。該等衡量指標部分源自列賬基準業績，但經撇除會扭曲按期比較結果的因素。本報告中採用的「固定匯率業績」衡量指標已於上文說明。其他替代表現衡量指標的定義及計算載於第38頁的「替代表現衡量指標」。此外，第30頁載列保險特定的非公認會計原則衡量指標「保險權益加上合約服務收益除稅後淨額」，連同該等衡量指標的定義及與公認會計原則衡量指標的對賬。我們會將所有替代表現衡量指標與最接近的列賬基準業績衡量指標進行對賬。

### 不計及須予注意項目之平均有形股本回報率

計算不計及須予注意項目之平均有形股本回報率時，會就須予注意項目之除稅後影響調整「不計及商譽及其他無形資產減值之普通股股東應佔利潤」。其中亦會就各期間須予注意項目之除稅後影響調整「平均有形股本」；有關影響於該曆年內的所有相關期間均適用作為調整項目。

- 有關不計及須予注意項目之平均有形股本回報率定義及與公認會計原則衡量指標的對賬，請分別參閱第38及39頁。

### 銀行業務淨利息收益

銀行業務淨利息收益主要就於利息支出列賬的資金交易及公允值活動的影響，對淨利息收益作出調整而得出，其代表集團直接受利率變化影響的銀行業務收入。我們利用此衡量指標釐定閒置資金的調配，並以此協助我們優化結構性對沖和風險管理行動。有關銀行業務淨利息收益的詳情，請參閱第21頁。

### 不計及須予注意項目及策略交易影響之固定匯率收入與除稅前利潤

為幫助了解集團業績，我們另行呈報「不計及須予注意項目之固定匯率收入」及「不計及須予注意項目之固定匯率除稅前利潤」，當中剔除須予注意項目及貨幣換算的影響。我們亦另行披露「不計及須予注意項目及策略交易影響之固定匯率收入」及「不計及須予注意項目及策略交易影響之固定匯率除稅前利潤」，當中亦剔除上文所述分類為重大須予注意項目之策略交易的影響。我們認為此方法排除會扭曲按期比較結果的項目，可為投資者提供有用資訊。

策略交易的影響亦包括與影響按期比較結果的收購及出售相關的營業收益表業績在各期之間觀察所得的扭曲影響。有關影響並未計入須予注意或重大須予注意項目內。策略交易的影響乃透過計入於比較期間內並無業績的各業務在任何期間之營業收益表業績計算。

► 有關公認會計原則衡量指標的對賬，請參閱第38頁。

## 目標基準營業支出

目標基準營業支出的計算為從2024年基準中剔除出售加拿大銀行業務和阿根廷業務的直接成本影響，按固定匯率基準計算，不計及須予注意項目及按固定匯率重新換算惡性通脹經濟體業務往年業績之影響（我們認為這並非集團所能控制）。目標基準營業支出量化並剔除管理層在制訂及評估成本相關目標時已考慮的須予注意項目，因此我們認為其可為投資者提供有用的資訊。

► 有關公認會計原則衡量指標的對賬，請參閱第41頁。

## 不計及重大須予注意項目及相關影響之每股基本盈利

我們已訂立2025年股息派付比率目標基準為50%。計算股息派付比率目標基準時，每股盈利已剔除重大須予注意項目及相關影響。計量2025年及比較期間「不計及重大須予注意項目及相關影響之每股基本盈利」時的重大須予注意項目已在上文載述。

相關影響包括不合資格指定為須予注意項目，但管理層認為適合作出調整，以釐定集團股息派付比率目標基準之計算基礎的項目（就計算前述基準而言，每股盈利不計及重大須予注意項目及相關影響）。

► 有關策略交易影響之補充分析，請參閱第29頁。

► 有關不計及重大須予注意項目及相關影響之每股基本盈利的定義及與公認會計原則衡量指標的對賬，請分別參閱第38及41頁。

## 綜合收益表摘要

|                                          | 截至下列日期止半年          |                    |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                          | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 淨利息收益                                    | 16,821             | 16,911             |
| 費用收益淨額                                   | 6,643              | 6,200              |
| 持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益 <sup>1</sup>     | 10,547             | 10,516             |
| 按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債（包括相關衍生工具）淨收益         | 5,113              | 2,376              |
| 保險財務支出                                   | (5,329)            | (2,486)            |
| 保險服務業績                                   | 785                | 662                |
| 與出售業務營運相關的增益扣除減值 <sup>2</sup>            | (34)               | 3,256              |
| 其他營業（支出）/ 收益 <sup>3</sup>                | (424)              | (143)              |
| 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額 <sup>4</sup> | 34,122             | 37,292             |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備變動                        | (1,941)            | (1,066)            |
| 營業收益淨額                                   | 32,181             | 36,226             |
| 營業支出總額（不計及無形資產攤銷及減值）                     | (15,752)           | (15,194)           |
| 無形資產攤銷及減值                                | (1,270)            | (1,102)            |
| 營業利潤                                     | 15,159             | 19,930             |
| 應佔聯營及合資公司利潤                              | 1,651              | 1,626              |
| 於聯營公司之權益減值 <sup>3</sup>                  | (1,000)            | –                  |
| 除稅前利潤                                    | 15,810             | 21,556             |
| 稅項支出                                     | (3,369)            | (3,891)            |
| 除稅後利潤                                    | 12,441             | 17,665             |
| 應佔：                                      |                    |                    |
| – 母公司普通股股東                               | 11,510             | 16,586             |
| – 其他權益持有人                                | 547                | 526                |
| – 非控股股東權益                                | 384                | 553                |
| 除稅後利潤                                    | 12,441             | 17,665             |
|                                          | 美元                 | 美元                 |
| 每股基本盈利                                   | 0.65               | 0.89               |
| 每股攤薄後盈利                                  | 0.65               | 0.88               |
| 每股普通股股息（期內派付） <sup>5</sup>               | 0.46               | 0.62               |
|                                          | %                  | %                  |
| 除稅後平均資產總值回報率（年率）                         | 0.8                | 1.2                |
| 平均普通股股東權益回報率（年率）                         | 13.7               | 19.8               |
| 平均有形股本回報率（年率）                            | 14.7               | 21.4               |

- 1 2025年上半年的金額包括出售法國零售銀行業務後對保留貸款組合進行利率對沖錄得的1億美元按市值計價增益，以及出售阿根廷業務時作為購買代價收到的Grupo Financiero Galicia（「Galicia」）美國預託證券所錄得的1億美元公允值虧損（該等美國預託證券已於2025年第二季出售）。2024年上半年的金額包括出售加拿大銀行業務所得款項的2.55億美元外匯對沖增益。
- 2 包括「其他營業收益」中與執行所有業務營運出售事項相關的金額。於2024年上半年，出售加拿大銀行業務錄得的增益46億美元（當中包括撥回6億美元貨幣換算儲備虧損及4億美元其他儲備撥回虧損）以及與出售阿根廷業務相關的減值虧損12億美元獲得確認。
- 3 2025年上半年的「其他營業（支出）/ 收益」金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損（包括儲備撥回）。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「於聯營公司之權益減值」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。
- 4 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。
- 5 期內派付股息0.46美元，包括於2025年4月派付的截至2024年12月31日止財政年度第四次股息每股普通股0.36美元，以及於2025年6月派付的截至2025年12月31日止財政年度第一次股息每股普通股0.1美元。

## 收益表評述

除另有說明外，以下列表和評述乃截至2025年6月30日止半年與截至2024年6月30日止半年集團財務表現的比較。有關各環球業務分部的其他財務表現數據，請參閱第26至27頁。有關各主要法律實體的其他財務表現數據，請參閱第32至37頁。

### 淨利息收益

|                       | 截至下列日期止半年          |                    |                    | 截至下列日期止季度          |                    |  |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--|
|                       | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2025年3月31日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |  |
| 利息收益                  | 49,008             | 55,372             | 24,595             | 24,413             | 27,107             |  |
| 利息支出                  | (32,187)           | (38,461)           | (16,076)           | (16,111)           | (18,849)           |  |
| 淨利息收益                 | 16,821             | 16,911             | 8,519              | 8,302              | 8,258              |  |
| 附息資產平均值               | 2,159,900          | 2,097,866          | 2,195,244          | 2,124,161          | 2,055,283          |  |
|                       | %                  | %                  | %                  | %                  | %                  |  |
| 總孳息率 <sup>1</sup>     | 4.58               | 5.31               | 4.49               | 4.66               | 5.30               |  |
| 減：應付利息總額 <sup>1</sup> | (3.26)             | (4.08)             | (3.18)             | (3.34)             | (4.05)             |  |
| 淨息差 <sup>2</sup>      | 1.32               | 1.23               | 1.31               | 1.32               | 1.25               |  |
| 淨利息收益率 <sup>3</sup>   | 1.57               | 1.62               | 1.56               | 1.59               | 1.62               |  |

- 總孳息率指就附息資產平均值所賺取之平均年息率。應付利息總額指平均年息支出佔附息負債平均值的百分比。
- 淨息差指就附息資產平均值所賺取之平均年息率（扣除已攤銷溢價及貸款費用）與就附息負債平均值所支付之平均年息率兩者間之息差。
- 淨利息收益率指淨利息收益佔附息資產平均值之按年計算百分比。

### 按資產類別劃分的利息收益概要

|                             | 截至下列日期止半年    |              |          |              |              |          | 截至下列日期止全年    |              |          |  |
|-----------------------------|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|----------|--|
|                             | 2025年6月30日   |              |          | 2024年6月30日   |              |          | 2024年12月31日  |              |          |  |
|                             | 平均款額<br>百萬美元 | 利息收益<br>百萬美元 | 收益率<br>% | 平均款額<br>百萬美元 | 利息收益<br>百萬美元 | 收益率<br>% | 平均款額<br>百萬美元 | 利息收益<br>百萬美元 | 收益率<br>% |  |
| 短期資金及同業貸款                   | 334,336      | 6,042        | 3.64     | 354,570      | 7,611        | 4.32     | 349,517      | 14,727       | 4.21     |  |
| 客戶貸款                        | 957,084      | 23,066       | 4.86     | 943,836      | 25,059       | 5.34     | 949,825      | 49,879       | 5.25     |  |
| 反向回購協議 – 非交易用途 <sup>1</sup> | 263,723      | 8,034        | 6.14     | 234,712      | 9,022        | 7.73     | 238,694      | 17,721       | 7.42     |  |
| 金融投資                        | 524,043      | 10,407       | 4.00     | 455,723      | 10,209       | 4.50     | 470,182      | 20,587       | 4.38     |  |
| 其他附息資產                      | 80,714       | 1,459        | 3.65     | 109,025      | 3,471        | 6.40     | 91,067       | 5,717        | 6.28     |  |
| 附息資產總值                      | 2,159,900    | 49,008       | 4.58     | 2,097,866    | 55,372       | 5.31     | 2,099,285    | 108,631      | 5.17     |  |

### 按負債類別劃分的利息支出概要

|                           | 截至下列日期止半年    |              |         |              |              |         | 截至下列日期止全年    |              |         |  |
|---------------------------|--------------|--------------|---------|--------------|--------------|---------|--------------|--------------|---------|--|
|                           | 2025年6月30日   |              |         | 2024年6月30日   |              |         | 2024年12月31日  |              |         |  |
|                           | 平均款額<br>百萬美元 | 利息支出<br>百萬美元 | 成本<br>% | 平均款額<br>百萬美元 | 利息支出<br>百萬美元 | 成本<br>% | 平均款額<br>百萬美元 | 利息支出<br>百萬美元 | 成本<br>% |  |
| 同業存放 <sup>2</sup>         | 74,321       | 1,318        | 3.58    | 63,100       | 1,422        | 4.53    | 66,405       | 2,930        | 4.41    |  |
| 客戶賬項 <sup>3</sup>         | 1,464,045    | 17,301       | 2.38    | 1,353,221    | 20,153       | 2.99    | 1,385,840    | 40,173       | 2.90    |  |
| 回購協議 – 非交易用途 <sup>1</sup> | 183,938      | 6,605        | 7.24    | 187,931      | 7,872        | 8.42    | 187,337      | 15,617       | 8.34    |  |
| 已發行債務證券 – 非交易用途           | 196,936      | 5,556        | 5.69    | 195,038      | 6,378        | 6.58    | 196,440      | 12,806       | 6.52    |  |
| 其他附息負債                    | 71,294       | 1,407        | 3.98    | 98,359       | 2,636        | 5.39    | 84,773       | 4,372        | 5.16    |  |
| 附息負債總額                    | 1,990,534    | 32,187       | 3.26    | 1,897,649    | 38,461       | 4.08    | 1,920,795    | 75,898       | 3.95    |  |

- 回購和反向回購協議的平均款額包括符合對銷準則的淨額，導致呈列的回購協議淨款額下降，以致成本上升。
- 僅計入附息銀行存放。
- 僅計入附息客戶賬項。

**淨利息收益**於2025年上半年為168億美元，較2024年上半年減少1億美元，減幅為1%。按固定匯率基準計算，淨利息收益較2024年上半年增加3億美元，增幅為2%，此乃由於交易賬項資金成本下降（其反映市場利率下調）及集團結構性對沖的效益，抵銷出售阿根廷和加拿大業務以及市場利率下調對資產重新訂價產生影響造成的減額。

淨利息收益於2025年第二季為85億美元，較2025年第一季增長3%。按固定匯率基準計算，淨利息收益與2025年第一季相比保持穩定，此乃由於我們的結構性對沖錄得收益、資本市場財資業務的淨利息收益增加，以及交易賬項相關資金成本下降，但市場利率下調導致資產重新訂價所致影響（尤其在受銀行同業拆息下調影響的亞洲地區）部分抵銷上述效益。

**淨利息收益率**於2025年上半年為1.57%，較2024年上半年減少5個基點，主要由於貨幣換算差額的不利影響及出售阿根廷業務所致，但結構性對沖錄得收益，部分抵銷上述減幅。

淨利息收益率於2025年上半年有所下降，當中包括貨幣換算差額所產生的4個基點不利影響。

淨利息收益率於2025年第二季為1.56%，較2025年第一季下跌3個基點，此乃由於淨利息收益的增幅低於附息資產平均值的增幅，尤其是在亞洲地區。

**利息收益**於2025年上半年為490億美元，較2024年上半年減少64億美元，主要由於出售阿根廷和加拿大業務、市場利率下調，以及貨幣換算差額錄得4億美元不利影響所致。

利息收益於2025年第二季為246億美元，較2025年第一季增加2億美元。按固定匯率基準計算，利息收益減少5億美元，乃由於市場利率下調所致。



利息支出於2025年上半年為322億美元，較2024年上半年減少63億美元，減幅為16%。按固定匯率基準計算，利息支出減少62億美元，此乃由於出售阿根廷和加拿大業務，以及市場利率下調所致。

## 銀行業務淨利息收益 ◆

### 銀行業務淨利息收益

|                                        | 截至下列日期止半年          |                    | 截至下列日期止季度          |                    |                    |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                        | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2025年3月31日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 淨利息收益                                  | 16,821             | 16,911             | 8,519              | 8,302              | 8,258              |
| 用於產生「持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益」之銀行賬項資金成本 | 4,710              | 5,509              | 2,307              | 2,403              | 2,787              |
| 第三方保險業務之淨利息收益                          | (218)              | (216)              | (112)              | (106)              | (107)              |
| 銀行業務淨利息收益                              | 21,313             | 22,204             | 10,714             | 10,599             | 10,938             |
| 貨幣換算                                   | —                  | (352)              | —                  | 274                | 16                 |
| 銀行業務淨利息收益 – 按固定匯率基準                    | 21,313             | 21,852             | 10,714             | 10,873             | 10,954             |
| 銀行業務淨利息收益 – 按列賬基準                      | 21,313             | 22,204             | 10,714             | 10,599             | 10,938             |
| – 其中：                                  |                    |                    |                    |                    |                    |
| 香港上海滙豐銀行有限公司                           | 10,615             | 10,752             | 5,176              | 5,439              | 5,317              |
| HSBC UK Bank plc                       | 5,508              | 5,062              | 2,846              | 2,662              | 2,532              |
| 英國滙豐銀行有限公司                             | 2,429              | 2,296              | 1,325              | 1,104              | 1,187              |

銀行業務淨利息收益是經調整的淨利息收益，主要就交易用途及公允值活動撥付資金而於利息支出項下列賬的影響作出調整，列示直接受利率變動影響的集團銀行業務收入。銀行業務淨利息收益界定為減除下列項目後的集團淨利息收益：

- 為交易用途及公允值資產淨值撥付資金的內部成本，其中有關收入入賬列為「持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益」（亦稱為「交易用途及公允值收益」）。此等資金成本反映內部資金轉移訂價應用之替代隔夜或定期利率；
- 資本市場財資業務外匯掉期的資金成本，其中抵銷收益或損失於交易用途及公允值收益項下入賬。這些工具用於管理我們實體的外幣部署和資金；及
- 我們保險業務的第三方淨利息收益。

在分部披露資料中，交易用途及公允值資產淨值的資金成本主要於企業及機構理財業務的「持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益」項下入賬。綜合入賬時，有關資金在企業中心中撇銷，導致淨利息收益呈列的資金成本增加，並使此分部的「持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益」出現可與之抵銷的同等增幅。在集團綜合業績中，為此等交易用途及公允值資產淨值撥付資金的成本於淨利息收益中入賬。

2025年上半年的銀行業務淨利息收益為213億美元，較2024年上半年減少9億美元，其中包括貨幣換算差額的4億美元不利影響。產生交易用途和公允值收益的相關資金成本為47億美元，較2024年上半年減少8億美元。

銀行業務淨利息收益減少，包括出售阿根廷和加拿大業務產生的13億美元影響，以及市場利率下調對資產重新訂價造成的不利影響，包括2025年第二季香港銀行同業拆息下調。集團結構性對沖的效益及資本市場財資業務的淨利息收益增加，部分抵銷上述減幅。銀行業務淨利息收益亦會扣除與保險業務相關的第三方淨利息收益，該等收益為2億美元，相比2024年上半年大致保持穩定。

用於產生交易用途和公允值收益的內部配置資金於2025年6月30日約為2,080億美元，與2024年6月30日的款額相若。這主要與企業及機構理財業務的交易、公允值和相關資產淨值結餘有關。

2025年第二季利息支出為161億美元，與2025年第一季相比大致持平。按固定匯率基準計算，利息支出減少5億美元，主要由於市場利率下調所致。

我們亦提供銀行業務淨利息收益敏感度的分析，展示集團收入對利率變化的敏感度，以補充銀行業務淨利息收益數字。管理層使用該等衡量指標，以釐定閒置資金的配置，並協助優化集團的結構性對沖和風險管理措施。

▶ 有關銀行業務淨利息收益敏感度的詳情，請參閱第71頁。

費用收益淨額為66億美元，較2024年上半年增加4億美元，包括出售加拿大銀行業務及阿根廷業務導致的2億美元不利影響。按固定匯率基準計算，費用收益淨額增加5億美元，升幅源自香港業務的財富管理產品，以及香港、中國內地、台灣及新加坡國際財富管理及卓越理財業務的財富管理產品的費用增長。其他分部的費用收益淨額大致持平。

持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益為105億美元，與2024年上半年持平，反映企業及機構理財業務的收益增加，因為市場波幅增加利好環球外匯業務和債務及股票市場業務。由於利率下降，產生該收益相關的資金成本下降，帶動淨利息收益相應增加。

企業中心的交易用途收益減額亦包括作為出售阿根廷業務購買代價收到的美國預託證券於2025年上半年的不利變動1億美元（該等美國預託證券已於2025年第二季出售）。此外，當中亦包括出售加拿大銀行業務所得款項直至完成出售前的外匯對沖於2024年上半年錄得之3億美元有利公允值變動不復再現。

按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債（包括相關衍生工具）淨收益為51億美元，較2024年上半年增加27億美元。此增額主要來自香港，反映利率變動導致債務證券錄得有利公允值變動。

此有利變動導致保險財務支出產生相應變動，有關變動對相關投保人負債造成抵銷影響。

保險財務支出為53億美元，較2024年上半年增加28億美元，反映相關資產投資回報對投保人負債價值的影響，該價值的變動與「按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債（包括相關衍生工具）淨收益」呈反向關係。

保險服務業績為8億美元，較2024年上半年增加1億美元，主要原因是合約服務收益的撥回增加1億美元，主要反映新承保業務增加帶動合約服務收益金額增加。

與出售業務營運相關的增益扣除減值為3,400萬美元，而2024年上半年則為33億美元。2024年上半年期間包括出售加拿大銀行業務錄得的增益46億美元，其中包括撥回貨幣換算儲備虧損6億美元及其他儲備撥回虧損4億美元，當中部分被出售阿根廷業務相關減值虧損12億美元所抵銷。

其他營業收益 / ( 支出 ) 於2025年上半年為支出4億美元，較2024年上半年的支出1億美元增加3億美元。2025年上半年期間包括交通銀行完成發行資本後導致的11億美元攤薄虧損。於2024年上半年阿根廷的惡性通脹不利影響7億美元不復再現，抵銷部分增幅。

職員人數 ( 等同全職僱員 ) <sup>1</sup>

| 業務分部        | 於下列日期      |            |             |
|-------------|------------|------------|-------------|
|             | 2025年6月30日 | 2024年6月30日 | 2024年12月31日 |
| 香港          | 33,144     | 34,836     | 34,578      |
| 英國          | 31,511     | 30,653     | 30,783      |
| 企業及機構理財     | 73,171     | 72,674     | 71,935      |
| 國際財富管理及卓越理財 | 73,019     | 75,451     | 73,668      |
| 企業中心        | 285        | 364        | 340         |
| 職員總數        | 211,130    | 213,978    | 211,304     |

1 代表於業績報告日期與集團訂有服務合約且受薪的等同全職僱員數目。

營業支出為170億美元，較2024年上半年增加7億美元，增幅為4%，乃由於2025年上半年錄得與簡化組織架構相關的6億美元重組架構及其他相關成本 ( 主要是分類為須予注意項目的遣散費用 )。此外，當中亦包括與策略出售和縮減相關的增額1億美元 ( 包括歐洲業務的資產減值 )。除此之外，增長還包括科技支出及投資增加以及通脹影響。此等增幅部分被加拿大和阿根廷業務出售完成後錄得的減幅、集團重組活動的影響以及貨幣換算差額1億美元的有利影響所抵銷。

預期信貸損失及其他信貸減值準備 ( 「預期信貸損失」 ) 變動為19億美元，較2024年上半年增加9億美元。2025年上半年的提撥包括與香港商業房地產行業相關的5億美元提撥，此乃由於我們更新用於計算預期信貸損失的模型 ( 影響1億美元 )、新增違責風險承擔準備增加，以及非住宅物業供應過剩導致租金和資本價值持續承受下行壓力。2025年上半年的提撥還包括因應地緣政治緊張局勢和貿易關稅上調導致不明朗因素加劇和未來經濟前景惡化而作出的準備。2024年上半年，預期信貸損失提撥受惠於撥回準備 ( 主要在英國 )，以及有關單一企業及機構理財業務客戶的收回額。

► 有關預期信貸損失計算的詳情 ( 包括適用於該等計算的不確定性計量和重大判斷、經濟境況的影響及管理層判斷調整 )，請參閱第47至55頁。

於2025年6月30日，按等同全職僱員列示的僱員人數為211,130人，較2024年12月31日減少174人。於2025年6月30日，合約僱員人數為4,070人，較2024年12月31日減少156人。

應佔聯營及合資公司利潤為17億美元，增長2,500萬美元，增幅為2%，此乃由於應佔SAB的利潤增加所致。

於聯營公司之權益減值為10億美元，與交通銀行相關。

► 有關減值評估程序的詳情，請參閱簡明綜合中期財務報表附註10。

稅項支出

| 稅項 ( 支出 ) / 減免     | 截至下列日期止半年          |                    |
|--------------------|--------------------|--------------------|
|                    | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 列賬基準               | (3,369)            | (3,891)            |
| 貨幣換算               | —                  | 21                 |
| 固定匯率稅項 ( 支出 ) / 減免 | (3,369)            | (3,870)            |

須予注意項目

| 稅項                    | 截至下列日期止半年          |                    |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                       | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 須予注意項目之稅項 ( 支出 ) / 減免 | 379                | 14                 |

2025年上半年的稅項為支出34億美元，實質稅率為21.3%。2025年上半年實質稅率增加，原因是於聯營公司的投資錄得不可扣稅減值，以及於交通銀行的投資錄得攤薄虧損。若不計及上述項目，2025年上半年的實質稅率為19.7%。2024年上半年的稅項為支出39億美元，實質稅率為18.1%。

2024年上半年的實質稅率因出售加拿大銀行業務錄得非課稅增益而有所減少，但出售阿根廷業務錄得不可扣稅虧損則導致實質稅率增加。若不計及上述項目，2024年上半年的實質稅率為21.4%。

綜合資產負債表摘要

|                        | 於下列日期              |                     |
|------------------------|--------------------|---------------------|
|                        | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 資產                     |                    |                     |
| 現金及於中央銀行之結餘            | 246,360            | 267,674             |
| 交易用途資產                 | 333,745            | 314,842             |
| 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產 | 128,942            | 115,769             |
| 衍生工具                   | 249,672            | 268,637             |
| 同業貸款                   | 107,582            | 102,039             |
| 客戶貸款                   | 981,722            | 930,658             |
| 反向回購協議 – 非交易用途         | 283,204            | 252,549             |
| 金融投資                   | 547,955            | 493,166             |
| 持作出售用途資產               | 38,978             | 27,234              |
| 其他資產                   | 296,211            | 244,480             |
| 資產總值                   | 3,214,371          | 3,017,048           |
| 負債                     |                    |                     |
| 同業存放                   | 97,782             | 73,997              |
| 客戶賬項                   | 1,718,604          | 1,654,955           |
| 回購協議 – 非交易用途           | 195,532            | 180,880             |
| 交易用途負債                 | 70,653             | 65,982              |
| 指定按公允值列賬之金融負債          | 163,589            | 138,727             |
| 衍生工具                   | 257,601            | 264,448             |
| 已發行債務證券                | 102,129            | 105,785             |
| 保單未決賠款                 | 118,297            | 107,629             |
| 持作出售用途業務組合之負債          | 46,165             | 29,011              |
| 其他負債                   | 244,150            | 203,361             |
| 負債總額                   | 3,014,502          | 2,824,775           |
| 股東權益                   |                    |                     |
| 股東權益總額                 | 192,554            | 184,973             |
| 非控股股東權益                | 7,315              | 7,300               |
| 各類股東權益總額               | 199,869            | 192,273             |
| 負債及各類股東權益總額            | 3,214,371          | 3,017,048           |

選錄財務資料

|                                      | 於下列日期              |                     |
|--------------------------------------|--------------------|---------------------|
|                                      | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 已催繳股本                                | 8,739              | 8,973               |
| 資本來源 <sup>1</sup>                    | 178,496            | 172,386             |
| 無定期後償借貸資本                            | —                  | 17                  |
| 優先證券及定期後償借貸資本 <sup>2</sup>           | 37,909             | 35,258              |
| 風險加權資產                               | 886,860            | 838,254             |
| 股東權益總額                               | 192,554            | 184,973             |
| 減：優先股及其他股權工具                         | (20,716)           | (19,070)            |
| 普通股股東權益總額                            | 171,838            | 165,903             |
| 減：商譽及無形資產（除稅淨額）                      | (12,281)           | (11,608)            |
| 有形普通股股東權益                            | 159,557            | 154,295             |
| 財務統計數據                               |                    |                     |
| 客戶貸款佔客戶賬項百分比 (%)                     | 57.1               | 56.2                |
| 平均股東權益總額對平均資產總值 (%)                  | 6.01               | 6.12                |
| 於期末每股普通股資產淨值（美元） <sup>3</sup>        | 9.88               | 9.26                |
| 於期末每股普通股有形資產淨值（美元） <sup>3</sup>      | 9.17               | 8.61                |
| 於期末每股全面攤薄普通股有形資產淨值（美元）               | 9.10               | 8.54                |
| 已發行面值0.5美元普通股數目（百萬股）                 | 17,478             | 17,947              |
| 流通在外面值0.5美元普通股之基本數目（百萬股）             | 17,397             | 17,918              |
| 流通在外面值0.5美元普通股及具攤薄影響之潛在普通股之基本數目（百萬股） | 17,529             | 18,062              |
| 外幣兌美元收市換算率：                          |                    |                     |
| 1美元兌英鎊                               | 0.730              | 0.797               |
| 1美元兌歐元                               | 0.852              | 0.964               |

1 資本來源指監管規定資本總額，其計算方法載於第67頁。

2 包括永久優先證券。

3 定義請參閱第38頁。

► 綜合資產負債表的其他詳情載於第79頁的簡明綜合中期財務報表內。

客戶貸款和客戶存款的綜合意見

|                              | 於下列日期              |                     |
|------------------------------|--------------------|---------------------|
|                              | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 客戶貸款                         | 981,722            | 930,658             |
| 入賬列為「持作出售用途資產」之出售用途業務組合之客戶貸款 | 2,162              | 965                 |
| – 德國私人銀行業務                   | 359                | 309                 |
| – 德國託管業務                     | 864                | —                   |
| – 南非業務                       | 758                | 656                 |
| – 巴林零售銀行業務                   | 181                | —                   |
| – 其他                         | —                  | —                   |
| 持作出售用途非流動資產                  | 125                | 12                  |
| 合併客戶貸款                       | 984,010            | 931,635             |
| 貨幣換算                         | —                  | 43,989              |
| 按固定匯率計算之合併客戶貸款               | 984,010            | 975,624             |
| 客戶賬項                         | 1,718,604          | 1,654,955           |
| 於「持作出售用途業務組合之負債」中入賬之客戶賬項     | 19,088             | 5,399               |
| – 德國私人銀行業務                   | 2,662              | 2,085               |
| – 德國託管業務                     | 12,392             | —                   |
| – 南非業務                       | 3,210              | 3,294               |
| – 巴林零售銀行業務                   | 824                | —                   |
| – 其他                         | —                  | 20                  |
| 合併客戶存款                       | 1,737,692          | 1,660,354           |
| 貨幣換算                         | —                  | 71,244              |
| 按固定匯率計算之合併客戶存款               | 1,737,692          | 1,731,598           |

按國家 / 地區劃分之客戶賬項

|      | 於下列日期              |                     |
|------|--------------------|---------------------|
|      | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 香港   | 589,873            | 575,141             |
| 英國   | 560,768            | 524,251             |
| 美國   | 96,145             | 99,278              |
| 新加坡  | 78,277             | 76,737              |
| 中國內地 | 63,098             | 63,169              |
| 法國   | 49,872             | 40,384              |
| 澳洲   | 34,065             | 31,951              |
| 德國   | 14,752             | 23,564              |
| 墨西哥  | 27,354             | 27,525              |
| 阿聯酋  | 29,290             | 28,008              |
| 印度   | 30,100             | 27,199              |
| 台灣   | 18,647             | 17,067              |
| 馬來西亞 | 18,147             | 17,038              |
| 埃及   | 4,541              | 4,137               |
| 印尼   | 5,388              | 5,558               |
| 土耳其  | 3,711              | 3,489               |
| 其他   | 94,576             | 90,459              |
| 期末   | 1,718,604          | 1,654,955           |

與2024年12月31日比較的資產負債表評述

於2025年6月30日，集團資產總值為3.2萬億美元，按列賬基準計算增加1,970億美元，增幅為7%，而按固定匯率基準計算則增加620億美元，增幅為2%。

資產

現金及於中央銀行之結餘減少210億美元，減幅為8%，當中計及貨幣換算差額的有利影響2,500萬美元。減幅主要來自英國滙豐銀行有限公司，反映資本市場財資業務所持款額下降。HSBC UK的現金亦有所下降，原因是客戶貸款增加，以及將資金重新調配至其他資產類別。美國法律實體所持款額增加抵銷前述部分減幅。

交易用途資產增加190億美元，增幅為6%，主要受150億美元貨幣換算差額的有利影響帶動。

衍生工具資產減少190億美元，減幅為7%，當中計及220億美元貨幣換算差額的有利影響。減幅反映儘管外匯合約數量有所增加，但部分由於匯率波動導致外匯合約錄得按市值計價的不利變動，主要源自英國滙豐銀行有限公司和我們在亞洲的法律實體。衍生工具資產減少與衍生工具負債下降一致，因為兩者的相關風險大致匹配。

客戶貸款按列賬基準計算增加510億美元至9,820億美元，當中計及貨幣換算差額的有利影響440億美元。按固定匯率基準計算，客戶貸款結欠增加70億美元。

以下變動按固定匯率基準計算。

英國業務的客戶貸款增加80億美元，主要由按揭結欠持續增長及工商貸款增加帶動。

企業及機構理財業務方面，客戶貸款增加60億美元，乃由亞洲（當中包括印度、澳洲、日本、香港及印尼）主要法律實體的有期貨款增長，以及美國和中東的增幅帶動。

國際財富管理及卓越理財業務的客戶貸款增加40億美元，主要由香港主要法律實體的私人銀行業務旗下財富管理業務貸款增長帶動。

香港業務的客戶貸款減少30億美元，乃由於批發貸款減少，反映當前利率環境下的需求低迷。貸款減少亦由於信用卡結欠下跌所致。



企業中心的客戶貸款減少80億美元，乃因出售法國零售銀行業務後保留的房屋及其他貸款於2025年第一季度重新分類至「按公允值計入其他全面收益之金融投資」，其後於2025年第二季再分類為「持作出售用途資產」。

**反向回購協議－非交易用途**增加310億美元，增幅為12%，主要來自英國滙豐銀行有限公司，當中合資格進行淨額計算的結餘有所下降。

**金融投資**增加550億美元，增幅為11%，主要來自我們的香港主要法律實體以及HSBC UK與英國滙豐銀行有限公司，有關增幅源自購買債務證券，此乃由於我們重新投放工商客戶存貸餘額，務求從較高孳息曲線受惠，以及加強結構性對沖。有關增幅同時涉及按公允值計入其他全面收益持有的債務工具及按已攤銷成本持有的工具。

**持作出售用途資產**增加120億美元，增幅為43%。有關增幅包括將出售法國零售銀行業務後保留的房屋及其他貸款重新分類為持作出售用途，以及集團宣布計劃出售德國託管業務後將該項業務的10億美元資產重新分類。

**其他資產**增加520億美元，增幅為21%，主要反映結算賬項結餘增加，當中以英國滙豐銀行有限公司及美國的增幅較為顯著，乃受惠於交易活動增加，而2024年12月則錄得季節性下降。

## 負債

**同業存放**增加240億美元，增幅為32%，反映客戶流入增加，當中以英國滙豐銀行有限公司及香港法律實體的流入較為顯著。美國業務的同業存放同樣錄得升幅。

**客戶賬項**按列賬基準計算為17,190億美元，增加640億美元，增幅為4%，當中計及貨幣換算差額的有利影響710億美元，主要來自英國實體。按固定匯率基準計算，客戶賬項減少80億美元。

以下變動按固定匯率基準計算。

企業及機構理財業務的客戶賬項減少270億美元，主要來自英國滙豐銀行有限公司，原因是將德國託管業務的120億美元存款分類為「持作出售用途業務組合之負債」。英國非分隔運作銀行的客戶賬項亦錄得下降，主要為環球支付方案業務的存款，於2024年第四季季節性上升後在2025年上半年回落，但亞洲及中東錄得增長，抵銷部分減幅。

香港業務分部的客戶賬項增加150億美元，是由於零售存款增長所致，反映整體市場增長。

國際財富管理及卓越理財業務的客戶賬項增加40億美元，當中以香港主要法律實體旗下私人銀行業務的增幅較為顯著，反映市場波動下財富管理存款流入強勁。

**回購協議－非交易用途**增加150億美元，增幅為8%，主要涉及來自美國的短期融資，以及受中國內地主要法律實體客戶對短期融資需求增加所帶動。

**指定按公允值列賬之金融負債**增加250億美元，增幅為18%，主要來自滙豐控股，反映2025年上半年發行的90億美元新債，以及英國滙豐銀行有限公司債務及股票市場業務的中期票據發行增加。

**持作出售用途之出售業務組合負債**增加170億美元，增幅為59%，主要由集團宣布計劃出售德國託管業務後將該項業務的120億美元負債予以分類所致。

**其他負債**增加410億美元，增幅為20%，主要由美國及英國滙豐銀行有限公司的結算賬項因交易活動增加而上升270億美元所致，而2024年12月則錄得季節性下降。

## 股東權益

**股東權益總額**（包括非控股股東權益）較2024年12月31日增加80億美元，增幅為4%。

產生的利潤及計入其他全面收益的增益淨額分別為120億美元及90億美元，但派付股息90億美元及2025年上半年進行50億美元股份回購的影響抵銷了上述部分數額。

計入其他全面收益的增益淨額為90億美元，當中包括匯兌差額60億美元及現金流對沖儲備的20億美元增幅。

## 金融投資

作為利率對沖策略的一部分，我們持有債券工具組合，在金融投資內呈報，並分類為持作收取合約現金流量及出售用途。因此，有關工具之價值變動於股東權益中通過「按公允值計入其他全面收益之債務工具」確認。於2025年6月30日，我們確認計入其他全面收益的除稅前累計未變現虧損儲備21億美元，與上述持作收取合約現金流量及出售用途的持倉有關，但不包括保險業務所持投資。相對於2024年12月31日，未變現虧損為38億美元，反映2025年上半年錄得除稅前增益17億美元，當中已計入相關公允值對沖的變動。

於2025年1月1日，我們將與出售法國零售銀行業務相關的房屋及其他貸款組合重新分類為持作收取合約現金流量及出售用途之業務模式，並作為按公允值計入其他全面收益之貸款予以計量。自重新分類後及於2025年上半年，我們重新計量此等金融工具，並在其他全面收益中確認除稅前公允值虧損14億美元。

我們亦持有按已攤銷成本計量之金融投資組合，並將之分類為持作收取合約現金流量用途，務求妥善管理利率風險承擔。於2025年6月30日，組合中的債務工具錄得累計未確認虧損4億美元，反映於2025年上半年取得25億美元改善。

## 風險加權資產

風險加權資產為8,869億美元，於2025年上半年增加486億美元，主要來自貨幣換算差額287億美元、資產規模變動163億美元（主要來自企業及機構理財業務及英國業務），以及來自香港、企業及機構理財業務和英國業務分部的資產質素變動52億美元。

► 有關風險加權資產的詳情，請參閱第68頁。

# 業務分部

## 編製基準

根據IFRS 8「營業分部」，集團的業務分部（香港、英國、企業及機構理財和國際財富管理及卓越理財）及企業中心為可呈報分部。各業務分部的固定匯率業績總計與集團列賬基準業績之對賬於第88頁呈列。

就識別集團的可呈報分部而言，集團營運委員會被視作主要經營決策者，並根據固定匯率基準評估業務分部的業績。「須予注意項目」則另行披露，有關資料載於第18頁。

由於滙豐各項業務互相緊密整合，故所呈列的數據包括若干內部分配的收益及支出項目，當中包括若干後勤服務及環球基礎設施的成本，但有

關成本須能以有意義的方式歸入相關的業務分部。儘管分配以有系統及一致的方式進行，但當中難免涉及一定程度的主觀判斷。未分配至業務分部的成本計入「企業中心」項下。

於適用情況下，呈列的收益及支出金額包括分部之間調配資金的最終數據，以及各公司之間和各業務部門之間相互交易的金額。該等交易全部按公平原則進行。業務分部的集團內部撇銷項目於「企業中心」呈列。

## 按業務分部呈列固定匯率業績及須予注意項目

| 固定匯率業績 <sup>1</sup>          | 截至2025年6月30日止半年 |            |                     |                         |              |            |
|------------------------------|-----------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|                              | 香港<br>百萬美元      | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 收入 <sup>2,3</sup>            | 7,848           | 6,228      | 14,117              | 7,011                   | (1,082)      | 34,122     |
| 預期信貸損失                       | (864)           | (323)      | (299)               | (453)                   | (2)          | (1,941)    |
| 營業支出                         | (2,310)         | (2,624)    | (7,456)             | (4,468)                 | (164)        | (17,022)   |
| 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值 <sup>3</sup> | —               | —          | —                   | 2                       | 649          | 651        |
| 除稅前利潤                        | 4,674           | 3,281      | 6,362               | 2,092                   | (599)        | 15,810     |
| 客戶貸款（淨額） <sup>4</sup>        | 230,139         | 299,631    | 304,240             | 147,523                 | 189          | 981,722    |
| 客戶賬項                         | 517,406         | 360,494    | 564,847             | 275,504                 | 353          | 1,718,604  |

| 截至2024年6月30日止半年 |         |         |         |         |       |           |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|-------|-----------|
| 收入 <sup>2</sup> | 7,432   | 5,994   | 13,333  | 6,933   | 3,365 | 37,057    |
| 預期信貸損失          | (338)   | (58)    | (175)   | (416)   | (6)   | (993)     |
| 營業支出            | (2,340) | (2,403) | (7,037) | (4,277) | (135) | (16,192)  |
| 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值 | —       | —       | —       | 27      | 1,592 | 1,619     |
| 除稅前利潤           | 4,754   | 3,533   | 6,121   | 2,267   | 4,816 | 21,491    |
| 客戶貸款（淨額）        | 236,309 | 286,915 | 300,392 | 140,795 | 8,368 | 972,779   |
| 客戶賬項            | 474,140 | 352,573 | 558,629 | 266,148 | 421   | 1,651,911 |

- 1 由於並無貨幣換算，本期之固定匯率業績等同列賬基準業績。
- 2 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。
- 3 「收入」項內金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損（包括儲備撥回）。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「應佔聯營及合資公司利潤扣除減值」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。
- 4 企業中心客戶貸款的減幅包括將出售法國零售銀行業務後保留的房屋及其他貸款組合重新分類為「按公允值計入其他全面收益之金融投資」。自2025年1月1日起，我們將此組合重新分類為持作收取合約現金流量及出售用途業務模式，並按公允值計入其他全面收益計算。

| 須予注意項目                        | 截至2025年6月30日止半年 |            |                     |                         |              |            |
|-------------------------------|-----------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|                               | 香港<br>百萬美元      | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 收入                            |                 |            |                     |                         |              |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本 <sup>1</sup>    | —               | —          | —                   | (57)                    | (82)         | (139)      |
| 於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損 <sup>2</sup> | —               | —          | —                   | —                       | (1,136)      | (1,136)    |
| 營業支出                          |                 |            |                     |                         |              |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本                 | —               | 1          | (179)               | (5)                     | (44)         | (227)      |
| 重組架構及其他相關成本 <sup>3</sup>      | (9)             | (48)       | (217)               | (79)                    | (263)        | (616)      |
| 於聯營公司交通銀行權益之減值虧損 <sup>2</sup> | —               | —          | —                   | —                       | (1,000)      | (1,000)    |

| 截至2024年6月30日止半年            |   |   |      |     |       |       |
|----------------------------|---|---|------|-----|-------|-------|
| 收入                         |   |   |      |     |       |       |
| 出售、縮減、收購及相關成本 <sup>4</sup> | — | — | (14) | 55  | 3,530 | 3,571 |
| 營業支出                       |   |   |      |     |       |       |
| 出售、縮減、收購及相關成本              | — | 3 | —    | (1) | (103) | (101) |
| 重組架構及其他相關成本 <sup>5</sup>   | — | 4 | 5    | 1   | 9     | 19    |

- 1 包括作為阿根廷滙豐出售代價一部分收到的Galicia美國預託證券（已於2025年第二季出售）的公允值虧損。
- 2 「於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損」項內金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損（包括儲備撥回）。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「於聯營公司交通銀行權益之減值虧損」中確認減值虧損10億美元。請參閱第95頁附註10。
- 3 金額與2025年確認的重組架構準備及撥回2022年期間確認的重組架構準備相關。
- 4 包括出售加拿大銀行業務產生的48億美元增益，當中包括出售所得款項的外匯對沖產生的3億美元增益、撥回貨幣換算儲備虧損6億美元及其他儲備撥回虧損4億美元。上述增額被出售阿根廷業務確認的12億美元減值部分抵銷。
- 5 與撥回2022年確認的重組架構準備相關。

列賬基準業績與固定匯率業績之對賬 – 業務分部

|                 | 截至2024年6月30日止半年 |            |                     |                         |              |            |
|-----------------|-----------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|                 | 香港<br>百萬美元      | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 收入 <sup>1</sup> |                 |            |                     |                         |              |            |
| – 列賬基準          | 7,408           | 5,838      | 13,534              | 7,170                   | 3,342        | 37,292     |
| – 貨幣換算          | 24              | 156        | (201)               | (237)                   | 23           | (235)      |
| – 固定匯率          | 7,432           | 5,994      | 13,333              | 6,933                   | 3,365        | 37,057     |
| 預期信貸損失          |                 |            |                     |                         |              |            |
| – 列賬基準          | (336)           | (58)       | (187)               | (479)                   | (6)          | (1,066)    |
| – 貨幣換算          | (2)             | —          | 12                  | 63                      | —            | 73         |
| – 固定匯率          | (338)           | (58)       | (175)               | (416)                   | (6)          | (993)      |
| 營業支出            |                 |            |                     |                         |              |            |
| – 列賬基準          | (2,333)         | (2,343)    | (7,083)             | (4,426)                 | (111)        | (16,296)   |
| – 貨幣換算          | (7)             | (60)       | 46                  | 149                     | (24)         | 104        |
| – 固定匯率          | (2,340)         | (2,403)    | (7,037)             | (4,277)                 | (135)        | (16,192)   |
| 應佔聯營及合資公司利潤     |                 |            |                     |                         |              |            |
| – 列賬基準          | —               | —          | 1                   | 28                      | 1,597        | 1,626      |
| – 貨幣換算          | —               | —          | (1)                 | (1)                     | (5)          | (7)        |
| – 固定匯率          | —               | —          | —                   | 27                      | 1,592        | 1,619      |
| 除稅前利潤 / (虧損)    |                 |            |                     |                         |              |            |
| – 列賬基準          | 4,739           | 3,437      | 6,265               | 2,293                   | 4,822        | 21,556     |
| – 貨幣換算          | 15              | 96         | (144)               | (26)                    | (6)          | (65)       |
| – 固定匯率          | 4,754           | 3,533      | 6,121               | 2,267                   | 4,816        | 21,491     |
| 客戶貸款 (淨額)       |                 |            |                     |                         |              |            |
| – 列賬基準          | 237,372         | 264,640    | 291,451             | 137,151                 | 7,643        | 938,257    |
| – 貨幣換算          | (1,063)         | 22,275     | 8,941               | 3,644                   | 725          | 34,522     |
| – 固定匯率          | 236,309         | 286,915    | 300,392             | 140,795                 | 8,368        | 972,779    |
| 客戶賬項            |                 |            |                     |                         |              |            |
| – 列賬基準          | 476,469         | 325,201    | 534,018             | 257,750                 | 396          | 1,593,834  |
| – 貨幣換算          | (2,329)         | 27,372     | 24,611              | 8,398                   | 25           | 58,077     |
| – 固定匯率          | 474,140         | 352,573    | 558,629             | 266,148                 | 421          | 1,651,911  |

1 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

列賬基準業績與固定匯率業績之對賬 – 風險加權資產

|        | 於2025年6月30日 |            |                     |                         |              |            |
|--------|-------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|        | 香港<br>十億美元  | 英國<br>十億美元 | 企業及<br>機構理財<br>十億美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>十億美元 | 企業中心<br>十億美元 | 總計<br>十億美元 |
| 風險加權資產 |             |            |                     |                         |              |            |
| 列賬基準   | 140.6       | 153.0      | 411.2               | 91.0                    | 91.1         | 886.9      |
| 固定匯率   | 140.6       | 153.0      | 411.2               | 91.0                    | 91.1         | 886.9      |

|        | 於2024年12月31日 |       |       |      |      |       |
|--------|--------------|-------|-------|------|------|-------|
| 風險加權資產 |              |       |       |      |      |       |
| 列賬基準   | 143.7        | 133.5 | 388.0 | 85.7 | 87.4 | 838.3 |
| 貨幣換算   | (1.2)        | 12.3  | 13.2  | 3.7  | 1.2  | 29.2  |
| 固定匯率   | 142.5        | 145.8 | 401.2 | 89.4 | 88.6 | 867.5 |

費用及其他收益補充分析

下表呈列以業務分部劃分的費用及其他收益組成分析。

|                                        | 截至2025年6月30日止半年 |            |                     |                         |              |            |
|----------------------------------------|-----------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|                                        | 香港<br>十億美元      | 英國<br>十億美元 | 企業及<br>機構理財<br>十億美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>十億美元 | 企業中心<br>十億美元 | 總計<br>十億美元 |
| 費用收益淨額                                 | 1,435           | 907        | 2,217               | 2,085                   | (1)          | 6,643      |
| 持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益                | 341             | (16)       | 4,416               | 422                     | 5,384        | 10,547     |
| 保險收益 <sup>1</sup>                      | 41              | —          | —                   | 561                     | (33)         | 569        |
| 與出售業務營運相關的增益扣除減值                       | —               | —          | —                   | (56)                    | 22           | (34)       |
| 其他營業 ( 支出 ) / 收益                       | 156             | 31         | 470                 | 341                     | (1,422)      | (424)      |
| 總計                                     | 1,973           | 922        | 7,103               | 3,353                   | 3,950        | 17,301     |
| 用於產生「持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益」之銀行賬項資金成本 | —               | —          | —                   | —                       | (4,710)      | (4,710)    |
| 第三方保險業務之淨利息收益                          | —               | —          | —                   | 218                     | —            | 218        |
| 須予注意項目                                 | —               | —          | —                   | 57                      | 1,218        | 1,275      |
| 費用及其他收益                                | 1,973           | 922        | 7,103               | 3,628                   | 458          | 14,084     |

|                                        | 截至2024年6月30日止半年 |            |                     |                         |              |            |
|----------------------------------------|-----------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|                                        | 香港<br>十億美元      | 英國<br>十億美元 | 企業及<br>機構理財<br>十億美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>十億美元 | 企業中心<br>十億美元 | 總計<br>十億美元 |
| 費用收益淨額                                 | 1,154           | 891        | 2,223               | 1,922                   | 10           | 6,200      |
| 持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益                | 292             | 7          | 3,780               | 375                     | 6,062        | 10,516     |
| 保險收益 <sup>1</sup>                      | (8)             | —          | —                   | 580                     | (20)         | 552        |
| 與出售業務營運相關的增益扣除減值                       | —               | —          | (14)                | 55                      | 3,214        | 3,256      |
| 其他營業 ( 支出 ) / 收益                       | 61              | 44         | (18)                | (136)                   | (94)         | (143)      |
| 總計                                     | 1,499           | 942        | 5,971               | 2,796                   | 9,172        | 20,381     |
| 用於產生「持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益」之銀行賬項資金成本 | —               | —          | —                   | —                       | (5,509)      | (5,509)    |
| 第三方保險業務之淨利息收益                          | —               | —          | —                   | 216                     | —            | 216        |
| 須予注意項目                                 | —               | —          | 14                  | (55)                    | (3,530)      | (3,571)    |
| 貨幣換算                                   | 4               | 26         | 48                  | 7                       | 42           | 127        |
| 費用及其他收益                                | 1,503           | 968        | 6,033               | 2,965                   | 175          | 11,644     |

1 包括集團「按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債 ( 包括相關衍生工具 ) 淨收益」、「保險財務支出」及「保險服務業績」，但不包括於「費用收益淨額」中列賬的保險業務收益部分 ( 2025年上半年：1.49億美元；2024年上半年：9,900萬美元 ) 及於「其他營業 ( 支出 ) / 收益」中列賬的保險業務收益部分 ( 2025年上半年：2.53億美元；2024年上半年：4,400萬美元 ) 。



## 策略交易之補充分析

下表列出分類為重大須予注意項目的策略交易對集團及業務分部的個別影響。有關重大須予注意項目及策略交易影響的更多詳情載於第18頁。

### 固定匯率業績

|                  | 截至2025年6月30日止半年 |            |                     |                         |              |            |
|------------------|-----------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|                  | 香港<br>百萬美元      | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 收入               | —               | —          | —                   | (57)                    | (82)         | (139)      |
| 預期信貸損失           | —               | —          | —                   | —                       | —            | —          |
| 營業支出             | —               | 1          | (179)               | (5)                     | (44)         | (227)      |
| 應佔聯營及合資公司利潤      | —               | —          | —                   | —                       | —            | —          |
| 除稅前利潤            | —               | 1          | (179)               | (62)                    | (126)        | (366)      |
| — 滙豐創科金融         | —               | —          | —                   | —                       | —            | —          |
| — 法國零售銀行業務       | —               | —          | —                   | —                       | —            | —          |
| — 加拿大銀行業務        | —               | —          | —                   | —                       | (2)          | (2)        |
| — 阿根廷業務          | —               | —          | —                   | —                       | (108)        | (108)      |
| — 市場參與           | —               | 1          | (179)               | (62)                    | (16)         | (256)      |
| 其中：須予注意項目        |                 |            |                     |                         |              |            |
| 收入               | —               | —          | —                   | (57)                    | (82)         | (139)      |
| 除稅前利潤            | —               | 1          | (179)               | (62)                    | (126)        | (366)      |
| 其中：各期之間經營業績的扭曲影響 |                 |            |                     |                         |              |            |
| 收入               | —               | —          | —                   | —                       | —            | —          |
| 除稅前利潤 / (虧損)     | —               | —          | —                   | —                       | —            | —          |

|                       | 截至2024年6月30日止半年 |            |                     |                         |              |            |
|-----------------------|-----------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|                       | 香港<br>百萬美元      | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 收入                    | —               | —          | 496                 | 380                     | 3,679        | 4,555      |
| 預期信貸損失                | —               | —          | (43)                | (20)                    | —            | (63)       |
| 營業支出                  | —               | 3          | (193)               | (236)                   | (101)        | (527)      |
| 應佔聯營及合資公司利潤           | —               | —          | —                   | —                       | —            | —          |
| 除稅前利潤                 | —               | 3          | 260                 | 124                     | 3,578        | 3,965      |
| — 滙豐創科金融 <sup>1</sup> | —               | 3          | —                   | —                       | —            | 3          |
| — 法國零售銀行業務            | —               | —          | —                   | 56                      | (4)          | 52         |
| — 加拿大銀行業務             | —               | —          | 144                 | 67                      | 4,774        | 4,985      |
| — 阿根廷業務               | —               | —          | 116                 | 1                       | (1,192)      | (1,075)    |
| 其中：須予注意項目             |                 |            |                     |                         |              |            |
| 收入                    | —               | —          | —                   | 55                      | 3,679        | 3,734      |
| 除稅前利潤                 | —               | 3          | (1)                 | 55                      | 3,578        | 3,635      |
| 其中：各期之間經營業績的扭曲影響      |                 |            |                     |                         |              |            |
| 收入                    | —               | —          | 496                 | 325                     | —            | 821        |
| 除稅前利潤                 | —               | —          | 261                 | 69                      | —            | 330        |

1 包括收購英國矽谷銀行的影響，相關法律實體名稱於2023年6月更改為HSBC Innovation Bank Limited。

## 財富管理業務之補充列表

### 保險業務之業績

下表提供期內保險業務收入之分析，當中包括國際財富管理及卓越理財業務制訂保險產品業務賺取之收益、國際財富管理及卓越理財業務、香港及英國業務分部中經財富管理業務旗下保險分銷途徑賺取之收益，以及綜合調整項目。

#### 保險業務收入總額（固定匯率）<sup>1</sup>

|                                                 | 截至下列日期止半年          |                    |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                 | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 費用收益淨額                                          | 149                | 99                 |
| 保險服務業績 <sup>2</sup>                             | 794                | 693                |
| – 合約服務收益撥回                                      | 732                | 660                |
| – 風險調整撥回                                        | 37                 | 35                 |
| – 經驗差異及其他                                       | 91                 | 29                 |
| – 條件繁苛合約之虧損                                     | (66)               | (31)               |
| 投資收益                                            | 5,311              | 2,554              |
| – 按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債（包括相關衍生工具）淨收益 <sup>2</sup> | 5,124              | 2,350              |
| – 其他投資收益                                        | 187                | 204                |
| 保險財務支出 <sup>2</sup>                             | (5,334)            | (2,447)            |
| 其他收益                                            | 253                | 44                 |
| 收入 <sup>1,3,4</sup>                             | 1,173              | 943                |

- 1 固定匯率業績乃透過調整貨幣換算差額的按期影響而得出。就2024年上半年而言，貨幣換算差額對收入造成900萬美元不利影響（列賬基準：9.52億美元）。
- 2 集團的綜合收益表包括並未於保險業務總額中列賬的綜合及撇銷調整項目，具體如下：集團「保險服務業績」為7.85億美元，當中包含900萬美元的調整（2024年上半年：6.63億美元，當中包含3,000萬美元的調整）；集團「按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債（包括相關衍生工具）淨收益」為51.13億美元，當中包含1,100萬美元的調整（2024年上半年：23.38億美元，當中包含1,200萬美元的調整）；集團「保險財務支出」為53.29億美元，當中包含500萬美元的調整（2024年上半年：24.52億美元，當中包含500萬美元的調整）。
- 3 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為「收入」。
- 4 「收入」項下的11.73億美元（2024年上半年：9.43億美元）於各業務分部呈列：11.33億美元於國際財富管理及卓越理財業務列賬（2024年上半年：9.19億美元）、3,700萬美元於香港業務列賬（2024年上半年：1,900萬美元）及300萬美元於英國業務列賬（2024年上半年：500萬美元）。有關金額包括制訂保險產品業務之收入10.02億美元（2024年上半年：8.23億美元），以及財富管理業務零售分銷途徑之收入及綜合影響1.71億美元（2024年上半年：1.2億美元）。

### 保險業務收入總額

於2025年上半年列賬的收入為12億美元，反映以下各項：

- 保險服務業績於2025年上半年為8億美元，較2024年上半年增加1億美元，反映合約服務收益撥回有所增加。增幅乃受期末合約服務收益餘額增加以及香港及新加坡的有利經驗差異所帶動。
- 投資收益為53億美元，較2024年上半年增加28億美元，反映利率下調對我們固定收益投資（主要在香港）的影響。上述增幅被保險財務支出53億美元抵銷（其與投資收益呈相反走勢）。
- 其他收益增加2億美元，由香港再保險合約增益所致，主要抵銷相關保險合約的虧損。

#### 保險業務主要表現衡量指標

|                            | 截至下列日期止半年          |                    |
|----------------------------|--------------------|--------------------|
|                            | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 制訂保險產品業務以年率計之新承保業務保費       | 3,753              | 2,792              |
| 保險新承保業務合約服務收益 <sup>1</sup> | 2,033              | 1,324              |
| 綜合集團新承保業務合約服務收益            | 2,267              | 1,437              |
| 保險業務除稅前利潤總額                | 777                | 581                |
| 制訂保險產品業務紅利淨額 <sup>2</sup>  | 262                | 524                |
| 保險權益加上合約服務收益除稅後淨額 ◆        | 18,881             | 17,572             |

- 1 「保險新承保業務合約服務收益」包括制訂保險產品業務賺取的新承保業務合約服務收益。
- 2 「制訂保險產品業務紅利淨額」包括向直屬母公司支付的紅利3.77億美元（2024年上半年：5.69億美元），當中扣除為業務增長投放的普通股權一級合格資金1.15億美元（2024年上半年：4,500萬美元）。

## 保險業務主要表現衡量指標

以年率計之新承保業務保費乃用於評估有關業務產生之新保費，其計算方法為：（於分出再保險前）年率化的首個年度定期保費（按100%計算），以及整付保費（按10%計算）兩者的總和。與2024年上半年相比，2025年上半年以年率計之新承保業務保費增長34%，主要由於香港新承保業務銷售強勁，以及產品組合由單一保費的產品轉變至多元保費的產品。

保險新承保業務合約服務收益較2024年上半年增加7億美元，反映香港強勁的銷售額，以及較高收益產品的銷售額有所提升。當中的1億美元增額來自香港新承保的一份再保險合約。

保險權益加上合約服務收益除稅後淨額是一項非公認會計準則替代表現衡量指標，能夠就制訂保險產品業務資產淨值加上營運中業務的未來收益提供資料。於2025年6月30日，保險權益加上合約服務收益除稅後淨額為188.81億美元（2024年12月31日：170.25億美元；2024年6月30日：175.72億美元）。

於2025年6月30日，保險權益加上合約服務收益除稅後淨額的計算方法為：77.19億美元制訂保險產品業務權益加上134.66億美元合約服務收益，再扣除23.04億美元稅額。於2024年12月31日，此項目相關計算方法為：70.15億美元制訂保險產品業務權益加上120.63億美元合約服務收益，再扣除20.53億美元稅額。於2024年6月30日，此項目相關計算方法為：75.31億美元制訂保險產品業務權益加上122.18億美元合約服務收益，再扣除21.77億美元稅額。

## 財富管理款額

下表列示財富管理款額，當中包括投資資產及財富管理存款。投資資產包括由集團投資管理業務或外部第三方投資經理管理的客戶資產，以及作為客戶自主投資的資產。

### 列賬基準財富管理業務款額<sup>1</sup>

|                                  | 於下列日期              |                    |                     |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
|                                  | 2025年6月30日<br>十億美元 | 2024年6月30日<br>十億美元 | 2024年12月31日<br>十億美元 |
| 私人銀行業務投資資產 <sup>2</sup>          | 430                | 390                | 395                 |
| 零售投資資產                           | 455                | 412                | 409                 |
| 投資管理業務第三方分銷 <sup>3</sup>         | 539                | 469                | 489                 |
| 列賬基準投資資產 <sup>1</sup>            | 1,424              | 1,271              | 1,293               |
| – 其中：香港上海滙豐銀行有限公司                | 712                | 606                | 645                 |
| 財富管理存款（卓越理財及私人銀行業務） <sup>4</sup> | 590                | 530                | 555                 |
| – 其中：香港上海滙豐銀行有限公司                | 389                | 346                | 372                 |
| 列賬基準財富管理款額總額                     | 2,014              | 1,801              | 1,848               |
| – 其中：香港上海滙豐銀行有限公司                | 1,101              | 952                | 1,017               |

- 投資資產並未於集團資產負債表內呈報，除非我們擔任投資經理時被視作以主事人而非代理人身分行事。
- 私人銀行業務客戶款額包括5,290億美元投資資產及客戶存款（2024年12月31日：4,840億美元；2024年6月30日：4,790億美元）。
- 由投資管理業務管理的資產總額（包括上表所列在私人銀行業務及零售投資資產項下列賬的第三方分銷及其他組成部分）為8,080億美元（2024年12月31日：7,310億美元；2024年6月30日：7,030億美元）。
- 卓越理財及私人銀行業務存款（包括恒生銀行優越理財存款）包含在第26頁所載的國際財富管理及卓越理財、香港及英國業務客戶賬項總額內。

## 投資資產

「新增投資資產淨值」指零售投資資產、投資管理業務第三方分銷及私人銀行業務投資資產的客戶流入資產淨額，當中不包括所有客戶存款。

### 投資資產

|                       | 截至下列日期止半年          |                    |                     |
|-----------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
|                       | 2025年6月30日<br>十億美元 | 2024年6月30日<br>十億美元 | 2024年12月31日<br>十億美元 |
| 期初結餘                  | 1,293              | 1,191              | 1,271               |
| 新增投資資產淨值 <sup>1</sup> | 44                 | 32                 | 32                  |
| – 其中：香港上海滙豐銀行有限公司     | 27                 | 38                 | 9                   |
| 市場變動淨額                | 52                 | 36                 | 61                  |
| 匯兌及其他                 | 35                 | 12                 | (71)                |
| 期末結餘                  | 1,424              | 1,271              | 1,293               |

- 截至2024年6月30日止半年的新增投資資產淨值主要包括投資管理業務中流動性產品的流出。

2025年上半年，新增投資資產淨值為440億美元，反映投資管理業務增長310億美元，其中包括與私人銀行業務、零售和保險業務客戶相關的160億美元資產流入，其餘資產來自機構客戶對貨幣市場和新興市場固定收益工具的投資及被動產品。計及投資管理業務的資產流入，零售業務新增投資資產淨值為200億美元，私人銀行業務新增投資資產淨值為90億美元，集中在亞洲地區。

# 法律實體

## 按法律實體分析列賬基準業績

滙豐列賬基準除稅前利潤 / (虧損) 及資產負債表數據

|                                                  | 截至2025年6月30日止半年             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                    |                                        |            |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|------------|
|                                                  | HSBC UK<br>Bank plc<br>百萬美元 | 英國<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 香港上海<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 中東<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 北美<br>滙豐控股<br>有限公司<br>百萬美元 | 加拿大<br>滙豐銀行<br>百萬美元 | Grupo<br>Financiero<br>HSBC, S.A.<br>de C.V.<br>百萬美元 | 其他<br>交易實體<br>百萬美元 | 控股公司、<br>內部服務<br>中心及集團<br>內部撤銷<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 淨利息收益                                            | 5,453                       | 773                        | 8,100                        | 762                        | 1,045                      | —                   | 1,080                                                | 642                | (1,034)                                | 16,821     |
| 費用收益淨額                                           | 857                         | 859                        | 3,262                        | 261                        | 731                        | —                   | 304                                                  | 477                | (108)                                  | 6,643      |
| 持作交易用途或按公允值予以管理之<br>金融工具淨收益                      | 270                         | 3,433                      | 6,063                        | 169                        | 294                        | —                   | 212                                                  | 103                | 3                                      | 10,547     |
| 按公允值計入損益賬之保險業務資產<br>和負債 (包括相關衍生工具) 淨收益<br>/ (支出) | —                           | 424                        | 4,662                        | —                          | —                          | —                   | 23                                                   | 5                  | (1)                                    | 5,113      |
| 保險財務收益 / (支出)                                    | —                           | (482)                      | (4,834)                      | —                          | —                          | —                   | (15)                                                 | —                  | 2                                      | (5,329)    |
| 保險服務業績                                           | —                           | 90                         | 668                          | —                          | —                          | —                   | 31                                                   | —                  | (4)                                    | 785        |
| 其他收益 / (支出) <sup>1</sup>                         | 63                          | 261                        | (582)                        | 62                         | 249                        | —                   | 30                                                   | (60)               | (481)                                  | (458)      |
| 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值<br>準備變動之營業收益淨額 <sup>2</sup>     | 6,643                       | 5,358                      | 17,339                       | 1,254                      | 2,319                      | —                   | 1,665                                                | 1,167              | (1,623)                                | 34,122     |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備<br>變動                            | (340)                       | (99)                       | (910)                        | (48)                       | (150)                      | —                   | (383)                                                | (13)               | 2                                      | (1,941)    |
| 營業收益淨額                                           | 6,303                       | 5,259                      | 16,429                       | 1,206                      | 2,169                      | —                   | 1,282                                                | 1,154              | (1,621)                                | 32,181     |
| 營業支出總額                                           | (2,685)                     | (3,837)                    | (7,302)                      | (638)                      | (1,679)                    | —                   | (958)                                                | (686)              | 733                                    | (17,052)   |
| 商譽及其他無形資產減值                                      | —                           | 31                         | (1)                          | —                          | —                          | —                   | —                                                    | —                  | —                                      | 30         |
| 營業利潤                                             | 3,618                       | 1,453                      | 9,126                        | 568                        | 490                        | —                   | 324                                                  | 468                | (888)                                  | 15,159     |
| 應佔聯營及合資公司利潤 / (虧損)<br>扣除減值 <sup>3</sup>          | —                           | 40                         | 258                          | —                          | —                          | —                   | 6                                                    | 349                | (2)                                    | 651        |
| 除稅前利潤                                            | 3,618                       | 1,493                      | 9,384                        | 568                        | 490                        | —                   | 330                                                  | 817                | (890)                                  | 15,810     |
|                                                  | %                           | %                          | %                            | %                          | %                          | %                   | %                                                    | %                  | %                                      | %          |
| 應佔滙豐除稅前利潤                                        | 22.9                        | 9.4                        | 59.4                         | 3.6                        | 3.1                        | —                   | 2.1                                                  | 5.2                | (5.7)                                  | 100.0      |
| 成本效益比率                                           | 40.4                        | 71.0                       | 42.1                         | 50.9                       | 72.4                       | —                   | 57.5                                                 | 58.8               | 45.2                                   | 49.9       |
| 資產負債表數據                                          | 百萬美元                        | 百萬美元                       | 百萬美元                         | 百萬美元                       | 百萬美元                       | 百萬美元                | 百萬美元                                                 | 百萬美元               | 百萬美元                                   | 百萬美元       |
| 客戶貸款 (淨額)                                        | 305,661                     | 107,058                    | 459,814                      | 21,736                     | 57,287                     | —                   | 25,074                                               | 5,092              | —                                      | 981,722    |
| 資產總值                                             | 466,225                     | 987,456                    | 1,455,104                    | 62,470                     | 281,282                    | —                   | 49,284                                               | 30,587             | (118,037)                              | 3,214,371  |
| 客戶賬項                                             | 371,420                     | 306,014                    | 871,247                      | 35,390                     | 96,145                     | —                   | 27,354                                               | 11,001             | 33                                     | 1,718,604  |
| 風險加權資產 <sup>4,5</sup>                            | 158,035                     | 147,816                    | 416,794                      | 25,606                     | 77,352                     | —                   | 32,711                                               | 53,366             | 875                                    | 886,860    |



滙豐列賬基準除稅前利潤 / ( 虧損 ) 及資產負債表數據 ( 續 )

|                                                      | 截至2024年6月30日止半年             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                    |                                        |            |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|------------|
|                                                      | HSBC UK<br>Bank plc<br>百萬美元 | 英國<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 香港上海<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 中東<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 北美<br>滙豐控股<br>有限公司<br>百萬美元 | 加拿大<br>滙豐銀行<br>百萬美元 | Grupo<br>Financiero<br>HSBC, S.A.<br>de C.V.<br>百萬美元 | 其他<br>交易實體<br>百萬美元 | 控股公司、<br>內部服務<br>中心及集團<br>內部撇銷<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 淨利息收益                                                | 5,063                       | 832                        | 7,454                        | 804                        | 730                        | 300                 | 1,187                                                | 1,618              | (1,077)                                | 16,911     |
| 費用收益淨額                                               | 810                         | 827                        | 2,689                        | 260                        | 674                        | 129                 | 328                                                  | 530                | (47)                                   | 6,200      |
| 持作交易用途或按公允值予以管理之<br>金融工具淨收益                          | 276                         | 2,786                      | 5,996                        | 167                        | 492                        | 33                  | 265                                                  | 182                | 319                                    | 10,516     |
| 按公允值計入損益賬之保險業務資產<br>和負債 ( 包括相關衍生工具 ) 淨收益<br>/ ( 支出 ) | —                           | 545                        | 1,722                        | —                          | —                          | —                   | 30                                                   | 84                 | (5)                                    | 2,376      |
| 保險財務收益 / ( 支出 )                                      | —                           | (678)                      | (1,708)                      | —                          | —                          | —                   | (40)                                                 | (68)               | 8                                      | (2,486)    |
| 保險服務業績                                               | —                           | 130                        | 524                          | —                          | —                          | —                   | 41                                                   | (9)                | (24)                                   | 662        |
| 其他收益 / ( 支出 ) <sup>1</sup>                           | 81                          | 51                         | 288                          | 25                         | 239                        | —                   | 31                                                   | (602)              | 3,000                                  | 3,113      |
| 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值<br>準備變動之營業收益淨額 <sup>2</sup>         | 6,230                       | 4,493                      | 16,965                       | 1,256                      | 2,135                      | 462                 | 1,842                                                | 1,735              | 2,174                                  | 37,292     |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備<br>變動                                | (62)                        | 66                         | (455)                        | (102)                      | (33)                       | (40)                | (386)                                                | (59)               | 5                                      | (1,066)    |
| 營業收益淨額                                               | 6,168                       | 4,559                      | 16,510                       | 1,154                      | 2,102                      | 422                 | 1,456                                                | 1,676              | 2,179                                  | 36,226     |
| 營業支出總額                                               | (2,427)                     | (3,142)                    | (6,873)                      | (618)                      | (1,677)                    | (236)               | (998)                                                | (950)              | 671                                    | (16,250)   |
| 商譽及其他無形資產減值                                          | (7)                         | (1)                        | (24)                         | —                          | (2)                        | —                   | —                                                    | (11)               | (1)                                    | (46)       |
| 營業利潤                                                 | 3,734                       | 1,416                      | 9,613                        | 536                        | 423                        | 186                 | 458                                                  | 715                | 2,849                                  | 19,930     |
| 應佔聯營及合資公司利潤                                          | —                           | 20                         | 1,280                        | —                          | —                          | —                   | 8                                                    | 319                | (1)                                    | 1,626      |
| 除稅前利潤                                                | 3,734                       | 1,436                      | 10,893                       | 536                        | 423                        | 186                 | 466                                                  | 1,034              | 2,848                                  | 21,556     |
|                                                      | %                           | %                          | %                            | %                          | %                          | %                   | %                                                    | %                  | %                                      | %          |
| 應佔滙豐除稅前利潤                                            | 17.3                        | 6.7                        | 50.5                         | 2.5                        | 2.0                        | 0.9                 | 2.2                                                  | 4.7                | 13.2                                   | 100        |
| 成本效益比率                                               | 39.1                        | 70.0                       | 40.7                         | 49.2                       | 78.6                       | 51.1                | 54.2                                                 | 55.4               | (30.8)                                 | 43.7       |
| 資產負債表數據                                              | 百萬美元                        | 百萬美元                       | 百萬美元                         | 百萬美元                       | 百萬美元                       | 百萬美元                | 百萬美元                                                 | 百萬美元               | 百萬美元                                   | 百萬美元       |
| 客戶貸款 ( 淨額 )                                          | 270,262                     | 107,957                    | 453,642                      | 20,506                     | 55,809                     | —                   | 25,449                                               | 4,632              | —                                      | 938,257    |
| 資產總值                                                 | 416,096                     | 902,722                    | 1,353,949                    | 57,320                     | 267,310                    | —                   | 47,289                                               | 31,385             | (101,068)                              | 2,975,003  |
| 客戶賬項                                                 | 334,566                     | 295,557                    | 799,086                      | 32,934                     | 93,060                     | —                   | 28,997                                               | 9,532              | 102                                    | 1,593,834  |
| 風險加權資產 <sup>4,5</sup>                                | 131,472                     | 137,075                    | 401,244                      | 26,082                     | 76,755                     | —                   | 31,286                                               | 54,982             | 4,866                                  | 835,118    |

- 就本項目而言，其他收益 / ( 支出 ) 包括收購所得增益、與出售法國零售銀行業務、加拿大銀行業務及其他營業收益 / ( 支出 ) 相關的減值增益 / ( 虧損 )。
- 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。
- 我們對集團於交通銀行的投資進行賬面值減值測試後，在「於聯營公司之權益減值」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。
- 由於集團內之市場風險分散效應，風險加權資產並非各主要實體相加的總和。
- 金額按第三方集團綜合入賬基準計算。

# 資料摘要 – 法律實體及選定國家 / 地區

法律實體列賬基準與固定匯率業績<sup>1</sup>

|                              | 截至2025年6月30日止半年          |                        |                          |                        |                        |                     |                                             |                                 |                                        |            |
|------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|------------|
|                              | HSBC UK Bank plc<br>百萬美元 | 英國<br>滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 香港上海<br>滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 中東<br>滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 北美<br>滙豐控股有限公司<br>百萬美元 | 加拿大<br>滙豐銀行<br>百萬美元 | Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V.<br>百萬美元 | 其他<br>交易實體 <sup>2</sup><br>百萬美元 | 控股公司、<br>內部服務<br>中心及集團<br>內部撤銷<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 收入 <sup>3,4</sup>            | 6,643                    | 5,358                  | 17,339                   | 1,254                  | 2,319                  | —                   | 1,665                                       | 1,167                           | (1,623)                                | 34,122     |
| 預期信貸損失                       | (340)                    | (99)                   | (910)                    | (48)                   | (150)                  | —                   | (383)                                       | (13)                            | 2                                      | (1,941)    |
| 營業支出                         | (2,685)                  | (3,806)                | (7,303)                  | (638)                  | (1,679)                | —                   | (958)                                       | (686)                           | 733                                    | (17,022)   |
| 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值 <sup>4</sup> | —                        | 40                     | 258                      | —                      | —                      | —                   | 6                                           | 349                             | (2)                                    | 651        |
| 除稅前利潤 / (虧損)                 | 3,618                    | 1,493                  | 9,384                    | 568                    | 490                    | —                   | 330                                         | 817                             | (890)                                  | 15,810     |
| 客戶貸款 (淨額)                    | 305,661                  | 107,058                | 459,814                  | 21,736                 | 57,287                 | —                   | 25,074                                      | 5,092                           | —                                      | 981,722    |
| 客戶賬項                         | 371,420                  | 306,014                | 871,247                  | 35,390                 | 96,145                 | —                   | 27,354                                      | 11,001                          | 33                                     | 1,718,604  |

- 由於並無貨幣換算，本期之固定匯率業績等同列賬基準業績。
- 其他交易實體包括位於土耳其、埃及和沙地阿拉伯且未有納入中東滙豐銀行有限公司綜合入賬之實體的業績（包括我們應佔SAB的業績）。這些實體對集團列賬基準除稅前利潤產生累計影響7.7億美元。
- 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。
- 「收入」項內金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損（包括儲備撥回）。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「應佔聯營及合資公司利潤扣除減值」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。

法律實體業績：須予注意項目

|                               | 截至2025年6月30日止半年          |                        |                          |                        |                        |                     |                                             |                    |                                        |            |
|-------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|------------|
|                               | HSBC UK Bank plc<br>百萬美元 | 英國<br>滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 香港上海<br>滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 中東<br>滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 北美<br>滙豐控股有限公司<br>百萬美元 | 加拿大<br>滙豐銀行<br>百萬美元 | Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V.<br>百萬美元 | 其他<br>交易實體<br>百萬美元 | 控股公司、<br>內部服務<br>中心及集團<br>內部撤銷<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 收入                            |                          |                        |                          |                        |                        |                     |                                             |                    |                                        |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本 <sup>1</sup>    | —                        | (56)                   | —                        | —                      | —                      | —                   | —                                           | —                  | (83)                                   | (139)      |
| 於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損 <sup>2</sup> | —                        | —                      | (1,136)                  | —                      | —                      | —                   | —                                           | —                  | —                                      | (1,136)    |
| 營業支出                          |                          |                        |                          |                        |                        |                     |                                             |                    |                                        |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本                 | 1                        | (166)                  | (9)                      | (6)                    | (17)                   | —                   | —                                           | —                  | (30)                                   | (227)      |
| 重組架構及其他相關成本 <sup>3</sup>      | (82)                     | (209)                  | (139)                    | (13)                   | (40)                   | —                   | (15)                                        | (28)               | (90)                                   | (616)      |
| 於聯營公司交通銀行權益之減值虧損 <sup>2</sup> | —                        | —                      | (1,000)                  | —                      | —                      | —                   | —                                           | —                  | —                                      | (1,000)    |

- 包括作為阿根廷滙豐出售代價一部分收到的Galicia美國預託證券（已於2025年第二季出售）的公允值虧損。
- 「於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損」項內金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損（包括儲備撥回）。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「於聯營公司交通銀行權益之減值虧損」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。
- 金額與2025年確認的重組架構準備及撥回2022年期間確認的重組架構準備相關。

選定國家 / 地區業績<sup>1</sup>

|                                      | 截至2025年6月30日止半年         |            |              |            |
|--------------------------------------|-------------------------|------------|--------------|------------|
|                                      | 英國 <sup>2</sup><br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元 | 中國內地<br>百萬美元 | 美國<br>百萬美元 |
| 收入 <sup>3,4</sup>                    | 12,189                  | 12,229     | 987          | 2,252      |
| 預期信貸損失                               | (370)                   | (742)      | (77)         | (150)      |
| 營業支出                                 | (7,394)                 | (4,567)    | (1,551)      | (1,679)    |
| 應佔聯營及合資公司利潤 / (虧損) 扣除減值 <sup>4</sup> | 40                      | (12)       | 203          | —          |
| 除稅前利潤                                | 4,465                   | 6,908      | (438)        | 423        |
| 客戶貸款 (淨額)                            | 349,405                 | 271,663    | 43,030       | 57,287     |
| 客戶賬項                                 | 560,768                 | 589,873    | 63,098       | 96,145     |

- 由於並無貨幣換算，本期之固定匯率業績等同列賬基準業績。
- 英國包括HSBC UK Bank plc（分隔運作銀行）、英國滙豐銀行有限公司（非分隔運作銀行）、最終控股公司滙豐控股有限公司，以及另行成立的一組服務公司（「服務公司集團」）。
- 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。
- 「收入」項內金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損（包括儲備撥回）。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「應佔聯營及合資公司利潤 / (虧損) 扣除減值」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。

選定國家 / 地區業績：須予注意項目

|                               | 截至2025年6月30日止半年         |            |              |            |
|-------------------------------|-------------------------|------------|--------------|------------|
|                               | 英國 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元 | 中國內地<br>百萬美元 | 美國<br>百萬美元 |
| 收入                            |                         |            |              |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本                 | (87)                    | —          | —            | —          |
| 重組架構及其他相關成本                   | 76                      | 5          | 5            | —          |
| 於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損 <sup>2</sup> | —                       |            | (1,136)      | —          |
| 營業支出                          |                         |            |              |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本                 | (10)                    | —          | (2)          | (4)        |
| 重組架構及其他相關成本                   | (281)                   | (97)       | (33)         | (39)       |
| 於聯營公司交通銀行權益之減值虧損 <sup>2</sup> | —                       |            | (1,000)      | —          |

- 1 英國包括HSBC UK Bank plc ( 分隔運作銀行 )、英國滙豐銀行有限公司 ( 非分隔運作銀行 )、最終控股公司滙豐控股有限公司及服務公司集團。
- 2 「於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損」項內金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損 ( 包括儲備撥回 )。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「於聯營公司交通銀行權益之減值虧損」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。

法律實體列賬基準與固定匯率業績 ( 續 )

| 截至2024年6月30日止半年      |                             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                                 |                                        |            |
|----------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|------------|
|                      | HSBC UK<br>Bank plc<br>百萬美元 | 英國<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 香港上海<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 中東<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 北美<br>滙豐控股<br>有限公司<br>百萬美元 | 加拿大<br>滙豐銀行<br>百萬美元 | Grupo<br>Financiero<br>HSBC, S.A.<br>de C.V.<br>百萬美元 | 其他<br>交易實體 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 控股公司、<br>內部服務<br>中心及集團<br>內部撤銷<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 收入 <sup>2</sup>      |                             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                                 |                                        |            |
| – 列賬基準               | 6,230                       | 4,493                      | 16,965                       | 1,256                      | 2,135                      | 462                 | 1,842                                                | 1,735                           | 2,174                                  | 37,292     |
| – 貨幣換算               | 162                         | 80                         | 13                           | —                          | —                          | (27)                | (259)                                                | (232)                           | 28                                     | (235)      |
| – 固定匯率               | 6,392                       | 4,573                      | 16,978                       | 1,256                      | 2,135                      | 435                 | 1,583                                                | 1,503                           | 2,202                                  | 37,057     |
| 預期信貸損失               |                             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                                 |                                        |            |
| – 列賬基準               | (62)                        | 66                         | (455)                        | (102)                      | (33)                       | (40)                | (386)                                                | (59)                            | 5                                      | (1,066)    |
| – 貨幣換算               | 1                           | 8                          | —                            | 1                          | —                          | 2                   | 54                                                   | 10                              | (3)                                    | 73         |
| – 固定匯率               | (61)                        | 74                         | (455)                        | (101)                      | (33)                       | (38)                | (332)                                                | (49)                            | 2                                      | (993)      |
| 營業支出                 |                             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                                 |                                        |            |
| – 列賬基準               | (2,434)                     | (3,143)                    | (6,897)                      | (618)                      | (1,679)                    | (236)               | (998)                                                | (961)                           | 670                                    | (16,296)   |
| – 貨幣換算               | (63)                        | (64)                       | (9)                          | —                          | —                          | 14                  | 142                                                  | 114                             | (30)                                   | 104        |
| – 固定匯率               | (2,497)                     | (3,207)                    | (6,906)                      | (618)                      | (1,679)                    | (222)               | (856)                                                | (847)                           | 640                                    | (16,192)   |
| 應佔聯營及合資公司利潤 / ( 虧損 ) |                             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                                 |                                        |            |
| – 列賬基準               | —                           | 20                         | 1,280                        | —                          | —                          | —                   | 8                                                    | 319                             | (1)                                    | 1,626      |
| – 貨幣換算               | —                           | 1                          | (7)                          | —                          | —                          | —                   | (1)                                                  | —                               | —                                      | (7)        |
| – 固定匯率               | —                           | 21                         | 1,273                        | —                          | —                          | —                   | 7                                                    | 319                             | (1)                                    | 1,619      |
| 除稅前利潤 / ( 虧損 )       |                             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                                 |                                        |            |
| – 列賬基準               | 3,734                       | 1,436                      | 10,893                       | 536                        | 423                        | 186                 | 466                                                  | 1,034                           | 2,848                                  | 21,556     |
| – 貨幣換算               | 100                         | 25                         | (3)                          | 1                          | —                          | (11)                | (64)                                                 | (108)                           | (5)                                    | (65)       |
| – 固定匯率               | 3,834                       | 1,461                      | 10,890                       | 537                        | 423                        | 175                 | 402                                                  | 926                             | 2,843                                  | 21,491     |
| 客戶貸款 ( 淨額 )          |                             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                                 |                                        |            |
| – 列賬基準               | 270,262                     | 107,957                    | 453,642                      | 20,506                     | 55,809                     | —                   | 25,449                                               | 4,632                           | —                                      | 938,257    |
| – 貨幣換算               | 22,749                      | 9,993                      | 2,882                        | 8                          | —                          | —                   | (778)                                                | (332)                           | —                                      | 34,522     |
| – 固定匯率               | 293,011                     | 117,950                    | 456,524                      | 20,514                     | 55,809                     | —                   | 24,671                                               | 4,300                           | —                                      | 972,779    |
| 客戶賬項                 |                             |                            |                              |                            |                            |                     |                                                      |                                 |                                        |            |
| – 列賬基準               | 334,566                     | 295,557                    | 799,086                      | 32,934                     | 93,060                     | —                   | 28,997                                               | 9,532                           | 102                                    | 1,593,834  |
| – 貨幣換算               | 28,161                      | 25,672                     | 5,766                        | 24                         | —                          | —                   | (886)                                                | (660)                           | —                                      | 58,077     |
| – 固定匯率               | 362,727                     | 321,229                    | 804,852                      | 32,958                     | 93,060                     | —                   | 28,111                                               | 8,872                           | 102                                    | 1,651,911  |

- 1 其他交易實體包括位於土耳其、埃及和沙地阿拉伯且未有納入中東滙豐銀行有限公司綜合入賬之實體的業績 ( 包括我們應佔SAB的業績 )。這些實體對集團列賬基準除稅前利潤產生累計影響7.28億美元，對固定匯率基準除稅前利潤則產生累計影響6.6億美元。
- 2 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

法律實體業績：須予注意項目（續）

截至2024年6月30日止半年

|                            | HSBC UK Bank plc<br>百萬美元 | 英國<br>滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 香港上海<br>滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 中東<br>滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 北美<br>滙豐控股<br>有限公司<br>百萬美元 | 加拿大<br>滙豐銀行<br>百萬美元 | Grupo<br>Financiero<br>HSBC, S.A.<br>de C.V.<br>百萬美元 | 其他<br>交易實體<br>百萬美元 | 控股公司、<br>內部服務<br>中心及集團<br>內部撤銷<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
|----------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|------------|
| 收入                         |                          |                        |                          |                        |                            |                     |                                                      |                    |                                        |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本 <sup>1</sup> | —                        | (131)                  | —                        | —                      | —                          | —                   | —                                                    | —                  | 3,702                                  | 3,571      |
| 營業支出                       |                          |                        |                          |                        |                            |                     |                                                      |                    |                                        |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本              | 3                        | (5)                    | —                        | —                      | (15)                       | (36)                | —                                                    | (1)                | (47)                                   | (101)      |
| 重組架構及其他相關成本 <sup>2</sup>   | 4                        | 11                     | —                        | —                      | —                          | —                   | —                                                    | —                  | 4                                      | 19         |

- 1 包括出售加拿大銀行業務錄得的48億美元增益，當中包括出售所得款項外匯對沖的增益3億美元、撥回6億美元貨幣換算儲備虧損及4億美元其他儲備虧損。就出售阿根廷業務確認的12億美元減值抵銷了前述部分增益。
- 2 與撥回2022年確認的重組架構準備相關。

選定國家 / 地區業績

截至2024年6月30日止半年

|                    | 英國 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元 | 中國內地<br>百萬美元 | 美國<br>百萬美元 |
|--------------------|-------------------------|------------|--------------|------------|
| 收入 <sup>2</sup>    |                         |            |              |            |
| – 列賬基準             | 10,570                  | 10,898     | 2,060        | 2,122      |
| – 貨幣換算             | 276                     | 35         | (10)         | —          |
| – 固定匯率             | 10,846                  | 10,933     | 2,050        | 2,122      |
| 預期信貸損失             |                         |            |              |            |
| – 列賬基準             | 15                      | (386)      | (30)         | (33)       |
| – 貨幣換算             | 7                       | (1)        | —            | —          |
| – 固定匯率             | 22                      | (387)      | (30)         | (33)       |
| 營業支出               |                         |            |              |            |
| – 列賬基準             | (6,499)                 | (4,305)    | (1,376)      | (1,679)    |
| – 貨幣換算             | (167)                   | (13)       | 7            | —          |
| – 固定匯率             | (6,666)                 | (4,318)    | (1,369)      | (1,679)    |
| 應佔聯營及合資公司利潤 / (虧損) |                         |            |              |            |
| – 列賬基準             | 22                      | 9          | 1,256        | —          |
| – 貨幣換算             | 1                       | —          | (6)          | —          |
| – 固定匯率             | 23                      | 9          | 1,250        | —          |
| 除稅前利潤              |                         |            |              |            |
| – 列賬基準             | 4,108                   | 6,216      | 1,910        | 410        |
| – 貨幣換算             | 117                     | 20         | (9)          | —          |
| – 固定匯率             | 4,225                   | 6,236      | 1,901        | 410        |
| 客戶貸款（淨額）           |                         |            |              |            |
| – 列賬基準             | 311,486                 | 274,806    | 44,821       | 55,809     |
| – 貨幣換算             | 26,219                  | (1,421)    | 617          | —          |
| – 固定匯率             | 337,705                 | 273,385    | 45,438       | 55,809     |
| 客戶賬項               |                         |            |              |            |
| – 列賬基準             | 505,118                 | 543,776    | 57,452       | 93,060     |
| – 貨幣換算             | 42,516                  | (2,812)    | 792          | —          |
| – 固定匯率             | 547,634                 | 540,964    | 58,244       | 93,060     |

- 1 英國包括HSBC UK Bank plc（分隔運作銀行）、英國滙豐銀行有限公司（非分隔運作銀行）、最終控股公司滙豐控股有限公司及服務公司集團。
- 2 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

選定國家 / 地區業績：須予注意項目

截至2024年6月30日止半年

|               | 英國 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元 | 中國內地<br>百萬美元 | 美國<br>百萬美元 |
|---------------|-------------------------|------------|--------------|------------|
| 收入            |                         |            |              |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本 | 205                     | —          | —            | —          |
| 營業支出          |                         |            |              |            |
| 出售、縮減、收購及相關成本 | (28)                    | (1)        | (5)          | (15)       |
| 重組架構及其他相關成本   | 9                       | —          | —            | —          |

- 1 英國包括HSBC UK Bank plc（分隔運作銀行）、英國滙豐銀行有限公司（非分隔運作銀行）、最終控股公司滙豐控股有限公司及服務公司集團。



## 按國家／地區分析

按業務分部所在國家／地區列示之除稅前利潤／（虧損）

|                               | 香港<br>百萬美元 | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
|-------------------------------|------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
| 英國 <sup>1</sup>               | (169)      | 3,281      | 92                  | (57)                    | 1,318        | 4,465      |
| – 其中：HSBC UK Bank plc（分隔運作銀行） | —          | 3,457      | 73                  | 48                      | 40           | 3,618      |
| – 其中：英國滙豐銀行有限公司（非分隔運作銀行）      | —          | —          | 677                 | 181                     | (43)         | 815        |
| – 其中：滙豐控股及其他                  | (169)      | (176)      | (658)               | (286)                   | 1,321        | 32         |
| 法國                            | —          | —          | 122                 | 14                      | (22)         | 114        |
| 德國                            | —          | —          | 59                  | 6                       | (1)          | 64         |
| 香港                            | 4,853      | —          | 1,217               | 986                     | (148)        | 6,908      |
| 澳洲                            | —          | —          | 239                 | 66                      | (6)          | 299        |
| 印度                            | (1)        | —          | 767                 | 57                      | 108          | 931        |
| 印尼                            | —          | —          | 111                 | 5                       | (1)          | 115        |
| 中國內地 <sup>2</sup>             | (13)       | —          | 460                 | 8                       | (893)        | (438)      |
| 馬來西亞                          | (1)        | —          | 180                 | 83                      | (6)          | 256        |
| 新加坡                           | 2          | —          | 441                 | 305                     | (15)         | 733        |
| 台灣                            | —          | —          | 136                 | 78                      | (3)          | 211        |
| 埃及                            | —          | —          | 228                 | 53                      | (6)          | 275        |
| 阿聯酋                           | —          | —          | 312                 | 149                     | (22)         | 439        |
| 沙地阿拉伯 <sup>3</sup>            | —          | —          | 47                  | —                       | 345          | 392        |
| 美國                            | —          | —          | 476                 | 80                      | (133)        | 423        |
| 加拿大                           | —          | —          | —                   | —                       | (2)          | (2)        |
| 墨西哥                           | —          | —          | 238                 | 122                     | (30)         | 330        |
| 其他 <sup>4</sup>               | 3          | —          | 1,237               | 137                     | (1,082)      | 295        |
| 截至2025年6月30日止半年               | 4,674      | 3,281      | 6,362               | 2,092                   | (599)        | 15,810     |

|                               |       |       |       |       |         |        |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|
| 英國 <sup>1</sup>               | (144) | 3,437 | (9)   | 1     | 823     | 4,108  |
| – 其中：HSBC UK Bank plc（分隔運作銀行） | —     | 3,579 | 72    | 49    | 34      | 3,734  |
| – 其中：英國滙豐銀行有限公司（非分隔運作銀行）      | —     | —     | 608   | 219   | (131)   | 696    |
| – 其中：滙豐控股及其他                  | (144) | (142) | (689) | (267) | 920     | (322)  |
| 法國                            | —     | —     | 132   | 28    | (171)   | (11)   |
| 德國                            | —     | —     | 169   | 19    | 3       | 191    |
| 香港                            | 4,844 | —     | 763   | 812   | (203)   | 6,216  |
| 澳洲                            | —     | —     | 229   | 88    | (8)     | 309    |
| 印度                            | —     | —     | 660   | 47    | 91      | 798    |
| 印尼                            | —     | —     | 105   | 13    | —       | 118    |
| 中國內地 <sup>2</sup>             | 22    | —     | 532   | (42)  | 1,398   | 1,910  |
| 馬來西亞                          | —     | —     | 182   | 77    | (5)     | 254    |
| 新加坡                           | —     | —     | 415   | 328   | (11)    | 732    |
| 台灣                            | —     | —     | 150   | 65    | (4)     | 211    |
| 埃及                            | —     | —     | 269   | 63    | (15)    | 317    |
| 阿聯酋                           | —     | —     | 216   | 208   | (34)    | 390    |
| 沙地阿拉伯 <sup>3</sup>            | —     | —     | 63    | —     | 317     | 380    |
| 美國                            | —     | —     | 447   | 74    | (111)   | 410    |
| 加拿大 <sup>5</sup>              | —     | —     | 152   | 71    | 4,491   | 4,714  |
| 墨西哥                           | —     | —     | 312   | 149   | 5       | 466    |
| 其他 <sup>6</sup>               | 17    | —     | 1,478 | 292   | (1,744) | 43     |
| 截至2024年6月30日止半年               | 4,739 | 3,437 | 6,265 | 2,293 | 4,822   | 21,556 |

- 1 英國的數字包括最終控股公司滙豐控股有限公司及服務公司集團之業績。
- 2 包括應佔聯營公司交通銀行之利潤。2025年上半年的金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損（包括儲備撥回）。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。
- 3 包括HSBC Saudi Arabia之業績及應佔聯營公司SAB之利潤。
- 4 企業中心包括公司間債務撇銷6.05億美元的損益影響。
- 5 企業中心包括出售加拿大銀行業務的增益45億美元，當中撇除出售項目外匯對沖的公允值變動，此項目於HSBC Overseas Holdings (UK) Limited列賬。
- 6 企業中心包括與出售阿根廷業務相關的減值虧損12億美元。

# 替代表現衡量指標

以下各表載列替代表現衡量指標的計算、定義，以及與最接近的列賬基準表現衡量指標之對賬。有關替代表現衡量指標的進一步詳情及編製基準（包括固定匯率、須予注意項目及重大須予注意項目，以及策略交易和惡性通脹會計的影響）之說明，請參閱第18頁。

| 替代表現衡量指標                                | 定義                                                                                    |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 不計及須予注意項目之列賬基準收入                        | 列賬基準收入，不計及按收入列賬之須予注意項目                                                                |
| 不計及須予注意項目之列賬基準除稅前利潤                     | 列賬基準除稅前利潤減去按營業支出列賬之須予注意項目，不計及按收入列賬之須予注意項目                                             |
| 不計及須予注意項目之固定匯率收入                        | 列賬基準收入，不計及須予注意項目及貨幣換算之影響                                                              |
| 不計及須予注意項目之固定匯率除稅前利潤                     | 列賬基準除稅前利潤，不計及須予注意項目及貨幣換算之影響                                                           |
| 不計及須予注意項目及策略交易之固定匯率收入                   | 列賬基準收入，不計及須予注意項目、策略交易及貨幣換算之影響                                                         |
| 不計及須予注意項目及策略交易之固定匯率除稅前利潤                | 列賬基準除稅前利潤，不計及須予注意項目、策略交易及貨幣換算之影響                                                      |
| 平均普通股股東權益回報率（「股東權益回報率」）                 | $\frac{\text{普通股股東應佔利潤}}{\text{平均普通股股東權益}}$                                           |
| 平均有形股本回報率                               | $\frac{\text{普通股股東應佔利潤，不計及商譽及其他無形資產減值}}{\text{經商譽及無形資產調整之平均普通股股東權益}}$                 |
| 不計及須予注意項目之平均有形股本回報率                     | $\frac{\text{普通股股東應佔利潤，不計及商譽及其他無形資產減值和須予注意項目}}{\text{經商譽及無形資產和須予注意項目調整之平均普通股股東權益}}$   |
| 每股普通股資產淨值                               | $\frac{\text{普通股股東權益總額}^1}{\text{扣除集團本身持有之股份後的已發行普通股基本數目}}$                           |
| 每股普通股有形資產淨值                             | $\frac{\text{有形普通股股東權益}^2}{\text{扣除集團本身持有之股份後的已發行普通股基本數目}}$                           |
| 除稅後平均資產總值回報率                            | $\frac{\text{除稅後利潤}}{\text{平均資產總值}}$                                                  |
| 平均股東權益總額對平均資產總值比率                       | $\frac{\text{平均股東權益總額}}{\text{平均資產總值}}$                                               |
| 銀行業務淨利息收益                               | 銀行業務淨利息收益對集團列賬基準淨利息收益作出調整，主要涉及為利息支出項下列賬之交易用途及公允值活動撥資的影響，以及扣除第三方保險業務淨利息收益 <sup>3</sup> |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備佔客戶貸款總額平均值之百分比           | $\frac{\text{以年率計之固定匯率預期信貸損失}}{\text{固定匯率客戶貸款總額平均值}}$                                 |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備佔客戶貸款總額平均值（包括持作出售用途）之百分比 | $\frac{\text{以年率計之固定匯率預期信貸損失}}{\text{固定匯率客戶貸款總額平均值，包括持作出售用途}}$                        |
| 目標基準營業支出                                | 列賬基準營業支出，不計及須予注意項目、貨幣換算及其他排除項目                                                        |
| 不計及重大須予注意項目及相關影響之每股基本盈利                 | $\frac{\text{普通股股東應佔利潤，不計及重大須予注意項目及相關影響}}{\text{扣除集團本身持有之股份後的流通在外普通股的加權平均數}}$         |
| 跨司法管轄區客戶收入                              | 集團從與集團建有關係且在多於一個市場產生收入的客戶所產生的客戶收入總額                                                   |

1 普通股股東權益總額為股東權益總額減去非累積優先股及資本證券。  
2 有形普通股股東權益為不計及商譽及其他無形資產（扣除遞延稅項）之普通股股東權益總額。  
3 有關銀行業務淨利息收益的計算詳情，請參閱第21頁。

不計及須予注意項目及策略交易之固定匯率收入和除稅前利潤

|                                            | 截至下列日期止半年          |                    |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                            | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 收入                                         |                    |                    |
| 列賬基準                                       | 34,122             | 37,292             |
| 須予注意項目                                     | 1,275              | (3,571)            |
| 不計及須予注意項目之列賬基準收入                           | 35,397             | 33,721             |
| 貨幣換算 <sup>1</sup>                          |                    | (228)              |
| 不計及須予注意項目之固定匯率收入                           | 35,397             | 33,493             |
| 策略交易之固定匯率影響 ( 各期之間經營業績的扭曲影響 ) <sup>2</sup> | —                  | (821)              |
| 不計及須予注意項目及策略交易之固定匯率收入                      | 35,397             | 32,672             |
| 除稅前利潤                                      |                    |                    |
| 列賬基準                                       | 15,810             | 21,556             |
| 須予注意項目                                     | 3,118              | (3,489)            |
| 不計及須予注意項目之列賬基準除稅前利潤                        | 18,928             | 18,067             |
| 貨幣換算 <sup>1</sup>                          |                    | (61)               |
| 不計及須予注意項目之固定匯率除稅前利潤                        | 18,928             | 18,006             |
| 策略交易之固定匯率影響 ( 各期之間經營業績的扭曲影響 ) <sup>2</sup> | —                  | (330)              |
| 不計及須予注意項目及策略交易之固定匯率除稅前利潤                   | 18,928             | 17,676             |

- 1 列賬基準金額之貨幣換算 ( 不計及須予注意項目之貨幣換算 ) 。
- 2 策略交易詳情載於第29頁 。

平均普通股股東權益回報率、平均有形股本回報率及不計及須予注意項目之平均有形股本回報率

|                                 | 截至下列日期止半年          |                    |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                 | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 除稅後利潤                           |                    |                    |
| 母公司普通股股東應佔利潤                    | 11,510             | 16,586             |
| 商譽及其他無形資產減值 ( 除稅淨額 )            | 24                 | 123                |
| 不計及商譽及其他無形資產減值之普通股股東應佔利潤        | 11,534             | 16,709             |
| 須予注意項目之影響 <sup>1</sup>          | 2,714              | (3,625)            |
| 不計及商譽、其他無形資產減值及須予注意項目之普通股股東應佔利潤 | 14,248             | 13,084             |
| 股東權益                            |                    |                    |
| 平均股東權益總額                        | 189,446            | 186,603            |
| 平均優先股及其他股權工具之影響                 | (19,501)           | (18,088)           |
| 平均普通股股東權益                       | 169,945            | 168,515            |
| 商譽及其他無形資產 ( 扣除遞延稅項 ) 之影響        | (11,861)           | (11,573)           |
| 平均有形股本                          | 158,084            | 156,942            |
| 須予注意項目之平均影響                     | (543)              | (2,605)            |
| 不計及須予注意項目之平均有形股本                | 157,541            | 154,337            |
| 比率                              | %                  | %                  |
| 平均普通股股東權益回報率 ( 年率 )             | 13.7               | 19.8               |
| 平均有形股本回報率 ( 年率 )                | 14.7               | 21.4               |
| 不計及須予注意項目之平均有形股本回報率 ( 年率 )      | 18.2               | 17.0               |

- 1 須予注意項目詳情載於第26頁 。

按業務分部呈列的平均有形股本回報率

|                           | 截至2025年6月30日止半年 |            |                     |                         |              |            |
|---------------------------|-----------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|                           | 香港<br>百萬美元      | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 除稅前利潤                     | 4,674           | 3,281      | 6,362               | 2,092                   | (599)        | 15,810     |
| 稅項支出                      | (852)           | (911)      | (1,414)             | (434)                   | 242          | (3,369)    |
| 除稅後利潤                     | 3,822           | 2,370      | 4,948               | 1,658                   | (357)        | 12,441     |
| 減應佔：優先股股東、其他權益持有人及非控股股東權益 | (424)           | (112)      | (197)               | (93)                    | (105)        | (931)      |
| 母公司普通股股東應佔利潤              | 3,398           | 2,258      | 4,751               | 1,565                   | (462)        | 11,510     |
| 其他調整                      | 146             | 111        | (94)                | (6)                     | (133)        | 24         |
| 普通股股東應佔利潤                 | 3,544           | 2,369      | 4,657               | 1,559                   | (595)        | 11,534     |
| 平均有形股東權益                  | 20,479          | 20,412     | 55,525              | 18,666                  | 43,002       | 158,084    |
| 平均有形股本回報率(%) ( 年率 )       | 34.9            | 23.4       | 16.9                | 16.8                    | (2.8)        | 14.7       |

|                           | 截至2024年6月30日止半年 |        |         |        |        |         |
|---------------------------|-----------------|--------|---------|--------|--------|---------|
| 除稅前利潤                     | 4,739           | 3,437  | 6,265   | 2,293  | 4,822  | 21,556  |
| 稅項支出                      | (707)           | (947)  | (1,561) | (520)  | (156)  | (3,891) |
| 除稅後利潤                     | 4,032           | 2,490  | 4,704   | 1,773  | 4,666  | 17,665  |
| 減應佔：優先股股東、其他權益持有人及非控股股東權益 | (533)           | (113)  | (211)   | (59)   | (163)  | (1,079) |
| 母公司普通股股東應佔利潤              | 3,499           | 2,377  | 4,493   | 1,714  | 4,503  | 16,586  |
| 其他調整                      | 105             | 112    | (242)   | (30)   | 178    | 123     |
| 普通股股東應佔利潤                 | 3,604           | 2,489  | 4,251   | 1,684  | 4,681  | 16,709  |
| 平均有形股東權益                  | 18,891          | 18,481 | 54,649  | 19,211 | 45,710 | 156,942 |
| 平均有形股本回報率(%) ( 年率 )       | 38.4            | 27.1   | 15.6    | 17.6   | 20.6   | 21.4    |

每股普通股資產淨值及有形資產淨值

|                                  | 於下列日期              |                     |
|----------------------------------|--------------------|---------------------|
|                                  | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 股東權益總額                           | 192,554            | 184,973             |
| 優先股及其他股權工具                       | (20,716)           | (19,070)            |
| 普通股股東權益總額                        | 171,838            | 165,903             |
| 商譽及無形資產 ( 扣除遞延稅項 )               | (12,281)           | (11,608)            |
| 有形普通股股東權益                        | 159,557            | 154,295             |
| 扣除集團本身持有之股份後的流通在外面值0.5美元普通股之基本數目 | 17,397             | 17,918              |
| 每股價值                             | 美元                 | 美元                  |
| 每股普通股資產淨值                        | 9.88               | 9.26                |
| 每股普通股有形資產淨值                      | 9.17               | 8.61                |

除稅後平均資產總值回報率及平均股東權益總額對平均資產總值比率

|                     | 截至下列日期止半年          |                    |
|---------------------|--------------------|--------------------|
|                     | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 除稅後利潤               | 12,441             | 17,665             |
| 平均股東權益總額            | 189,446            | 186,603            |
| 平均資產總值              | 3,150,154          | 3,031,753          |
| 比率                  | %                  | %                  |
| 除稅後平均資產總值回報率 ( 年率 ) | 0.8                | 1.2                |
| 平均股東權益總額對平均資產總值     | 6.0                | 6.2                |

預期信貸損失及其他信貸減值準備佔客戶貸款總額平均值百分比，以及預期信貸損失及其他信貸減值準備佔客戶貸款總額平均值 ( 包括持作出售用途 ) 百分比

|                                                    | 截至下列日期止半年          |                    |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                    | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備 ( 「預期信貸損失」 )                       | (1,941)            | (1,066)            |
| 貨幣換算                                               | —                  | 73                 |
| 固定匯率                                               | (1,941)            | (993)              |
| 客戶貸款總額平均值                                          | 962,347            | 947,479            |
| 貨幣換算                                               | 25,449             | 29,070             |
| 固定匯率                                               | 987,796            | 976,549            |
| 客戶貸款總額平均值 ( 包括持作出售用途 )                             | 963,813            | 973,409            |
| 貨幣換算                                               | 25,494             | 28,553             |
| 固定匯率                                               | 989,307            | 1,001,962          |
| 比率                                                 | %                  | %                  |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備 ( 年率 ) 佔客戶貸款總額平均值百分比               | 0.40               | 0.20               |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備 ( 年率 ) 佔客戶貸款總額平均值 ( 包括持作出售用途 ) 百分比 | 0.40               | 0.20               |

### 目標基準營業支出

|                                        | 截至下列日期止半年          |                    |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                        | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 列賬基準營業支出                               | 17,022             | 16,296             |
| 須予注意項目                                 | (843)              | (82)               |
| – 出售、收購及相關成本                           | (227)              | (101)              |
| – 重組架構及其他相關成本 <sup>1</sup>             | (616)              | 19                 |
| 貨幣換算 <sup>2</sup>                      | —                  | (101)              |
| 不計及出售阿根廷業務及加拿大銀行業務之固定匯率影響 <sup>3</sup> | —                  | (372)              |
| 不計及按固定匯率重新換算惡性通脹經濟體往期成本之影響             | —                  | 23                 |
| 目標基準營業支出                               | 16,179             | 15,764             |

- 金額與2024及2025年確認的重組架構準備及撥回2022年確認的重組架構準備相關。
- 列賬基準營業支出之貨幣換算（不計及須予注意項目之貨幣換算）。
- 按固定匯率基準，相當於屬慣常成本的業務，並未分類為與出售阿根廷業務及加拿大銀行業務相關的須予注意項目。這並不包括與此等交易相關的出售成本。

### 不計及重大須予注意項目及相關影響之每股基本盈利

|                                | 截至下列日期止半年          |                    |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 公司股東應佔利潤                       | 12,057             | 17,112             |
| 分類為股東權益之資本證券之應付票息              | (547)              | (526)              |
| 公司普通股股東應佔利潤                    | 11,510             | 16,586             |
| 於聯營公司權益之攤薄及減值虧損                | 1,988              | —                  |
| 出售、縮減、收購及相關成本的影響               | 283                | (3,812)            |
| – 其中：出售加拿大銀行業務的影響 <sup>1</sup> | (1)                | (4,949)            |
| – 其中：出售阿根廷業務的影響                | 98                 | 1,192              |
| – 其中：其他                        | 186                | (55)               |
| 不計及重大須予注意項目及相關影響之公司普通股股東應佔利潤   | 13,781             | 12,774             |
| 股份數目                           |                    |                    |
| 普通股加權平均基本數目（百萬股）               | 17,646             | 18,666             |
| 每股基本盈利（美元）                     | 0.65               | 0.89               |
| 不計及重大須予注意項目及相關影響之每股基本盈利（美元）    | 0.78               | 0.68               |

- 相當於完成出售加拿大銀行業務時所確認的增益，包括該銀行業務自2022年6月30日起確認的盈利、撥回匯兌儲備及其他儲備虧損，以及出售業務所得款項的外匯對沖增益。

## 跨司法管轄區收入

我們採用跨司法管轄區收入作為財務衡量指標，評估集團在其國際網絡中推動價值的能力。

就批發業務而言，如客戶與集團建有關係並在管理此主要關係之地以外任何市場產生收入，則我們界定其為跨司法管轄區客戶。界定為主要客戶群組（滙豐自有的客戶組別）的客戶包括母公司及其任何附屬公司（如適用）。

### 跨司法管轄區批發業務客戶收入

|                               | 截至下列日期止半年          |                    |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
|                               | 2025年6月30日<br>十億美元 | 2024年6月30日<br>十億美元 |
| 批發業務收入                        | 20.3               | 19.6               |
| 分配收入及其他 <sup>1</sup>          | (1.2)              | (1.1)              |
| 定息產品及股票客戶利便活動                 | (3.7)              | (2.7)              |
| 批發業務客戶收入                      | 15.4               | 15.8               |
| – 於多個司法管轄區（「跨司法管轄區」）使用銀行服務的客戶 | 9.6                | 9.7                |
| – 僅當地客戶                       | 5.8                | 6.1                |

- 包括資本市場財資業務分配收入、滙豐控股利息支出、惡性通脹會計調整，以及業務分部持有資本所賺利息。



# 風險

我們深知風險管理的主要作用乃協助保障集團客戶、業務、同事、股東及所服務的社區，同時確保我們能夠支持集團落實策略和推動可持續增長。

集團全體成員都負有風險管理責任，董事會則對此負有最終責任。在集團風險管理及合規總監的帶領下，集團風險管理及合規部在鞏固集團文化及價值觀方面擔當重要角色。我們專注營造一個鼓勵員工暢所欲言及正當行事的环境。

集團風險管理及合規部獨立於包括銷售及交易部在內的業務，以便在風險 / 回報決策中提供質詢意見、監督及適當的平衡。

在整個機構和所有風險類別層面，我們旨在採用建基於集團文化和價值觀的全面風險管理方針。有關方針概述於集團的風險管理架構內，當中包括我們在管理重大風險過程中採用的重要原則及慣例。該架構促進持續監察，提高風險意識，鼓勵建立完善經營及策略決策，亦協助採取貫徹一致的方法識別、評估、管理和報告業務過程中承受及產生的風險。我們繼續積極檢討和完善風險管理架構，並加強風險管理方針。

► 有關風險管理現行政策及慣例的摘要載於《2024年報及賬目》第127至130頁「風險管理」一節。

## 2025年上半年的主要發展

於2025年上半年，我們持續管理與宏觀經濟及地緣政治不明朗因素有關的風險，並持續改進風險管理架構，提升我們的風險管理能力。我們亦繼續聚焦於風險轉型及金融犯罪，評估集團營運方面的復元力，同時優先處理最為重大的企業風險。我們在發展相關能力方面取得進展，並將繼續推動發展，以應對《2024年報及賬目》中所述的主要風險。具體而言，我們設法提升以下範疇的風險管理工作：

- 我們已推展一項旨在加強全球監管報告流程並使其更具可持續性的綜合計劃，包括改善數據、一致性和監控。隨著此計劃繼續推行，我們將實行建議的變更，並繼續加強對整體流程的監控措施，因此部分監管規定比率可能受進一步影響。
- 我們透過持續深化環球監控督導部門的工作，加強監控環境，該部門旨在推動第一道防線業務和流程負責人員進行集中一致的監控督導方針，包括對於監控標準、匯總報告及測試實施環球一致方針。
- 我們加強科技及網絡安全監管，以助提高科技服務的復元力及保安，應對外圍威脅加劇的環境。
- 我們應對金融體系的創新發展，包括數碼資產及貨幣日益普及，以及人工智能用途不斷演變。我們透過審視並加強各風險範疇的監控措施，協助集團及客戶以安全的方式從創新科技中受惠。
- 我們提升程序、架構和監控，從而加強對第三方的監督。我們就第三方的財務穩健程度加強盡職審查及監控措施，從而改善對供應鏈的管理，以及繼續評估並致力管理營運復元力。

- 我們已加強集團各個層面對氣候因素的管理，這有賴更新風險管理政策及指引，並進一步完善風險指標及評估，以助監控及管理風險承擔。此外，我們已審視多個氣候模型，並已尋求加強內部氣候境況分析能力。
- 我們就新市場採用先進的技術及分析工具，藉以提升集團識別可疑活動及防範金融犯罪的能力。我們將繼續評估科技解決方案，提高我們偵測及防止金融犯罪的能力。

## 信貸風險

### 概覽

信貸風險指因客戶或交易對手未能履行合約責任而產生的財務虧損風險。信貸風險主要源自直接貸款、貿易融資及租賃業務，但亦來自擔保及信貸衍生工具等其他產品或持有債務證券資產。

## 2025年上半年的信貸風險

2025年上半年，信貸風險管理政策並無任何重大變動。

► 有關信貸風險管理現行政策及慣例的摘要載於《2024年報及賬目》第139頁「信貸風險管理」。

2025年6月30日的同業及客戶貸款總額為10,990億美元，按列賬基準計算較2024年12月31日增加570億美元。客戶貸款總額增加515億美元，同業貸款總額則增加55億美元。當中已計及482億美元的貨幣換算差額有利影響總額。

按固定匯率基準計算，88億美元增幅源自批發客戶貸款增加85億美元，以及同業貸款增加17億美元。然而，個人客戶貸款減少14億美元，抵銷部分增幅。

批發客戶貸款的增長來自HSBC UK的結欠增長（增加34億美元）及亞洲業務的結欠增長（增加33億美元），涉及多個行業；以及來自中東業務（增加13億美元），主要涉及製造業及「批發及零售貿易、汽車及電車車維修」行業。

同業貸款錄得增長，是由於集團亞洲實體的風險承擔上升（增加40億美元），但HSBC UK的結欠下降（減少14億美元）及英國滙豐銀行有限公司的結欠下降（減少12億美元），抵銷部分增幅。

個人客戶貸款下降，是由於法國業務保留的房屋及其他零售貸款重新分類至「持作出售用途資產」（72億美元），以及集團亞洲實體的信用卡結欠下降（減少10億美元）所致。按揭貸款錄得43億美元增長，主要來自HSBC UK（增加35億美元）及集團亞洲實體的其他個人貸款（增加26億美元），抵銷部分減幅。

按固定匯率基準計算，第二級同業及客戶貸款增加167億美元，主要由於批發貸款違責或然率計算模型有所更新，導致款額在第一級和第二級之間轉移，主要在亞洲業務。轉入第二級的結欠包括信貸質素級別主要為「良好」和「滿意」的未逾期貸款。

2025年6月30日的預期信貸損失準備為108億美元，較2024年12月31日增加5億美元，當中計及貨幣換算差額的不利變動4億美元，以及20億美元撇銷。108億美元預期信貸損失準備當中，按已攤銷成本持有之資產的準備為103億美元、貸款承諾及財務擔保的準備為4億美元，按公允值計入其他全面收益之債務工具的準備則為1億美元。

按固定匯率基準計算，有關個人及批發客戶貸款的預期信貸損失準備與2024年12月31日相若。這是由於：

- 批發客戶貸款的預期信貸損失準備大致持平，當中計及第一級及第二級的1億美元增幅，唯第三級減少1億美元，抵銷有關增幅；及
- 所有級別的個人客戶貸款預期信貸損失準備大致持平。

## 信貸風險概要

下文的披露資料呈列已應用IFRS 9減值規定的金融工具之賬面總值 / 名義金額，以及預期信貸損失的相關準備。

下表按行業分析貸款，顯示管理信貸風險的風險項目集中情況。預期信貸損失準備由2024年12月31日的103億美元增加至2025年6月30日的108億美元。

### 已應用IFRS 9減值規定的金融工具概要 – 按業務分部列示

|                         | 賬面總值 / 名義金額 |         |             |                     |        |           | 預期信貸損失準備 <sup>1</sup> |         |             |                     |      |          |
|-------------------------|-------------|---------|-------------|---------------------|--------|-----------|-----------------------|---------|-------------|---------------------|------|----------|
|                         | 香港          | 英國      | 企業及<br>機構理財 | 國際財富<br>管理及<br>卓越理財 | 企業中心   | 總計        | 香港                    | 英國      | 企業及<br>機構理財 | 國際財富<br>管理及<br>卓越理財 | 企業中心 | 總計       |
|                         | 百萬元         | 百萬元     | 百萬元         | 百萬元                 | 百萬元    | 百萬元       | 百萬元                   | 百萬元     | 百萬元         | 百萬元                 | 百萬元  | 百萬元      |
| 按已攤銷成本計量之客戶貸款           | 233,677     | 301,611 | 307,233     | 149,110             | 234    | 991,865   | (3,537)               | (1,980) | (2,994)     | (1,587)             | (45) | (10,143) |
| 按已攤銷成本計量之同業貸款           | 12,145      | 6,779   | 67,285      | 18,386              | 3,002  | 107,597   | (1)                   | (2)     | (8)         | (3)                 | (1)  | (15)     |
| 按已攤銷成本計量之其他金融資產         | 48,153      | 100,864 | 611,863     | 61,501              | 68,249 | 890,630   | (23)                  | (23)    | (50)        | (25)                | (1)  | (122)    |
| – 現金及於中央銀行之結餘           | 6,228       | 52,987  | 167,701     | 18,745              | 699    | 246,360   | —                     | —       | —           | —                   | —    | —        |
| – 香港政府負債證明書             | —           | —       | —           | —                   | 42,592 | 42,592    | —                     | —       | —           | —                   | —    | —        |
| – 反向回購協議 – 非交易用途        | 4,020       | 19,322  | 253,279     | 5,518               | 1,065  | 283,204   | —                     | —       | —           | —                   | —    | —        |
| – 金融投資                  | 33,016      | 25,836  | 64,104      | 27,829              | 15,438 | 166,223   | (2)                   | (1)     | (4)         | (7)                 | —    | (14)     |
| – 持作出售用途資產 <sup>2</sup> | —           | 9       | 1,897       | 3,171               | 3      | 5,080     | —                     | —       | (5)         | (6)                 | —    | (11)     |
| – 其他資產 <sup>3</sup>     | 4,889       | 2,710   | 124,882     | 6,238               | 8,452  | 147,171   | (21)                  | (22)    | (41)        | (12)                | (1)  | (97)     |
| 資產負債表內總計                | 293,975     | 409,254 | 986,381     | 228,997             | 71,485 | 1,990,092 | (3,561)               | (2,005) | (3,052)     | (1,615)             | (47) | (10,280) |
| 貸款及其他信貸相關承諾             | 111,631     | 106,862 | 356,822     | 116,165             | 225    | 691,705   | (29)                  | (103)   | (211)       | (9)                 | —    | (352)    |
| 財務擔保                    | 647         | 1,098   | 13,180      | 1,680               | —      | 16,605    | (5)                   | (14)    | (24)        | (1)                 | —    | (44)     |
| 資產負債表外總計 <sup>4</sup>   | 112,278     | 107,960 | 370,002     | 117,845             | 225    | 708,310   | (34)                  | (117)   | (235)       | (10)                | —    | (396)    |
| 於2025年6月30日             | 406,253     | 517,214 | 1,356,383   | 346,842             | 71,710 | 2,698,402 | (3,595)               | (2,122) | (3,287)     | (1,625)             | (47) | (10,676) |

|                   | 公允值     |        |             |                     |       |         | 預期信貸損失之備忘準備 <sup>5</sup> |     |             |                     |      |      |
|-------------------|---------|--------|-------------|---------------------|-------|---------|--------------------------|-----|-------------|---------------------|------|------|
|                   | 香港      | 英國     | 企業及<br>機構理財 | 國際財富<br>管理及<br>卓越理財 | 企業中心  | 總計      | 香港                       | 英國  | 企業及<br>機構理財 | 國際財富<br>管理及<br>卓越理財 | 企業中心 | 總計   |
|                   | 百萬元     | 百萬元    | 百萬元         | 百萬元                 | 百萬元   | 百萬元     | 百萬元                      | 百萬元 | 百萬元         | 百萬元                 | 百萬元  | 百萬元  |
| 按公允值計入其他全面收益之債務工具 | 138,366 | 31,888 | 159,488     | 58,149              | 8,017 | 395,908 | (2)                      | (1) | (18)        | (15)                | (27) | (63) |

2025年上半年的預期信貸損失準備為19億美元（2024年上半年：11億美元），並已包括收回金額，其中包括：有關批發貸款的準備11億美元，其中就第三級提撥的準備為8億美元；以及有關個人貸款的準備8億美元，其中就第三級提撥的準備為5億美元。

批發貸款的準備主要在香港法律實體中確認（7億美元），當中包括就香港商業房地產行業提撥的準備5億美元。此乃反映我們用於計算預期信貸損失的模型更新、就新增違責風險承擔所作的準備增加，以及非住宅物業供應過剩導致租金和資本價值持續下行的壓力。

► 有關各業務分部預期信貸損失準備的詳情，請參閱第26頁及下文。

風險

已應用IFRS 9減值規定的金融工具概要 – 按業務分部列示 (續)

|                         | 賬面總值 / 名義金額 |            |                     |                             |              |            | 預期信貸損失準備 <sup>1</sup> |            |                     |                             |              |            |
|-------------------------|-------------|------------|---------------------|-----------------------------|--------------|------------|-----------------------|------------|---------------------|-----------------------------|--------------|------------|
|                         | 香港<br>百萬美元  | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富<br>管理及<br>卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元            | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富<br>管理及<br>卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 按已攤銷成本計量之客戶貸款           | 238,416     | 269,141    | 287,842             | 137,789                     | 7,185        | 940,373    | (3,208)               | (1,848)    | (3,141)             | (1,464)                     | (54)         | (9,715)    |
| 按已攤銷成本計量之同業貸款           | 13,034      | 7,505      | 63,524              | 15,713                      | 2,276        | 102,052    | (1)                   | (2)        | (7)                 | (1)                         | (2)          | (13)       |
| 按已攤銷成本計量之其他金融資產         | 52,869      | 100,322    | 553,664             | 58,713                      | 63,012       | 828,580    | (25)                  | (9)        | (39)                | (19)                        | —            | (92)       |
| – 現金及於中央銀行之結餘           | 5,565       | 63,981     | 177,095             | 20,260                      | 773          | 267,674    | —                     | —          | —                   | —                           | —            | —          |
| – 香港政府負債證明書             | —           | —          | —                   | —                           | 42,293       | 42,293     | —                     | —          | —                   | —                           | —            | —          |
| – 反向回購協議 – 非交易用途        | 2,896       | 13,188     | 229,672             | 5,844                       | 949          | 252,549    | —                     | —          | —                   | —                           | —            | —          |
| – 金融投資                  | 40,345      | 20,072     | 56,537              | 25,059                      | 11,969       | 153,982    | (1)                   | (1)        | (4)                 | (3)                         | —            | (9)        |
| – 持作出售用途資產 <sup>2</sup> | —           | 5          | 670                 | 2,595                       | 3            | 3,273      | —                     | —          | (4)                 | —                           | —            | (4)        |
| – 其他資產 <sup>3</sup>     | 4,063       | 3,076      | 89,690              | 4,955                       | 7,025        | 108,809    | (24)                  | (8)        | (31)                | (16)                        | —            | (79)       |
| 資產負債表內總計                | 304,319     | 376,968    | 905,030             | 212,215                     | 72,473       | 1,871,005  | (3,234)               | (1,859)    | (3,187)             | (1,484)                     | (56)         | (9,820)    |
| 貸款及其他信貸相關承諾             | 109,369     | 90,848     | 307,197             | 111,762                     | 191          | 619,367    | (29)                  | (116)      | (187)               | (16)                        | —            | (348)      |
| 財務擔保                    | 1,171       | 939        | 13,186              | 1,702                       | —            | 16,998     | (2)                   | (3)        | (24)                | —                           | —            | (29)       |
| 資產負債表外總計 <sup>4</sup>   | 110,540     | 91,787     | 320,383             | 113,464                     | 191          | 636,365    | (31)                  | (119)      | (211)               | (16)                        | —            | (377)      |
| 於2024年12月31日            | 414,859     | 468,755    | 1,225,413           | 325,679                     | 72,664       | 2,507,370  | (3,265)               | (1,978)    | (3,398)             | (1,500)                     | (56)         | (10,197)   |

|                   | 公允值        |            |                     |                             |              |            | 預期信貸損失之備忘準備 <sup>5</sup> |            |                     |                             |              |            |
|-------------------|------------|------------|---------------------|-----------------------------|--------------|------------|--------------------------|------------|---------------------|-----------------------------|--------------|------------|
|                   | 香港<br>百萬美元 | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富<br>管理及<br>卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元               | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富<br>管理及<br>卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 按公允值計入其他全面收益之債務工具 | 128,568    | 26,405     | 137,538             | 51,516                      | 2,097        | 346,124    | (1)                      | (1)        | (18)                | (14)                        | (20)         | (54)       |

- 1 預期信貸損失總額確認為金融資產的損失準備，但若預期信貸損失總額超過金融資產的賬面總值，則預期信貸損失確認為撥備。
- 2 於2025年6月30日，賬面總值包括客戶及同業貸款23億美元（2024年12月31日：11億美元）及按已攤銷成本計量之其他金融資產28億美元（2024年12月31日：21億美元），當中包括計劃出售德國私人銀行業務及託管業務（37億美元，2024年12月31日：22億美元），以及南非業務（8億美元，2024年12月31日：4億美元）。相關預期信貸損失準備包括客戶及同業貸款1,100萬美元（2024年12月31日：400萬美元）及按已攤銷成本計量之其他金融資產20萬美元（2024年12月31日：30萬美元）。
- 3 僅包括受IFRS 9減值規定適用的金融工具。第23頁綜合資產負債表摘要中所載的「其他資產」由金融和非金融資產組成，包括現金抵押品及結算賬項。
- 4 指約定金額被悉數取用而客戶又拖欠還款時涉及之最大風險額。
- 5 按公允值計入其他全面收益之債務工具繼續按公允值計量，預期信貸損失準備列作備忘項目。預期信貸損失的變動於收益表內「預期信貸損失及其他信貸減值準備變動」項下確認。

按業務分部列示預期信貸損失及其他信貸減值準備變動

| 截至下列日期止半年   | 香港<br>百萬美元 | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
|-------------|------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
| 2025年6月30日  | (864)      | (323)      | (299)               | (453)                   | (2)          | (1,941)    |
| 2024年12月31日 | (740)      | (344)      | (682)               | (559)                   | (23)         | (2,348)    |
| 2024年6月30日  | (336)      | (58)       | (187)               | (479)                   | (6)          | (1,066)    |

風險

下表載列按級別及行業劃分的集團信貸風險概覽，以及相關的預期信貸損失覆蓋。於各級別入賬的金融資產具有以下特點：

- 第一級：此類金融資產未減值，且信貸風險無大幅增加，當中已確認12個月預期信貸損失準備。
- 第二級：此類金融資產在首次確認入賬後信貸風險大幅增加，當中已確認期限內預期信貸損失。
- 第三級：此類金融資產具有客觀減值證據，因此被視為違責或信貸已減值，當中已確認期限內預期信貸損失。
- 購入或承辦信貸已減值之金融資產：按大幅折讓購入或承辦的金融資產，視為反映已產生的信貸損失，當中已確認期限內預期信貸損失。

按級別分布列示的信貸風險（不計及按公允值計入其他全面收益之債務工具）以及按行業列示的預期信貸損失覆蓋之概要

|                          | 賬面總值 / 名義金額 <sup>1</sup>     |             |             |            |             |             | 預期信貸損失準備                     |            |          |          |          |            | 預期信貸損失覆蓋%                    |          |          |            |          |          |
|--------------------------|------------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------------------------|------------|----------|----------|----------|------------|------------------------------|----------|----------|------------|----------|----------|
|                          | 購入或承辦信貸已減值之金融資產 <sup>2</sup> |             |             |            |             |             | 購入或承辦信貸已減值之金融資產 <sup>2</sup> |            |          |          |          |            | 購入或承辦信貸已減值之金融資產 <sup>2</sup> |          |          |            |          |          |
|                          | 第一級<br>百萬美元                  | 第二級<br>百萬美元 | 第三級<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 第一級<br>百萬美元 | 第二級<br>百萬美元 | 第三級<br>百萬美元                  | 總計<br>百萬美元 | 第一級<br>% | 第二級<br>% | 第三級<br>% | 總計<br>百萬美元 | 第一級<br>%                     | 第二級<br>% | 第三級<br>% | 總計<br>百萬美元 | 第一級<br>% | 第二級<br>% |
| 按已攤銷成本計量之客戶貸款            | 852,669                      | 115,338     | 23,550      | 308        | 991,865     | (1,181)     | (6,144)                      | (66)       | 0.1      | 2.4      | 26.1     | (2,740)    | 0.1                          | 2.4      | 26.1     | 21.4       | —        | —        |
| — 個人                     | 421,134                      | 43,900      | 3,921       | —          | 468,955     | (618)       | (894)                        | —          | 0.1      | 2.8      | 22.8     | (2,740)    | 0.1                          | 2.8      | 22.8     | —          | —        | —        |
| — 企業及商業                  | 344,579                      | 68,592      | 18,982      | 115        | 432,268     | (502)       | (5,084)                      | (66)       | 0.1      | 2.2      | 26.8     | (7,139)    | 0.1                          | 2.2      | 26.8     | 57.4       | —        | —        |
| — 非銀行之金融機構               | 86,956                       | 2,846       | 647         | 193        | 90,642      | (61)        | (166)                        | —          | 0.1      | 1.3      | 25.7     | (264)      | 0.1                          | 1.3      | 25.7     | —          | —        | —        |
| 按已攤銷成本計量之同業貸款            | 107,428                      | 166         | 3           | —          | 107,597     | (10)        | (3)                          | —          | —        | 1.2      | 100.0    | (15)       | —                            | —        | —        | —          | —        | —        |
| 按已攤銷成本計量之其他金融資產          | 888,423                      | 2,011       | 196         | —          | 890,630     | (74)        | (31)                         | —          | —        | 0.8      | 15.8     | (122)      | —                            | 0.8      | 15.8     | —          | —        | —        |
| 貸款及其他信貸相關承諾              | 668,179                      | 22,482      | 1,040       | 4          | 691,705     | (143)       | (89)                         | (1)        | —        | 0.5      | 8.6      | (352)      | —                            | 0.5      | 8.6      | 25.0       | —        | —        |
| — 個人                     | 263,998                      | 1,978       | 122         | —          | 266,098     | (21)        | (1)                          | —          | —        | 0.2      | 0.8      | (25)       | —                            | 0.2      | 0.8      | —          | —        | —        |
| — 企業及商業                  | 242,163                      | 19,116      | 828         | 4          | 262,111     | (111)       | (87)                         | (1)        | —        | 0.6      | 10.5     | (312)      | —                            | 0.6      | 10.5     | 25.0       | —        | —        |
| — 金融機構                   | 162,018                      | 1,388       | 90          | —          | 163,496     | (11)        | (1)                          | —          | —        | 0.2      | 1.1      | (15)       | —                            | 0.2      | 1.1      | —          | —        | —        |
| 財務擔保                     | 14,506                       | 1,780       | 319         | —          | 16,605      | (10)        | (26)                         | —          | 0.1      | 0.4      | 8.2      | (44)       | 0.1                          | 0.4      | 8.2      | —          | —        | —        |
| — 個人                     | 1,463                        | 20          | —           | —          | 1,483       | (1)         | —                            | —          | 0.1      | —        | —        | (1)        | 0.1                          | —        | —        | —          | —        | —        |
| — 企業及商業                  | 9,128                        | 1,639       | 271         | —          | 11,038      | (8)         | (26)                         | —          | 0.1      | 0.5      | 9.6      | (42)       | 0.1                          | 0.5      | 9.6      | —          | —        | —        |
| — 金融機構                   | 3,915                        | 121         | 48          | —          | 4,084       | (1)         | —                            | —          | —        | —        | —        | (1)        | —                            | —        | —        | —          | —        | —        |
| 於2025年6月30日 <sup>3</sup> | 2,531,205                    | 141,777     | 25,108      | 312        | 2,698,402   | (1,418)     | (6,293)                      | (67)       | 0.1      | 2.0      | 25.1     | (10,676)   | 0.1                          | 2.0      | 25.1     | 21.5       | —        | —        |
| 按已攤銷成本計量之客戶貸款            | 824,420                      | 93,248      | 22,615      | 90         | 940,373     | (1,078)     | (2,546)                      | (51)       | 0.1      | 2.7      | 26.7     | (9,715)    | 0.1                          | 2.7      | 26.7     | 56.7       | —        | —        |
| — 個人                     | 403,746                      | 39,919      | 3,560       | —          | 447,225     | (570)       | (796)                        | —          | 0.1      | 2.9      | 22.4     | (2,524)    | 0.1                          | 2.9      | 22.4     | —          | —        | —        |
| — 企業及商業                  | 340,987                      | 51,231      | 18,376      | 90         | 410,684     | (463)       | (4,883)                      | (51)       | 0.1      | 2.7      | 26.6     | (6,755)    | 0.1                          | 2.7      | 26.6     | 56.7       | —        | —        |
| — 非銀行之金融機構               | 79,687                       | 2,098       | 679         | —          | 82,464      | (45)        | (361)                        | —          | 0.1      | 1.4      | 53.2     | (436)      | 0.1                          | 1.4      | 53.2     | —          | —        | —        |
| 按已攤銷成本計量之同業貸款            | 101,852                      | 198         | 2           | —          | 102,052     | (9)         | (2)                          | —          | —        | 1.0      | 100.0    | (13)       | —                            | —        | —        | —          | —        | —        |
| 按已攤銷成本計量之其他金融資產          | 826,621                      | 1,806       | 153         | —          | 828,580     | (64)        | (23)                         | —          | —        | 0.3      | 15.0     | (92)       | —                            | 0.3      | 15.0     | —          | —        | —        |
| 貸款及其他信貸相關承諾              | 597,231                      | 21,175      | 958         | 3          | 619,367     | (137)       | (90)                         | —          | —        | 0.6      | 9.4      | (348)      | —                            | 0.6      | 9.4      | —          | —        | —        |
| — 個人                     | 251,489                      | 1,680       | 86          | —          | 253,255     | (17)        | (5)                          | —          | —        | —        | 5.8      | (22)       | —                            | —        | —        | —          | —        | —        |
| — 企業及商業                  | 231,201                      | 17,453      | 838         | 3          | 249,495     | (111)       | (83)                         | —          | —        | 0.7      | 9.9      | (310)      | —                            | 0.7      | 9.9      | —          | —        | —        |
| — 金融機構                   | 114,541                      | 2,042       | 34          | —          | 116,617     | (9)         | (2)                          | —          | —        | 0.2      | 5.9      | (16)       | —                            | 0.2      | 5.9      | —          | —        | —        |
| 財務擔保                     | 15,353                       | 1,397       | 248         | —          | 16,998      | (8)         | (16)                         | —          | 0.1      | 0.4      | 6.5      | (29)       | 0.1                          | 0.4      | 6.5      | —          | —        | —        |
| — 個人                     | 1,416                        | 11          | —           | —          | 1,427       | —           | —                            | —          | —        | —        | —        | —          | —                            | —        | —        | —          | —        | —        |
| — 企業及商業                  | 10,048                       | 1,232       | 195         | —          | 11,475      | (7)         | (15)                         | —          | 0.1      | 0.4      | 7.7      | (27)       | 0.1                          | 0.4      | 7.7      | —          | —        | —        |
| — 金融機構                   | 3,889                        | 154         | 53          | —          | 4,096       | (1)         | (1)                          | —          | —        | —        | 1.9      | (2)        | —                            | —        | 1.9      | —          | —        | —        |
| 於2024年12月31日             | 2,365,477                    | 117,824     | 23,976      | 93         | 2,507,370   | (1,296)     | (6,171)                      | (51)       | 0.1      | 2.3      | 25.7     | (10,197)   | 0.1                          | 2.3      | 25.7     | 54.8       | —        | —        |

1 指約定金額被悉數取用而客戶又拖欠還款時涉及之最大風險額。

2 購入或承辦信貸已減值之金融資產。

3 第一級和第二級之間的「賬面總值」轉發主要來自亞洲的貸款剩餘期限平均違責或然率於業績報告日期增加，反映集團對違責或然率模型所作的更新及市場持續面對的挑戰。業績報告日期的違責或然率與承辦貸款時計算的違責或然率進行比較。

除非已在較早階段識別，否則所有金融資產均會於逾期30日時視為信貸風險大幅增加，並從第一級轉撥至第二級。

下文按逾期少於及多於30日呈列第二級金融資產的賬齡，因此所列表的項目乃屬於因賬齡（逾期30日）及因在較早階段已識別（逾期少於30日）而被歸類為第二級金融資產。

第二級逾期日數分析

|                 | 賬面總值    |         |                      |                       | 預期信貸損失準備 |         |                      |                       | 預期信貸損失覆蓋% |     |         |          |
|-----------------|---------|---------|----------------------|-----------------------|----------|---------|----------------------|-----------------------|-----------|-----|---------|----------|
|                 | 第二級     | 未逾期     | 逾期1至29日 <sup>1</sup> | 逾期30日及以上 <sup>1</sup> | 第二級      | 未逾期     | 逾期1至29日 <sup>1</sup> | 逾期30日及以上 <sup>1</sup> | 第二級       | 未逾期 | 逾期1至29日 | 逾期30日及以上 |
| 於2025年6月30日     | 百萬美元    | 百萬美元    | 百萬美元                 | 百萬美元                  | 百萬美元     | 百萬美元    | 百萬美元                 | 百萬美元                  | %         | %   | %       | %        |
| 按已攤銷成本計量之客戶貸款   | 115,338 | 112,022 | 2,027                | 1,289                 | (2,752)  | (2,305) | (254)                | (193)                 | 2.4       | 2.1 | 12.5    | 15.0     |
| – 個人            | 43,900  | 41,722  | 1,346                | 832                   | (1,228)  | (825)   | (234)                | (169)                 | 2.8       | 2.0 | 17.4    | 20.3     |
| – 企業及商業         | 68,592  | 67,572  | 681                  | 339                   | (1,487)  | (1,451) | (20)                 | (16)                  | 2.2       | 2.1 | 2.9     | 4.7      |
| – 非銀行之金融機構      | 2,846   | 2,728   | —                    | 118                   | (37)     | (29)    | —                    | (8)                   | 1.3       | 1.1 | —       | 6.8      |
| 按已攤銷成本計量之同業貸款   | 166     | 166     | —                    | —                     | (2)      | (2)     | —                    | —                     | 1.2       | 1.2 | —       | —        |
| 按已攤銷成本計量之其他金融資產 | 2,011   | 1,999   | 5                    | 7                     | (17)     | (16)    | —                    | (1)                   | 0.8       | 0.8 | —       | 14.3     |
| 於2024年12月31日    |         |         |                      |                       |          |         |                      |                       |           |     |         |          |
| 按已攤銷成本計量之客戶貸款   | 93,248  | 90,157  | 1,888                | 1,203                 | (2,546)  | (2,147) | (192)                | (207)                 | 2.7       | 2.4 | 10.2    | 17.2     |
| – 個人            | 39,919  | 37,676  | 1,361                | 882                   | (1,158)  | (799)   | (169)                | (190)                 | 2.9       | 2.1 | 12.4    | 21.5     |
| – 企業及商業         | 51,231  | 50,486  | 506                  | 239                   | (1,358)  | (1,326) | (21)                 | (11)                  | 2.7       | 2.6 | 4.2     | 4.6      |
| – 非銀行之金融機構      | 2,098   | 1,995   | 21                   | 82                    | (30)     | (22)    | (2)                  | (6)                   | 1.4       | 1.1 | 9.5     | 7.3      |
| 按已攤銷成本計量之同業貸款   | 198     | 198     | —                    | —                     | (2)      | (2)     | —                    | —                     | 1.0       | 1.0 | —       | —        |
| 按已攤銷成本計量之其他金融資產 | 1,806   | 1,794   | 3                    | 9                     | (5)      | (5)     | —                    | —                     | 0.3       | 0.3 | —       | —        |

1 各逾期日數的金額乃按合約基準計算。

第二級分析

下表呈列客戶及同業貸款賬面總值及預期信貸損失準備的第二級分析，並載列風險承擔於2025年6月30日被分類為第二級，因而呈列為信貸風險大幅增加的理由。

定質分類主要考慮客戶風險評級惡化、觀察及關注名單以及零售貸款的管理層判斷調整。

▶ 有關信貸風險大幅增加的現行政策及慣例概述，請參閱《2024年報及賬目》第359頁「主要會計政策概要」一節。

定量分類展示適用業績報告日期違責或然率衡量指標超出零售及批發貸款風險承擔界定定量界限的賬面金額及預期信貸損失準備，詳情載於《2024年報及賬目》第359頁附註1.2「主要會計政策概要」。

客戶及同業貸款<sup>1</sup>

|                        | 於2025年6月30日 |         |          |               |         | 於2024年12月31日 |         |          |               |         |
|------------------------|-------------|---------|----------|---------------|---------|--------------|---------|----------|---------------|---------|
|                        | 客戶貸款        |         |          | 按已攤銷成本計量之同業貸款 |         | 客戶貸款         |         |          | 按已攤銷成本計量之同業貸款 |         |
|                        | 個人          | 企業及商業   | 非銀行之金融機構 | 百萬美元          | 第二級總計   | 個人           | 企業及商業   | 非銀行之金融機構 | 百萬美元          | 第二級總計   |
|                        | 百萬美元        | 百萬美元    | 百萬美元     | 百萬美元          | 百萬美元    | 百萬美元         | 百萬美元    | 百萬美元     | 百萬美元          | 百萬美元    |
| 定量 <sup>2</sup>        | 40,184      | 53,156  | 1,969    | 120           | 95,429  | 36,356       | 37,787  | 1,658    | 176           | 75,977  |
| 定質                     | 3,568       | 15,309  | 874      | 46            | 19,797  | 3,452        | 13,327  | 438      | 22            | 17,239  |
| 逾期30日後備指標 <sup>3</sup> | 148         | 127     | 3        | —             | 278     | 111          | 117     | 2        | —             | 230     |
| 賬面總值總計                 | 43,900      | 68,592  | 2,846    | 166           | 115,504 | 39,919       | 51,231  | 2,098    | 198           | 93,446  |
| 定量                     | (1,146)     | (1,166) | (31)     | —             | (2,343) | (1,118)      | (1,124) | (28)     | —             | (2,270) |
| 定質                     | (69)        | (317)   | (6)      | (2)           | (394)   | (35)         | (229)   | (2)      | (2)           | (268)   |
| 逾期30日後備指標 <sup>3</sup> | (13)        | (4)     | —        | —             | (17)    | (5)          | (5)     | —        | —             | (10)    |
| 預期信貸損失準備總額             | (1,228)     | (1,487) | (37)     | (2)           | (2,754) | (1,158)      | (1,358) | (30)     | (2)           | (2,548) |
| 預期信貸損失覆蓋%              | 2.8         | 2.2     | 1.3      | 1.2           | 2.4     | 2.9          | 2.7     | 1.4      | 1.0           | 2.7     |

1 若結欠符合上述用作釐定信貸風險大幅增加的三項標準中多於一項，則相應的賬面總值及預期信貸損失準備按呈列的類別順序設定。

2 第一級和第二級之間的「賬面總值」轉撥主要來自亞洲的貸款剩餘期限平均違責或然率於業績報告日期增加，反映集團對違責或然率模型所作的更新及市場持續面對的挑戰。業績報告日期的違責或然率與承辦貸款時計算的違責或然率進行比較。

3 逾期日數（「DPD」）。



## 計量預期信貸損失估計的不確定性及敏感度分析

確認及計量預期信貸損失涉及採用重大判斷及估算。我們根據經濟預測和分布估計制訂多種經濟境況，並應用於信貸風險模型，以估算未來信貸損失。所得結果將予以概率加權，從而客觀釐定預期信貸損失的估值。

管理層在選擇經濟境況及其權重之前評估了當前的經濟環境，審視最新經濟預測並討論主要風險。

當以模型計算的預期信貸損失準備未能完全反映已識別的風險和相關的不確定性或捕捉重大突發事件時，便會使用管理層判斷調整。

### 方法

於2025年6月30日，我們使用四種境況以反映最新的經濟預期，並突出管理層對風險和其潛在影響範圍的觀點。境況每季因應最新經濟預測及分布估計而更新。

上行、核心及下行三種境況乃按外部一致預測、市場數據及全盤考慮可能的經濟狀況分布估計而建立。我們利用一致估值作為境況變數專有擴展中的條件變數。第四種境況（即下行2境況）反映管理層對嚴重下行風險的觀點。

一致核心境況被認為是「最有可能」的境況，通常設最大概率比重。一致外圍境況代表與核心境況的短期周期性偏差，其中變數路徑回歸長期趨勢預期。此等境況的機率被校準為10%。

下行2境況乃事件主導，並探索相比一致境況反映的狀況更為極端的經濟結果。在此境況下，變數在設計上不會恢復至長期趨勢預期，反而可能會探索其他平衡狀態，經濟變數會永久偏離過往趨勢。此境況的機率被校準為5%。

在大多數情況下，此加權方案被視為適用於客觀估計預期信貸損失。然而，當經濟前景和預測被釐定為特別不確定且風險升溫時，管理層可能會偏離這種基於機率的境況加權方法。

管理層評估認為，2025年第二季與核心境況預測相關的風險和不確定性仍然較高，故就境況權重作出調整。權重從核心境況重新分配至一致下行境況。

2025年第二季，大部分市場的外圍境況被設定為需求衝擊。在下行境況中，經濟風險出現導致消費和投資大幅下跌，大宗商品價格下跌。儘管這一情況在美國及墨西哥因假設關稅稅率上升和進口價格普遍上漲而被打破，但大多數市場的通脹率仍然相對低於核心境況。鑑於墨西哥與美國有重要的貿易往來，加上假設各國會對美國關稅採取反制措施，墨西哥在供應方面所受的影響與美國相似。在上行境況中，強勁的經濟增長推動投資和消費上升，導致通脹暫時加速。

滙豐設定計算預期信貸損失的境況與其首要及新浮現風險一致。

### 經濟境況描述

本節載列的經濟假設是滙豐參考外部預測及估計而制訂，用於計算預期信貸損失。

相關預測或會有變，並且仍然存在不確定因素。外圍境況乃用以計及重大經濟及財務風險可能具體出現，而且經濟變數可能有其他走向。

用於計算預期信貸損失的境況如下。

#### 一致核心境況

滙豐的核心境況預期集團許多主要市場於2025至2026年的環球經濟增長均較2024年第四季有所放緩。情況轉壞反映政策不確定性增加和美國關稅稅率上調對貿易、投資和就業的預期影響。此境況與按實質貿易加權平均值計算的關稅稅率一致，即2025年為13.7%，2026年為8.6%。

中國內地和香港明顯屬於例外，兩地的預測均有所改善。這些市場近期的數據反映出，儘管關稅和消費信心低迷將繼續成為未來數月的不利因素，但在強勁的財政支持和日益寬鬆的貨幣政策環境下，當局對相關經濟體的支持預期將能確保經濟下滑幅度小於先前預期。

美國和英國方面，由於存在高度政策不確定性和利率限制，家庭和企業信心已轉弱。歐洲方面，製造業仍處於長期低迷狀態，貿易政策的不確定性亦正在利淡市場氣氛。當局計劃增加財政支出支持減稅、福利支出和國防預計只能帶來分散於多年之間的遞增額外增長。

在核心境況中，全球本地生產總值預計將於2025年增長2.3%，於整個預測期內，全球本地生產總值的平均增長率預計將為2.5%。

滙豐核心境況的主要特點為：

- 預計我們大部分主要市場2025年的本地生產總值增長將較2024年有所放緩，2026年預期僅將溫和復甦，但阿聯酋則屬例外。
- 與預期增長放緩一致，2025年的失業率預期將溫和上升，但與歷史標準相比將仍處於低位。
- 預期各個市場的通脹走勢將會各有不同。美國和英國方面，預計通脹率於2025至2026年將保持在目標水平之上。在美國，關稅對進口價格的影響預計將持續推高物價，而英國公用事業收費及僱主稅項和工資成本的變化將視為英國通脹升溫的主要因素。至於香港和中國內地，由於本地需求疲弱，加上中國內地製造業持續強勁增長，物價通脹應可維持於偏低水平。
- 此外，房地產市場的情況同樣維持好壞參半。由於未售出存貨過剩，香港和中國內地的價格預測於短期內持續下跌。阿聯酋和墨西哥預期增長將會較為強勁，但英國、美國和法國預期則保持較溫和的價格增長。
- 在我們多個主要市場，商用物業行業中某些特定範疇預計將持續面臨挑戰，尤其是寫字樓需求出現結構性轉變，導致相關估值下降。
- 主要市場的政策利率預計將於2025及2026年逐步下降。長遠而言，預期政策利率將會維持高於疫情前的水平。
- 布蘭特原油於預測期內的平均價格預計約為每桶65美元。

核心境況根據5月的一致預測得出，其後不斷予以檢討，直至2025年6月底。

下表描述一致核心境況的主要宏觀經濟變數。

一致核心境況

|                            | 2025年第三季至2030年第二季 (於2025年第二季) |     |       |       |     |      |     | 2025至2029年 (於2024年第四季) |     |       |       |     |     |     |
|----------------------------|-------------------------------|-----|-------|-------|-----|------|-----|------------------------|-----|-------|-------|-----|-----|-----|
|                            | 英國                            | 美國  | 香港    | 中國內地  | 法國  | 阿聯酋  | 墨西哥 | 英國                     | 美國  | 香港    | 中國內地  | 法國  | 阿聯酋 | 墨西哥 |
| 本地生產總值 (年均增長率・%)           |                               |     |       |       |     |      |     |                        |     |       |       |     |     |     |
| 2025年                      | 0.9                           | 1.5 | 1.8   | 4.3   | 0.5 | 4.2  | 0.2 | 1.2                    | 2.0 | 1.7   | 4.0   | 0.9 | 4.4 | 0.9 |
| 2026年                      | 1.2                           | 1.6 | 2.1   | 4.1   | 1.0 | 4.2  | 1.4 | 1.3                    | 1.6 | 1.8   | 3.7   | 0.9 | 4.2 | 1.2 |
| 2027年                      | 1.5                           | 2.0 | 2.4   | 4.0   | 1.3 | 4.0  | 2.0 | 1.8                    | 1.6 | 3.5   | 4.3   | 1.4 | 3.9 | 1.7 |
| 2028年                      | 1.5                           | 2.0 | 2.4   | 3.9   | 1.3 | 3.5  | 2.0 | 1.6                    | 1.8 | 3.1   | 3.9   | 1.5 | 3.6 | 1.9 |
| 2029年                      | 1.5                           | 1.9 | 2.4   | 3.8   | 1.2 | 3.4  | 2.0 | 1.6                    | 2.0 | 2.7   | 3.7   | 1.4 | 3.6 | 2.0 |
| 五年平均 <sup>1</sup>          | 1.4                           | 1.8 | 2.2   | 3.9   | 1.1 | 3.7  | 1.7 | 1.5                    | 1.8 | 2.6   | 3.9   | 1.2 | 3.9 | 1.5 |
| 失業率(%)                     |                               |     |       |       |     |      |     |                        |     |       |       |     |     |     |
| 2025年                      | 4.6                           | 4.4 | 3.2   | 5.2   | 7.6 | 2.6  | 3.1 | 4.9                    | 4.4 | 3.3   | 5.2   | 7.5 | 2.7 | 3.5 |
| 2026年                      | 4.7                           | 4.5 | 3.1   | 5.1   | 7.7 | 2.5  | 3.8 | 4.7                    | 4.3 | 3.7   | 5.4   | 7.3 | 2.6 | 3.5 |
| 2027年                      | 4.5                           | 4.3 | 3.1   | 5.1   | 7.5 | 2.5  | 3.4 | 4.5                    | 4.3 | 3.3   | 5.2   | 7.2 | 2.6 | 3.5 |
| 2028年                      | 4.3                           | 4.3 | 3.0   | 5.0   | 7.4 | 2.4  | 3.5 | 4.3                    | 4.2 | 3.0   | 5.0   | 7.0 | 2.5 | 3.5 |
| 2029年                      | 4.1                           | 4.1 | 3.0   | 5.0   | 7.2 | 2.4  | 3.4 | 4.3                    | 4.1 | 2.9   | 5.0   | 7.0 | 2.5 | 3.5 |
| 五年平均 <sup>1</sup>          | 4.4                           | 4.3 | 3.1   | 5.1   | 7.5 | 2.4  | 3.5 | 4.5                    | 4.2 | 3.2   | 5.2   | 7.2 | 2.6 | 3.5 |
| 房屋價格 (年均增長率・%)             |                               |     |       |       |     |      |     |                        |     |       |       |     |     |     |
| 2025年                      | 3.5                           | 3.7 | (5.3) | (5.9) | 2.1 | 13.5 | 7.1 | 1.4                    | 4.4 | (0.5) | (5.9) | 2.1 | 9.3 | 7.6 |
| 2026年                      | 1.2                           | 3.1 | (1.2) | (1.5) | 4.3 | 5.5  | 4.2 | 3.8                    | 3.2 | 2.4   | (0.7) | 4.4 | 5.1 | 4.5 |
| 2027年                      | 2.4                           | 3.0 | 4.2   | 0.6   | 4.9 | 3.6  | 4.3 | 4.6                    | 2.4 | 3.0   | 3.2   | 4.4 | 3.6 | 4.2 |
| 2028年                      | 3.3                           | 2.6 | 3.0   | 2.7   | 4.1 | 2.3  | 4.4 | 3.5                    | 2.5 | 2.7   | 4.1   | 3.8 | 1.8 | 4.0 |
| 2029年                      | 2.7                           | 2.4 | 2.6   | 2.9   | 3.3 | 1.8  | 4.1 | 2.7                    | 2.6 | 2.7   | 2.9   | 3.1 | 1.3 | 4.0 |
| 五年平均 <sup>1</sup>          | 2.4                           | 2.8 | 1.6   | 0.7   | 3.9 | 3.9  | 4.4 | 3.2                    | 3.0 | 2.1   | 0.7   | 3.6 | 4.2 | 4.9 |
| 通脹 (年均增長率・%)               |                               |     |       |       |     |      |     |                        |     |       |       |     |     |     |
| 2025年                      | 3.0                           | 3.1 | 1.7   | 0.3   | 1.3 | 1.9  | 3.7 | 2.4                    | 2.4 | 1.4   | 0.3   | 1.2 | 2.1 | 5.0 |
| 2026年                      | 2.3                           | 2.8 | 1.8   | 0.9   | 1.6 | 2.0  | 3.6 | 2.1                    | 2.8 | 1.9   | 1.0   | 1.6 | 1.9 | 3.9 |
| 2027年                      | 2.0                           | 2.4 | 2.0   | 1.4   | 1.9 | 1.9  | 3.5 | 2.1                    | 2.5 | 2.2   | 1.5   | 2.0 | 1.8 | 3.4 |
| 2028年                      | 2.1                           | 2.3 | 2.0   | 1.6   | 2.3 | 1.9  | 3.5 | 2.0                    | 2.2 | 2.2   | 1.7   | 2.3 | 1.9 | 3.4 |
| 2029年                      | 2.0                           | 2.2 | 2.1   | 1.5   | 2.2 | 1.9  | 3.4 | 2.0                    | 2.1 | 2.3   | 1.6   | 2.2 | 1.8 | 3.4 |
| 五年平均 <sup>1</sup>          | 2.2                           | 2.5 | 1.9   | 1.3   | 1.9 | 1.9  | 3.5 | 2.1                    | 2.4 | 2.0   | 1.2   | 1.9 | 1.9 | 3.8 |
| 央行政策利率 (年均・%) <sup>2</sup> |                               |     |       |       |     |      |     |                        |     |       |       |     |     |     |
| 2025年                      | 4.2                           | 4.2 | 4.6   | 3.0   | 2.1 | 4.3  | 8.5 | 4.2                    | 4.1 | 4.5   | 2.9   | 2.1 | 4.1 | 9.4 |
| 2026年                      | 3.7                           | 3.5 | 3.9   | 2.8   | 1.6 | 3.5  | 7.4 | 3.9                    | 3.7 | 4.1   | 2.9   | 1.8 | 3.8 | 8.8 |
| 2027年                      | 3.7                           | 3.4 | 3.8   | 2.9   | 1.9 | 3.4  | 7.6 | 3.8                    | 3.7 | 4.0   | 3.0   | 2.0 | 3.7 | 8.8 |
| 2028年                      | 3.8                           | 3.5 | 3.9   | 2.9   | 2.2 | 3.6  | 7.9 | 3.7                    | 3.6 | 4.0   | 3.2   | 2.0 | 3.6 | 8.9 |
| 2029年                      | 3.9                           | 3.7 | 4.1   | 3.0   | 2.4 | 3.7  | 8.2 | 3.7                    | 3.6 | 4.0   | 3.3   | 2.1 | 3.6 | 8.9 |
| 五年平均 <sup>1</sup>          | 3.8                           | 3.6 | 4.0   | 2.9   | 2.1 | 3.7  | 7.8 | 3.9                    | 3.7 | 4.1   | 3.1   | 2.0 | 3.8 | 8.9 |

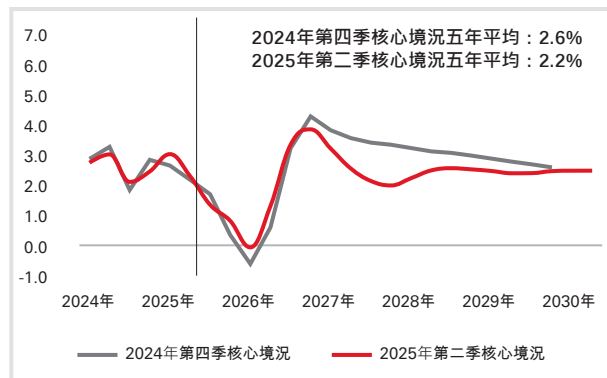
1 五年平均是按20個季度的預測期間計算。2025年第二季境況為2025年第三季至2030年第二季。2024年第四季境況為2025年第一季至2029年第四季。

2 中國內地所示的利率為貸款市場報價利率。

圖表比較各核心境況與2025年第二季初的當前經濟預期。

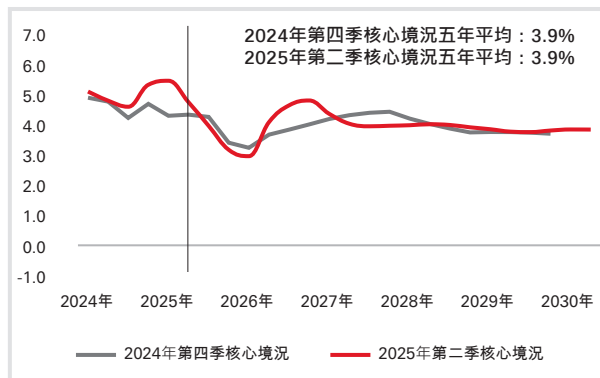
#### 本地生產總值增長：核心境況比較

##### 香港



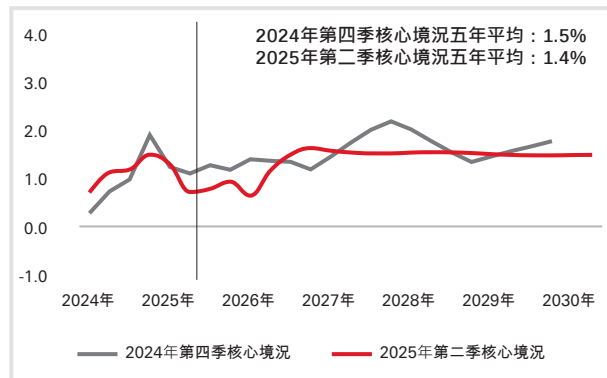
附註：實質本地生產總值以按年百分比變動列示。

##### 中國內地



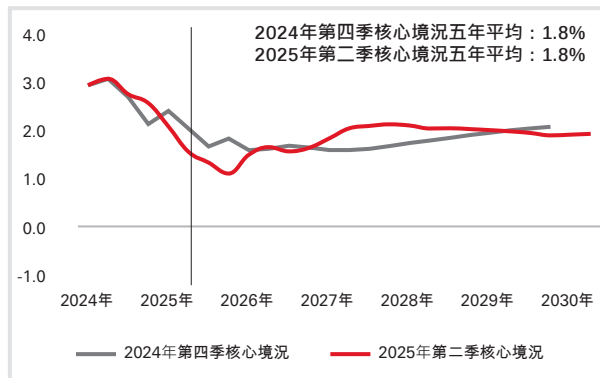
附註：實質本地生產總值以按年百分比變動列示。

##### 英國



附註：實質本地生產總值以按年百分比變動列示。

##### 美國



附註：實質本地生產總值以按年百分比變動列示。

#### 一致上行境況

與核心境況相比，一致上行境況的經濟活動於短期較強，其後逐步恢復至長期趨勢預期水平。一致上行境況納入的失業率低於核心境況，而資產價格則高於核心境況。

該境況與多個關鍵上行風險主題一致，其中包括：撤回關稅措施、放寬管制，以及隨著俄烏戰爭迅速往結束方向發展、中東衝突緩和以及中美關係改善，地緣政治緊張局勢降溫。

下表描述一致上行境況的主要宏觀經濟變量。

#### 一致上行境況（2025年第三季至2030年第二季）

|                                    | 英國                     | 美國                     | 香港                     | 中國內地                   | 法國                     | 阿聯酋                    | 墨西哥                    |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 本地生產總值水平<br>(%·開始至最高) <sup>1</sup> | 11.0<br>(2030年<br>第二季) | 14.9<br>(2030年<br>第二季) | 19.1<br>(2030年<br>第二季) | 28.5<br>(2030年<br>第二季) | 8.4<br>(2030年<br>第二季)  | 28.9<br>(2030年<br>第二季) | 16.4<br>(2030年<br>第二季) |
| 失業率<br>(%·最低) <sup>2</sup>         | 3.0<br>(2027年<br>第一季)  | 3.6<br>(2027年<br>第二季)  | 2.7<br>(2027年<br>第二季)  | 4.6<br>(2027年<br>第二季)  | 6.6<br>(2027年<br>第二季)  | 2.0<br>(2027年<br>第二季)  | 3.0<br>(2025年<br>第三季)  |
| 房屋價格指數<br>(%·開始至最高) <sup>1</sup>   | 18.2<br>(2030年<br>第二季) | 24.7<br>(2030年<br>第二季) | 19.8<br>(2030年<br>第二季) | 9.4<br>(2030年<br>第二季)  | 23.3<br>(2030年<br>第二季) | 24.2<br>(2030年<br>第二季) | 29.0<br>(2030年<br>第二季) |
| 通脹率<br>(按年%變動·最高) <sup>3</sup>     | 3.3<br>(2025年<br>第四季)  | 3.6<br>(2025年<br>第四季)  | 2.5<br>(2026年<br>第四季)  | 2.2<br>(2026年<br>第一季)  | 2.3<br>(2026年<br>第四季)  | 2.5<br>(2025年<br>第四季)  | 4.2<br>(2026年<br>第一季)  |
| 央行政策利率<br>(%·最高) <sup>3</sup>      | 4.3<br>(2025年<br>第三季)  | 4.4<br>(2025年<br>第三季)  | 4.7<br>(2025年<br>第三季)  | 3.3<br>(2026年<br>第一季)  | 2.5<br>(2030年<br>第二季)  | 4.4<br>(2025年<br>第三季)  | 8.5<br>(2030年<br>第二季)  |

#### 2025至2029年一致上行境況（於2024年第四季）

|                                    | 英國                     | 美國                     | 香港                      | 中國內地                    | 法國                     | 阿聯酋                    | 墨西哥                    |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 本地生產總值水平<br>(%·開始至最高) <sup>1</sup> | 11.3<br>(2029年<br>第四季) | 13.6<br>(2029年<br>第四季) | 21.4<br>(2029年<br>第四季)  | 27.5<br>(2029年<br>第四季)  | 8.9<br>(2029年<br>第四季)  | 28.9<br>(2029年<br>第四季) | 13.6<br>(2029年<br>第四季) |
| 失業率<br>(%·最低) <sup>2</sup>         | 3.5<br>(2026年<br>第三季)  | 3.6<br>(2026年<br>第一季)  | 2.9<br>(2029年<br>第四季)   | 4.9<br>(2029年<br>第四季)   | 6.4<br>(2029年<br>第四季)  | 2.2<br>(2026年<br>第四季)  | 3.0<br>(2026年<br>第一季)  |
| 房屋價格指數<br>(%·開始至最高) <sup>1</sup>   | 24.2<br>(2029年<br>第四季) | 23.6<br>(2029年<br>第四季) | 25.3<br>(2029年<br>第四季)  | 9.8<br>(2029年<br>第四季)   | 22.8<br>(2029年<br>第四季) | 26.1<br>(2029年<br>第四季) | 31.7<br>(2029年<br>第四季) |
| 通脹率<br>(按年%變動·最低) <sup>3</sup>     | 1.4<br>(2026年<br>第一季)  | 1.6<br>(2026年<br>第二季)  | (0.1)<br>(2025年<br>第四季) | (1.0)<br>(2025年<br>第四季) | 0.1<br>(2025年<br>第四季)  | 0.6<br>(2025年<br>第四季)  | 3.1<br>(2026年<br>第二季)  |
| 央行政策利率<br>(%·最低) <sup>3</sup>      | 3.6<br>(2025年<br>第四季)  | 3.6<br>(2029年<br>第一季)  | 4.0<br>(2029年<br>第一季)   | 2.7<br>(2026年<br>第一季)   | 1.4<br>(2025年<br>第二季)  | 3.6<br>(2029年<br>第一季)  | 7.6<br>(2026年<br>第一季)  |

1 20個季度預測期間上升至最高水平的累計變動。

2 境況中預測最低失業率。

3 境況中預測最高 / 最低政策利率及通脹最高 / 最低按年百分比變動。中國內地所示的政策利率為貸款市場報價利率。

下行境況

下行境況探索多種主要經濟及財務風險加劇和出現時的情況。製作此等境況的模型旨在模擬經濟衝擊導致消費和投資下降，以及大宗商品價格下跌。衝擊的性質會隨著各個國家／地區風險狀況的演變而改變。

就大部分市場而言，下行境況的通脹和利率低於核心境況。然而，美國和墨西哥則屬須予注意的例外情況，這兩個國家的關稅和反制措施假設會導致通脹率暫時上升高於核心境況。此外，在消費需求減弱的影響開始佔據主導地位之前，亦假設利率會上升至更高的水平。

主要下行風險包括：

- 保護主義政策增加，徵收關稅的國家／地區遭遇反制措施，導致投資減少、國際供應鏈變得複雜並減少貿易流動；
- 中東地區更廣泛、更持久的衝突及俄烏戰爭削弱市場信心和投資；以及

下表描述一致下行境況的主要宏觀經濟變數。

一致下行境況 ( 2025年第三季至2030年第二季 )

|                                     | 英國      | 美國                   | 香港                   | 中國內地                  | 法國                   | 阿聯酋                  | 墨西哥                   |
|-------------------------------------|---------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| 本地生產總值水平 ( % · 開始至最低 ) <sup>1</sup> | ( 0.9 ) | ( 2027年第三季 ) ( 1.5 ) | ( 2026年第二季 ) ( 4.2 ) | ( 2026年第一季 ) ( 2.9 )  | ( 2026年第一季 ) ( 0.6 ) | ( 2025年第三季 ) ( 0.2 ) | ( 2026年第四季 ) ( 1.4 )  |
| 失業率 ( % · 最高 ) <sup>2</sup>         | 6.2     | ( 2026年第三季 ) ( 5.6 ) | ( 2026年第一季 ) ( 4.5 ) | ( 2027年第一季 ) ( 6.7 )  | ( 2026年第一季 ) ( 8.8 ) | ( 2026年第二季 ) ( 3.4 ) | ( 2026年第三季 ) ( 4.2 )  |
| 房屋價格指數 ( % · 開始至最低 ) <sup>1</sup>   | ( 6.4 ) | ( 2026年第四季 ) ( 0.7 ) | ( 2026年第一季 ) ( 6.9 ) | ( 2027年第一季 ) ( 10.0 ) | ( 2025年第三季 ) ( 0.2 ) | ( 2025年第三季 ) ( 1.0 ) | ( 2025年第三季 ) ( 0.7 )  |
| 通脹率 ( 按年%變動 ) <sup>3</sup>          | 1.3     | ( 2026年第二季 ) ( 4.0 ) | ( 2026年第四季 ) ( 0.9 ) | ( 2026年第二季 ) ( 2.8 )  | ( 2026年第二季 ) ( 0.6 ) | ( 2026年第二季 ) ( 0.8 ) | ( 2026年第四季 ) ( 4.3 )  |
| 央行政策利率 ( % ) <sup>3</sup>           | 2.4     | ( 2028年第一季 ) ( 5.2 ) | ( 2025年第四季 ) ( 5.6 ) | ( 2025年第四季 ) ( 1.7 )  | ( 2026年第一季 ) ( 0.4 ) | ( 2025年第四季 ) ( 5.2 ) | ( 2025年第四季 ) ( 10.2 ) |

2025至2029年一致下行境況 ( 於2024年第四季 )

|                                     | 英國      | 美國                   | 香港                   | 中國內地                  | 法國                   | 阿聯酋                  | 墨西哥                   |
|-------------------------------------|---------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| 本地生產總值水平 ( % · 開始至最低 ) <sup>1</sup> | ( 1.0 ) | ( 2026年第四季 ) ( 0.6 ) | ( 2025年第四季 ) ( 4.5 ) | ( 2025年第三季 ) ( 2.5 )  | ( 2026年第一季 ) ( 0.6 ) | ( 2025年第一季 ) ( 0.3 ) | ( 2026年第四季 ) ( 2.1 )  |
| 失業率 ( % · 最高 ) <sup>2</sup>         | 6.1     | ( 2025年第四季 ) ( 5.3 ) | ( 2026年第二季 ) ( 5.1 ) | ( 2026年第四季 ) ( 6.9 )  | ( 2025年第三季 ) ( 8.3 ) | ( 2026年第一季 ) ( 3.4 ) | ( 2025年第四季 ) ( 4.1 )  |
| 房屋價格指數 ( % · 開始至最低 ) <sup>1</sup>   | ( 4.5 ) | ( 2026年第一季 ) ( 0.2 ) | ( 2025年第一季 ) ( 1.9 ) | ( 2026年第二季 ) ( 12.8 ) | ( 2025年第一季 ) ( 0.3 ) | ( 2025年第一季 ) ( 0.4 ) | ( 2025年第一季 ) ( 2.1 )  |
| 通脹率 ( 按年%變動 · 最高 ) <sup>3</sup>     | 3.4     | ( 2025年第四季 ) ( 4.5 ) | ( 2026年第一季 ) ( 3.1 ) | ( 2026年第一季 ) ( 2.0 )  | ( 2025年第二季 ) ( 2.6 ) | ( 2025年第一季 ) ( 2.8 ) | ( 2026年第四季 ) ( 7.4 )  |
| 央行政策利率 ( % · 最高 ) <sup>3</sup>      | 5.0     | ( 2025年第一季 ) ( 4.8 ) | ( 2025年第一季 ) ( 5.2 ) | ( 2025年第一季 ) ( 3.0 )  | ( 2025年第一季 ) ( 3.2 ) | ( 2025年第一季 ) ( 4.8 ) | ( 2025年第三季 ) ( 11.5 ) |

1 20個季度預測期間下跌至最低水平的累計變動。

2 境況中預測最高失業率。

3 由於第二季校準通脹和利率，因此列表顯示美國和墨西哥通脹和預測政策利率的最高按年百分比變動，其他國家／地區則為最低按年百分比變動。就阿聯酋和香港而言，政策利率亦顯示為最高，符合匯率與美元掛鈎的運作。中國內地所示的政策利率為貸款市場報價利率。

下行2境況

下行2境況顯示全球經濟陷入嚴重衰退，並反映管理層對經濟分布範圍尾端的觀點。這種境況涵蓋多種風險同時出現時的情況，包括關稅大幅增加，以及全球地緣政治危機進一步升級。此境況與按實質貿易加權平

均值計算的關稅稅率一致，即2025年上升至31.6%，並於2026年維持在該水平。在此境況中，信心及資產價格急跌，導致需求下降而令大宗商品價格大幅下跌，失業率亦迅速上升。

下表描述下行2境況的主要宏觀經濟變數。

下行2境況 ( 2025年第三季至2030年第二季 )

|                                     | 英國       | 美國                    | 香港                    | 中國內地                  | 法國                    | 阿聯酋                   | 墨西哥                   |
|-------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 本地生產總值水平 ( % · 開始至最低 ) <sup>1</sup> | ( 5.5 )  | ( 2026年第四季 ) ( 4.2 )  | ( 2027年第一季 ) ( 10.8 ) | ( 2026年第三季 ) ( 6.3 )  | ( 2026年第四季 ) ( 6.3 )  | ( 2026年第四季 ) ( 5.2 )  | ( 2026年第四季 ) ( 9.3 )  |
| 失業率 ( % · 最高 ) <sup>2</sup>         | 8.7      | ( 2026年第四季 ) ( 8.7 )  | ( 2026年第二季 ) ( 6.7 )  | ( 2027年第二季 ) ( 6.9 )  | ( 2026年第二季 ) ( 10.8 ) | ( 2026年第一季 ) ( 4.0 )  | ( 2026年第四季 ) ( 5.8 )  |
| 房屋價格指數 ( % · 開始至最低 ) <sup>1</sup>   | ( 26.8 ) | ( 2027年第二季 ) ( 14.3 ) | ( 2026年第二季 ) ( 22.1 ) | ( 2029年第二季 ) ( 27.7 ) | ( 2026年第四季 ) ( 6.8 )  | ( 2027年第三季 ) ( 24.4 ) | ( 2025年第三季 ) ( 0.7 )  |
| 通脹率 ( 按年%變動 ) <sup>3</sup>          | ( 1.9 )  | ( 2026年第二季 ) ( 4.3 )  | ( 2025年第四季 ) ( 1.4 )  | ( 2026年第四季 ) ( 6.0 )  | ( 2026年第三季 ) ( 0.4 )  | ( 2026年第二季 ) ( 0.7 )  | ( 2026年第四季 ) ( 4.4 )  |
| 央行政策利率 ( % ) <sup>3</sup>           | 1.6      | ( 2026年第三季 ) ( 5.3 )  | ( 2025年第四季 ) ( 5.6 )  | ( 2025年第四季 ) ( 1.4 )  | ( 2026年第二季 ) ( 0.1 )  | ( 2025年第四季 ) ( 5.3 )  | ( 2025年第四季 ) ( 10.6 ) |

2025至2029年下行2境況 ( 於2024年第四季 )

|                                     | 英國       | 美國                    | 香港                    | 中國內地                  | 法國                    | 阿聯酋                   | 墨西哥                   |
|-------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 本地生產總值水平 ( % · 開始至最低 ) <sup>1</sup> | ( 9.1 )  | ( 2026年第二季 ) ( 4.1 )  | ( 2025年第四季 ) ( 10.1 ) | ( 2025年第四季 ) ( 8.7 )  | ( 2026年第二季 ) ( 7.9 )  | ( 2026年第二季 ) ( 6.8 )  | ( 2026年第三季 ) ( 10.5 ) |
| 失業率 ( % · 最高 ) <sup>2</sup>         | 8.4      | ( 2026年第二季 ) ( 9.3 )  | ( 2026年第一季 ) ( 7.1 )  | ( 2026年第四季 ) ( 7.1 )  | ( 2027年第一季 ) ( 10.4 ) | ( 2025年第三季 ) ( 5.0 )  | ( 2026年第一季 ) ( 5.6 )  |
| 房屋價格指數 ( % · 開始至最低 ) <sup>1</sup>   | ( 27.2 ) | ( 2026年第四季 ) ( 15.8 ) | ( 2025年第四季 ) ( 34.4 ) | ( 2027年第三季 ) ( 30.5 ) | ( 2026年第四季 ) ( 14.0 ) | ( 2027年第二季 ) ( 13.2 ) | ( 2025年第一季 ) ( 2.0 )  |
| 通脹率 ( 按年%變動 · 最高 ) <sup>3</sup>     | 10.1     | ( 2025年第二季 ) ( 4.9 )  | ( 2026年第一季 ) ( 3.6 )  | ( 2025年第四季 ) ( 3.8 )  | ( 2025年第二季 ) ( 7.6 )  | ( 2025年第二季 ) ( 3.7 )  | ( 2025年第四季 ) ( 7.9 )  |
| 央行政策利率 ( % · 最高 ) <sup>3</sup>      | 5.5      | ( 2025年第一季 ) ( 5.5 )  | ( 2025年第一季 ) ( 5.9 )  | ( 2025年第一季 ) ( 3.5 )  | ( 2025年第一季 ) ( 4.2 )  | ( 2025年第一季 ) ( 5.6 )  | ( 2025年第三季 ) ( 12.1 ) |

1 20個季度預測期間下跌至最低水平的累計變動。

2 境況中預測最高失業率。

3 由於第二季校準通脹和利率，因此列表顯示美國和墨西哥通脹和預測政策利率的最高按年百分比變動，其他國家／地區則為最低按年百分比變動。就阿聯酋和香港而言，政策利率亦顯示為最高，符合匯率與美元掛鈎的運作。中國內地所示的政策利率為貸款市場報價利率。

境況權重

各境況權重均校準至參考一致預測概率分布而釐定的概率。此後，管理層若評估認為校準落後較近期發生的事件，或未能反映其對經濟及地緣政治風險分布的看法，則可選擇更改權重。管理層對各境況和概率分布的看法會考慮一致境況與內部和外界風險評估的關係。

2025年第二季，核心境況預測的不確定因素主要考慮如下：

- 美國進口關稅及全球雙邊關稅增加。討論圍繞其對貿易和製造業供應鏈的影響以及關稅稅率假設帶來的不確定性；
- 滙豐主要市場的房地產行業前景，特別是美國、英國、香港和中國內地；
- 由英國國家統計局不斷更新計算方法造成的英國失業率估算及預測不確定性有所下降；以及

— 地緣政治風險，包括由中東地區衝突及俄烏戰爭所引起的。

2025年第二季，境況權重向下行方向作出調整，以反映核心境況預測面對的更高風險和不確定性。管理層認為由於市場計量的波幅和政策不確定性增加，因此改變全球境況權重屬於適當。

因此，所有主要市場的一致核心境況權重由2024年12月31日的75%下調至65%。分配予一致上行境況的權重維持於10%不變，餘下25%權重分配至兩個下行境況，其中一致下行境況的權重由2024年12月31日的10%上調至20%，而分配予下行2境況的權重則維持於5%不變。

鑑於2025年6月中東地區爆發以伊衝突，管理層監察事態發展並評估相關潛在影響。由於衝突對石油等全球市場的持續影響有限，而且隨後局勢迅速緩和，因此認為不必對經濟境況或權重採取進一步行動。

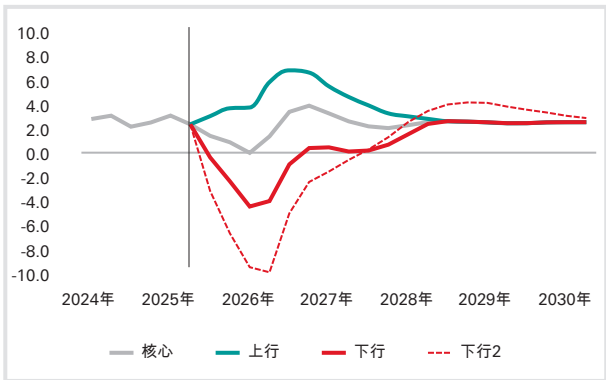
下表描述在各種境況下設定的概率。

境況權重，%

|          | 標準權重 | 英國 | 美國 | 香港 | 中國內地 | 法國 | 阿聯酋 | 墨西哥 |
|----------|------|----|----|----|------|----|-----|-----|
| 2025年第二季 |      |    |    |    |      |    |     |     |
| 上行境況     | 10   | 10 | 10 | 10 | 10   | 10 | 10  | 10  |
| 核心境況     | 75   | 65 | 65 | 65 | 65   | 65 | 65  | 65  |
| 下行境況     | 10   | 20 | 20 | 20 | 20   | 20 | 20  | 20  |
| 下行2境況    | 5    | 5  | 5  | 5  | 5    | 5  | 5   | 5   |
| 2024年第四季 |      |    |    |    |      |    |     |     |
| 上行境況     | 10   | 10 | 10 | 10 | 10   | 10 | 10  | 10  |
| 核心境況     | 75   | 75 | 75 | 75 | 75   | 75 | 75  | 75  |
| 下行境況     | 10   | 10 | 10 | 10 | 10   | 10 | 10  | 10  |
| 下行2境況    | 5    | 5  | 5  | 5  | 5    | 5  | 5   | 5   |

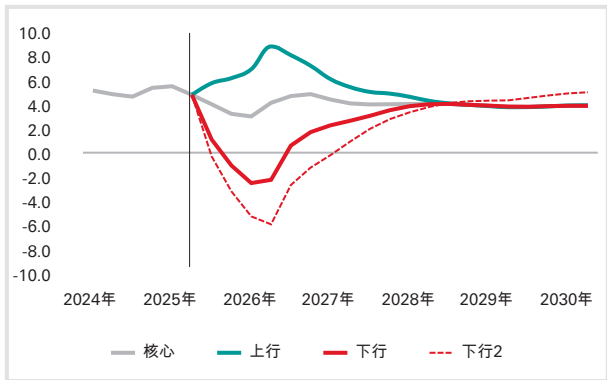
下圖顯示滙豐四大市場在各經濟境況下過去及預測本地生產總值增長率。

香港



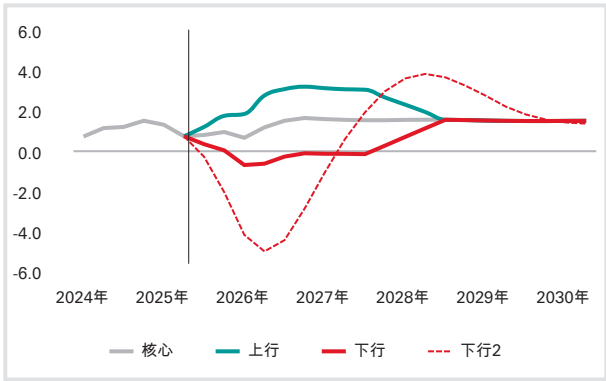
附註：實質本地生產總值以按年百分比變動列示。

中國內地



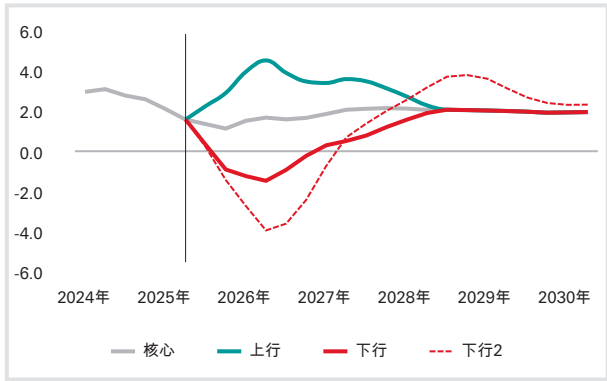
附註：實質本地生產總值以按年百分比變動列示。

英國



附註：實質本地生產總值以按年百分比變動列示。

美國



附註：實質本地生產總值以按年百分比變動列示。



## 關鍵估算及判斷

根據IFRS 9計算預期信貸損失涉及2025年6月30日的重大判斷、假設及估算，當中包括：

- 對經濟境況作出的選擇及設定，此乃鑑於經濟狀況恆常變化，以及經濟風險的分布範圍；及
- 估計該等境況對預期信貸損失的經濟影響，而信貸風險模型無法反映類似可觀察的歷史狀況。

## 管理層判斷調整

與預期信貸損失準備有關的管理層判斷調整詳細載列於《2024年報及賬目》第155頁。

### 對預期信貸損失所作的管理層判斷調整<sup>1</sup>

|                                   | 於2025年6月30日 |                         |            | 於2024年12月31日 |                         |            |
|-----------------------------------|-------------|-------------------------|------------|--------------|-------------------------|------------|
|                                   | 零售<br>十億美元  | 批發 <sup>2</sup><br>十億美元 | 總計<br>十億美元 | 零售<br>十億美元   | 批發 <sup>2</sup><br>十億美元 | 總計<br>十億美元 |
| 模型所推算預期信貸損失 (A) <sup>3</sup>      | 2.7         | 1.9                     | 4.6        | 2.6          | 2.0                     | 4.6        |
| 銀行、主權、政府實體及低風險交易對手                |             | 0.0                     | 0.0        |              | 0.0                     | 0.0        |
| 企業貸款調整                            |             | 0.2                     | 0.2        |              | 0.1                     | 0.1        |
| 其他信貸調整                            | 0.1         | —                       | 0.1        | 0.0          |                         | 0.0        |
| 管理層判斷調整總額 (B) <sup>4</sup>        | 0.1         | 0.2                     | 0.3        | 0.0          | 0.1                     | 0.1        |
| 其他調整 (C) <sup>5</sup>             | 0.1         | 0.3                     | 0.4        | (0.0)        | 0.1                     | 0.1        |
| 最終預期信貸損失 (A + B + C) <sup>6</sup> | 2.8         | 2.4                     | 5.2        | 2.6          | 2.2                     | 4.8        |

- 1 上表所列管理層判斷調整反映預期信貸損失準備分別增加或（減少）。
- 2 批發貸款組合對應於履約貸款組合的調整（第一級和第二級）。
- 3 (A)指應用任何調整之前的或然率加權預期信貸損失準備。
- 4 (B)指管理層因認為預期信貸損失準備未能充分反映任何特定組合於業績報告日期之信貸風險 / 預期信貸損失而應用的調整。此情況可關於模型並無反映的風險或不確定因素及 / 或任何突發事件。
- 5 (C)指用以應對流程限制及數據 / 模型缺失而對預期信貸損失準備作出之調整，且在適當情況下亦可包括在管治已充分進展至可準確估算將納入列賬基準預期信貸損失總值的預期信貸損失準備下的新模型影響。於2025年6月30日，由於一項定質行業框架調整，導致批發貸款組合的預期信貸損失準備增加1億美元。
- 6 正如內部信貸風險管治載述（請參閱《2024年報及賬目》第139頁）。

在批發貸款組合中，管理層判斷調整對模型所推算預期信貸損失準備作出2億美元增額（2024年12月31日：增加1億美元），主要為反映特定行業及地區的不明朗程度加劇，包括由市場持續面臨挑戰導致的房地產行業調整。與2024年12月31日相比，於2025年6月30日的管理層判斷調整增加1億美元。

在零售貸款組合中，於2025年6月30日管理層判斷調整對模型所推算預期信貸損失準備作出1億美元增額（2024年12月31日：0億美元）。與其他信貸判斷相關的管理層判斷調整使預期信貸損失準備增加1億美元（2024年12月31日：0億美元）。調整乃與多個地區的市場特定不確定性有關。

## 預期信貸損失估計的經濟境況敏感度分析

預期信貸損失估計經濟境況敏感度分析的詳情載列於《2024年報及賬目》第156頁。

## 預期信貸損失計算如何反映經濟境況

計算批發及零售組合預期信貸損失應用的遠期經濟指引方法載於《2024年報及賬目》第155頁。我們使用模型來反映預期信貸損失估計的經濟境況。該等模型主要依據歷史觀察及與拖欠率的相關性。

經濟預測和預期信貸損失模型對這些預測的反應在一定程度上受到不確定性影響，模型將繼續根據需要通過管理層判斷調整進行補充。

## 批發及零售貸款敏感度

批發及零售貸款敏感度列表載列四種境況中每種境況的100%加權結果，不包括保險業務及私人銀行業務持有的組合及小型組合，因此不能與其他信貸風險列表中的個人及批發貸款直接進行比較。在批發及零售貸款分析中，下行2境況的比較期間結果亦不可與本期直接進行比較，因為兩者於期末反映的風險與一致境況相對不同。

批發及零售貸款敏感度分析包括在適用情況下各境況的管理層判斷調整。

就零售及批發貸款組合而言，於各境況下，金融工具的賬面總值均為相同。因此，對於具有相似風險狀況及產品特徵的風險承擔而言，敏感度影響主要由宏觀經濟假設變動所導致。

## 批發貸款分析

於2025年6月30日，英國及香港觀察所得的100%境況加權預期信貸損失最高。預期信貸損失影響增加主要由於該等地區的重大風險承擔所致。在批發貸款組合中，資產負債表外金融工具在違責時完全轉換為已撥資風險承擔的可能性較低，因此與具有類似風險狀況的表內風險承擔相比，相對於其名義金額的預期信貸損失敏感度影響較低。

相比2024年12月31日，下行2預期信貸損失的影響減少14億美元，主要由於英國業務採用新的違責或然率模型所致。此等模型近期對高利率環境下的信貸風險經驗進行了校準，導致在類似條件下的嚴重壓力敏感度下降。

### 批發IFRS 9預期信貸損失對未來經濟狀況的敏感度<sup>1,2,3</sup>

| 2025年6月30日<br>按地區列示 <sup>5</sup> | 列賬基準<br>賬面總值 <sup>4</sup><br>百萬美元 | 列賬基準<br>預期信貸損失準備<br>百萬美元 | 一致核心境況<br>預期信貸損失準備<br>百萬美元 | 一致上行境況<br>預期信貸損失準備<br>百萬美元 | 一致下行境況<br>預期信貸損失準備<br>百萬美元 | 下行2境況<br>預期信貸損失準備<br>百萬美元 |
|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 英國                               | 439,863                           | 618                      | 579                        | 521                        | 732                        | 1,082                     |
| 美國                               | 199,656                           | 215                      | 191                        | 169                        | 298                        | 515                       |
| 香港                               | 467,487                           | 814                      | 758                        | 607                        | 966                        | 1,524                     |
| 中國內地                             | 134,762                           | 236                      | 190                        | 121                        | 387                        | 681                       |
| 墨西哥                              | 35,806                            | 91                       | 82                         | 65                         | 110                        | 273                       |
| 阿聯酋                              | 60,542                            | 59                       | 57                         | 49                         | 65                         | 101                       |
| 法國                               | 191,111                           | 128                      | 118                        | 102                        | 143                        | 190                       |
| 其他地區 <sup>6</sup>                | 478,479                           | 262                      | 227                        | 172                        | 390                        | 767                       |
| 總計                               | 2,007,707                         | 2,423                    | 2,202                      | 1,808                      | 3,091                      | 5,133                     |
| 其中：                              |                                   |                          |                            |                            |                            |                           |
| 第一級                              | 1,838,904                         | 707                      | 665                        | 536                        | 837                        | 915                       |
| 第二級                              | 168,803                           | 1,685                    | 1,537                      | 1,272                      | 2,254                      | 4,218                     |

|                                   |           |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 2024年12月31日<br>按地區列示 <sup>5</sup> |           |       |       |       |       |       |
| 英國                                | 432,160   | 717   | 667   | 526   | 850   | 2,389 |
| 美國                                | 202,888   | 216   | 201   | 205   | 247   | 461   |
| 香港                                | 450,966   | 659   | 616   | 465   | 906   | 1,496 |
| 中國內地                              | 137,960   | 178   | 141   | 84    | 329   | 886   |
| 墨西哥                               | 34,713    | 69    | 61    | 46    | 86    | 302   |
| 阿聯酋                               | 58,909    | 51    | 49    | 40    | 58    | 120   |
| 法國                                | 184,591   | 82    | 80    | 69    | 97    | 125   |
| 其他地區 <sup>6</sup>                 | 455,823   | 234   | 216   | 176   | 304   | 774   |
| 總計                                | 1,958,010 | 2,205 | 2,031 | 1,612 | 2,877 | 6,555 |
| 其中：                               |           |       |       |       |       |       |
| 第一級                               | 1,830,264 | 689   | 632   | 494   | 797   | 803   |
| 第二級                               | 127,746   | 1,516 | 1,399 | 1,118 | 2,080 | 5,751 |

- 1 預期信貸損失準備敏感度包括涉及重大計量不確定性的資產負債表外金融工具。
- 2 包括低信貸風險的金融工具，例如按公允值計入其他全面收益之債務工具，其於上述所有境況中的賬面值高，但預期信貸損失低。
- 3 不包括違責債務人。有關履約及不履約批發貸款組合風險承擔的明細詳情，請參閱第60頁。
- 4 級別僅指概率加權 / 列賬基準賬面總值。風險承擔總額的等級分配因境況而異，於下行2境況下，較多分配為第二級。
- 5 地區包括就主要風險承擔面對共同宏觀經濟境況的所有法律實體。
- 6 包括使用較簡單模型方法及對宏觀經濟變化並不敏感的小型貸款組合。

## 零售貸款分析

於2025年6月30日，英國、墨西哥及香港觀察所得的預期信貸損失準備敏感度最高。由於抵押品價值相對於風險承擔價值處於高水平，大部分市場的按揭貸款預期信貸損失準備敏感度最低。第一級和第二級信用卡及其他無抵押貸款則對經濟預測較為敏感，因此於2025年上半年所反映的預期信貸損失準備敏感度最高。

相比2024年12月31日，下行2境況的預期信貸損失減少4億美元，減額主要來自香港信用卡及其他無抵押貸款，原因是預測樓價的嚴峻程度有所減緩。

零售IFRS 9預期信貸損失對未來經濟狀況的敏感度<sup>1</sup>

| 按地區列示  | 於2025年6月30日          |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      | 於2024年12月31日         |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|--------|----------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|        | 列賬基準<br>賬面總值<br>百萬美元 | 列賬基準<br>預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 一致核心情況               |                      | 一致上行境況               |                      | 一致下行境況               |                      | 下行2境況                |                      | 列賬基準<br>賬面總值<br>百萬美元 | 列賬基準<br>預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 一致核心情況               |                      | 一致上行境況               |                      | 一致下行境況               |                      | 下行2境況                |                      |
|        |                      |                              | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 |                      |                              | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 |
| 英國     |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 按揭     | 181,192              | 150                          | 138                  | 130                  | 158                  | 293                  |                      |                      |                      |                      | 163,541              | 126                          | 117                  | 107                  | 132                  | 288                  |                      |                      |                      |                      |
| 信用卡    | 7,990                | 339                          | 336                  | 317                  | 338                  | 414                  |                      |                      |                      |                      | 7,415                | 280                          | 275                  | 265                  | 276                  | 447                  |                      |                      |                      |                      |
| 其他     | 9,404                | 267                          | 263                  | 238                  | 275                  | 346                  |                      |                      |                      |                      | 8,249                | 241                          | 233                  | 217                  | 243                  | 351                  |                      |                      |                      |                      |
| 墨西哥    |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 按揭     | 8,187                | 187                          | 183                  | 175                  | 190                  | 237                  |                      |                      |                      |                      | 7,482                | 165                          | 162                  | 155                  | 168                  | 215                  |                      |                      |                      |                      |
| 信用卡    | 2,294                | 384                          | 379                  | 374                  | 385                  | 479                  |                      |                      |                      |                      | 2,227                | 337                          | 333                  | 330                  | 338                  | 423                  |                      |                      |                      |                      |
| 其他     | 3,821                | 430                          | 426                  | 422                  | 431                  | 593                  |                      |                      |                      |                      | 3,722                | 419                          | 416                  | 413                  | 422                  | 593                  |                      |                      |                      |                      |
| 香港     |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 按揭     | 105,399              | 7                            | 6                    | 5                    | 8                    | 12                   |                      |                      |                      |                      | 106,866              | 5                            | 5                    | 4                    | 5                    | 10                   |                      |                      |                      |                      |
| 信用卡    | 9,097                | 289                          | 257                  | 253                  | 301                  | 496                  |                      |                      |                      |                      | 9,419                | 293                          | 275                  | 268                  | 300                  | 770                  |                      |                      |                      |                      |
| 其他     | 6,194                | 110                          | 108                  | 107                  | 112                  | 137                  |                      |                      |                      |                      | 6,210                | 106                          | 102                  | 101                  | 105                  | 249                  |                      |                      |                      |                      |
| 阿聯酋    |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 按揭     | 2,097                | 7                            | 7                    | 7                    | 7                    | 7                    |                      |                      |                      |                      | 1,993                | 8                            | 8                    | 8                    | 8                    | 8                    |                      |                      |                      |                      |
| 信用卡    | 545                  | 34                           | 33                   | 32                   | 34                   | 39                   |                      |                      |                      |                      | 536                  | 31                           | 31                   | 31                   | 31                   | 35                   |                      |                      |                      |                      |
| 其他     | 658                  | 18                           | 17                   | 17                   | 18                   | 20                   |                      |                      |                      |                      | 688                  | 17                           | 17                   | 17                   | 17                   | 19                   |                      |                      |                      |                      |
| 美國     |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 按揭     | 17,736               | 7                            | 7                    | 7                    | 8                    | 10                   |                      |                      |                      |                      | 16,965               | 6                            | 6                    | 6                    | 6                    | 8                    |                      |                      |                      |                      |
| 信用卡    | 188                  | 14                           | 14                   | 13                   | 14                   | 16                   |                      |                      |                      |                      | 193                  | 15                           | 14                   | 14                   | 15                   | 17                   |                      |                      |                      |                      |
| 其他地區   |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 按揭     | 54,323               | 123                          | 117                  | 112                  | 131                  | 177                  |                      |                      |                      |                      | 51,064               | 131                          | 127                  | 124                  | 136                  | 180                  |                      |                      |                      |                      |
| 信用卡    | 3,665                | 170                          | 169                  | 167                  | 173                  | 198                  |                      |                      |                      |                      | 3,500                | 162                          | 159                  | 156                  | 164                  | 223                  |                      |                      |                      |                      |
| 其他     | 2,488                | 78                           | 77                   | 74                   | 78                   | 92                   |                      |                      |                      |                      | 2,292                | 72                           | 72                   | 69                   | 73                   | 93                   |                      |                      |                      |                      |
| 總計     | 415,278              | 2,613                        | 2,539                | 2,452                | 2,662                | 3,567                |                      |                      |                      |                      | 392,361              | 2,413                        | 2,351                | 2,285                | 2,440                | 3,928                |                      |                      |                      |                      |
| 其中：按揭  | 368,934              | 481                          | 459                  | 436                  | 502                  | 736                  |                      |                      |                      |                      | 347,910              | 440                          | 425                  | 405                  | 456                  | 708                  |                      |                      |                      |                      |
| 第一級    | 328,914              | 55                           | 49                   | 46                   | 63                   | 119                  |                      |                      |                      |                      | 311,875              | 51                           | 47                   | 43                   | 58                   | 129                  |                      |                      |                      |                      |
| 第二級    | 37,499               | 144                          | 133                  | 120                  | 149                  | 287                  |                      |                      |                      |                      | 33,761               | 126                          | 117                  | 107                  | 129                  | 275                  |                      |                      |                      |                      |
| 第三級    | 2,521                | 282                          | 278                  | 269                  | 290                  | 330                  |                      |                      |                      |                      | 2,274                | 263                          | 261                  | 255                  | 269                  | 304                  |                      |                      |                      |                      |
| 其中：信用卡 | 23,779               | 1,229                        | 1,188                | 1,157                | 1,246                | 1,642                |                      |                      |                      |                      | 23,290               | 1,116                        | 1,086                | 1,064                | 1,124                | 1,915                |                      |                      |                      |                      |
| 第一級    | 19,784               | 320                          | 313                  | 299                  | 331                  | 513                  |                      |                      |                      |                      | 19,915               | 276                          | 267                  | 258                  | 284                  | 701                  |                      |                      |                      |                      |
| 第二級    | 3,708                | 695                          | 660                  | 643                  | 700                  | 907                  |                      |                      |                      |                      | 3,107                | 655                          | 634                  | 621                  | 656                  | 1,027                |                      |                      |                      |                      |
| 第三級    | 287                  | 215                          | 215                  | 215                  | 215                  | 223                  |                      |                      |                      |                      | 267                  | 185                          | 185                  | 185                  | 185                  | 188                  |                      |                      |                      |                      |
| 其中：其他  | 22,565               | 902                          | 891                  | 859                  | 915                  | 1,189                |                      |                      |                      |                      | 21,161               | 856                          | 839                  | 816                  | 860                  | 1,305                |                      |                      |                      |                      |
| 第一級    | 19,717               | 224                          | 218                  | 204                  | 232                  | 415                  |                      |                      |                      |                      | 18,574               | 216                          | 204                  | 193                  | 217                  | 532                  |                      |                      |                      |                      |
| 第二級    | 2,285                | 385                          | 381                  | 363                  | 391                  | 473                  |                      |                      |                      |                      | 2,005                | 360                          | 355                  | 343                  | 363                  | 483                  |                      |                      |                      |                      |
| 第三級    | 563                  | 293                          | 293                  | 293                  | 293                  | 301                  |                      |                      |                      |                      | 583                  | 279                          | 279                  | 279                  | 279                  | 290                  |                      |                      |                      |                      |

1 預期信貸損失準備的敏感度不包括運用較簡單模型方法的組合。

各種境況的預期信貸損失影響以及管理層判斷調整對經濟預測的變動非常敏感。根據上述敏感度列表，倘於2025年6月30日僅根據核心境況、上行境況、下行1境況或下行2境況估算集團預期信貸損失金額（不包括批發貸款第三級，此項目另行評估），則該金額的增幅 / （減幅）將如下表所列。

|                       | 零售 <sup>1</sup><br>十億美元 | 批發 <sup>1</sup><br>十億美元 |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 2025年6月30日集團預期信貸損失總額  |                         |                         |
| 列賬基準預期信貸損失            | 2.6                     | 2.4                     |
| 境況                    |                         |                         |
| 100% 一致核心境況           | (0.1)                   | (0.1)                   |
| 100% 一致上行境況           | (0.2)                   | (0.5)                   |
| 100% 一致下行境況           | 0.0                     | 0.8                     |
| 100% 下行2境況            | 1.0                     | 2.9                     |
| 2024年12月31日集團預期信貸損失總額 |                         |                         |
| 列賬基準預期信貸損失            | 2.4                     | 2.2                     |
| 境況                    |                         |                         |
| 100% 一致核心境況           | (0.1)                   | (0.2)                   |
| 100% 一致上行境況           | (0.1)                   | (0.6)                   |
| 100% 一致下行境況           | 0.0                     | 0.7                     |
| 100% 下行2境況            | 1.5                     | 4.3                     |

1 與零售及批發貸款敏感度分析的基礎相同。

於2025年6月30日，集團零售貸款組合及批發貸款組合的列賬基準預期信貸損失準備均較2024年12月31日增加2億美元。

零售貸款組合及批發貸款組合的下行2境況預期信貸損失準備均告減少。對於批發貸款組合而言，這主要由採用新的違責或然率模型所致；對於零售貸款組合而言，這主要由預測樓價的嚴峻程度有所減緩所致。

同業及客戶貸款（包括貸款承諾及財務擔保）賬面總值 / 名義金額及準備變動之對賬（經審閱）

|                          | 非信貸已減值                 |                      |                        |                      | 信貸已減值                  |                      |                        |                      |                        |                      |  |
|--------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|--|
|                          | 第一級                    |                      | 第二級                    |                      | 第三級                    |                      | 購入或承辦信貸<br>已減值之金融資產    |                      | 總計                     |                      |  |
|                          | 賬面總值 /<br>名義金額<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 賬面總值 /<br>名義金額<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 賬面總值 /<br>名義金額<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 賬面總值 /<br>名義金額<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 賬面總值 /<br>名義金額<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 |  |
| 於2025年1月1日               | 1,489,687              | (1,232)              | 115,898                | (2,674)              | 23,823                 | (6,148)              | 93                     | (51)                 | 1,629,501              | (10,105)             |  |
| 金融工具之轉撥：                 | (44,123)               | (459)                | 39,727                 | 936                  | 4,396                  | (477)                | —                      | —                    | —                      | —                    |  |
| – 自第一級轉至第二級              | (82,621)               | 205                  | 82,621                 | (205)                | —                      | —                    | —                      | —                    | —                      | —                    |  |
| – 自第二級轉至第一級              | 39,013                 | (639)                | (39,013)               | 639                  | —                      | —                    | —                      | —                    | —                      | —                    |  |
| – 轉撥至第三級                 | (693)                  | 4                    | (4,617)                | 609                  | 5,310                  | (613)                | —                      | —                    | —                      | —                    |  |
| – 轉撥自第三級                 | 178                    | (29)                 | 736                    | (107)                | (914)                  | 136                  | —                      | —                    | —                      | —                    |  |
| 級別間轉移產生之預期信貸<br>損失重新計量淨額 | —                      | 360                  | —                      | (341)                | —                      | (19)                 | —                      | —                    | —                      | —                    |  |
| 因修訂未撤銷確認之變動              | —                      | —                    | —                      | —                    | (7)                    | —                    | —                      | —                    | (7)                    | —                    |  |
| 新增及其他貸款 / 還款淨額           | 44,603                 | (59)                 | (22,112)               | 317                  | (2,225)                | 680                  | 213                    | (8)                  | 20,479                 | 930                  |  |
| 風險參數變動－信貸質素              | —                      | 186                  | —                      | (1,227)              | —                      | (1,998)              | —                      | (5)                  | —                      | (3,044)              |  |
| 計算預期信貸損失所用模型<br>之變動      | —                      | (72)                 | —                      | 250                  | —                      | (15)                 | —                      | —                    | —                      | 163                  |  |
| 資產撤銷                     | —                      | —                    | —                      | —                    | (2,029)                | 2,029                | —                      | —                    | (2,029)                | 2,029                |  |
| 導致撤銷確認之信貸相關修訂            | —                      | —                    | —                      | —                    | (88)                   | 9                    | —                      | —                    | (88)                   | 9                    |  |
| 匯兌及其他 <sup>1,2</sup>     | 57,658                 | (68)                 | 6,253                  | (142)                | 1,042                  | (323)                | 6                      | (3)                  | 64,959                 | (536)                |  |
| 於2025年6月30日              | 1,547,825              | (1,344)              | 139,766                | (2,881)              | 24,912                 | (6,262)              | 312                    | (67)                 | 1,712,815              | (10,554)             |  |
| 期內收益表之預期信貸損失<br>變動       |                        | 415                  |                        | (1,001)              |                        | (1,352)              |                        | (13)                 |                        | (1,951)              |  |
| 收回                       |                        |                      |                        |                      |                        |                      |                        |                      |                        | 136                  |  |
| 其他                       |                        |                      |                        |                      |                        |                      |                        |                      |                        | (141)                |  |
| 期內收益表之預期信貸損失<br>變動總額     |                        |                      |                        |                      |                        |                      |                        |                      |                        | (1,956)              |  |

## 同業及客戶貸款賬面總值 / 名義金額及準備變動之對賬

以下資料披露按級別列示集團同業及客戶貸款（包括貸款承諾及財務擔保）賬面總值 / 名義金額及準備之對賬。變動按季計算，因此全面反映季度之間的級別變動。倘變動按年初至今基準計算，則僅可反映金融工具於期初和期末的持倉。

金融工具之轉撥反映級別間轉移對賬面總值 / 名義金額及相關預期信貸損失準備所造成的影響。

級別間轉移產生的預期信貸損失重新計量淨額，代表此等轉移（例如自12個月（第一級）轉至期限內（第二級）預期信貸損失計量基準）所導致的升幅或跌幅。重新計量淨額不包括正在轉移級別的金融工具之相關客戶風險評級 / 違責或然率變動。該項變動連同其他信貸質素變動於「風險參數變動－信貸質素」項內反映。

「新增及其他貸款 / 還款淨額」的變動反映集團貸款組合內貸款額變動的影響，包括「承辦或購入之新金融資產」、「撤銷確認之資產（包括終期還款）」和「風險參數變動－其他貸款 / 還款」。

同業及客戶貸款 ( 包括貸款承諾及財務擔保 ) 賬面總值 / 名義金額及準備變動之對賬 ( 續 )

( 經審閱 )

|                                          | 於2025年6月30日 |          | 截至2025年6月30日止6個月  |         |
|------------------------------------------|-------------|----------|-------------------|---------|
|                                          | 賬面總值 / 名義金額 | 預期信貸損失準備 | 預期信貸損失撥回 / ( 提撥 ) |         |
|                                          | 百萬美元        | 百萬美元     | 百萬美元              | 百萬美元    |
| 如上                                       | 1,712,815   | (10,554) |                   | (1,956) |
| 按已攤銷成本計量之其他金融資產                          | 890,630     | (122)    |                   | (31)    |
| 非交易用途反向購買協議承擔                            | 94,957      | —        |                   | —       |
| 就IFRS 9而言不予考慮之履約及其他擔保                    | —           | —        |                   | 49      |
| 已應用IFRS 9減值規定之金融工具概要 – 按業務分部劃分 / 綜合收益表概要 | 2,698,402   | (10,676) |                   | (1,938) |
| 按公允值計入其他全面收益之債務工具                        | 395,908     | (63)     |                   | (3)     |
| 期內預期信貸損失準備總額 / 收益表預期信貸損失變動總額             | 不適用         | (10,739) |                   | (1,941) |

- 總額包括分類為持作出售用途資產的賬面總值13億美元的客戶及同業貸款及相關預期信貸損失準備600萬美元，反映第100頁附註15所披露的計劃業務出售事項。
- 當中包括賬面總值為72億美元的客戶貸款及相關預期信貸損失準備700萬美元，這與保留出售法國零售銀行業務相關房屋及其他貸款組合 ( 於2025年第二季分類為持作出售用途資產 ) 相關，反映第100頁附註15所披露的計劃出售事項。

客戶及同業貸款以及相關貸款承諾及財務擔保的預期信貸損失準備由2024年12月31日的101.05億美元增加4.49億美元至2025年6月30日的105.54億美元。有關增額受下列因素影響：

- 與相關信貸質素變動 ( 包括正在轉移級別的金融工具之信貸質素影響 ) 有關的30.44億美元；及
  - 匯兌及其他變動5.36億美元。
- 與計算預期信貸損失所用模型之變動相關的1.63億美元；及
  - 與導致撤銷確認的信貸相關修訂相關的900萬美元。

上述金額被以下項目部分抵銷：

- 資產撤銷20.29億美元，其中12.27億美元與批發貸款有關，8.02億美元與個人貸款有關；
- 與金額變動有關的9.3億美元，包括與新承辦、撤銷確認資產及其他待還款項相關的預期信貸損失準備；

前表列出的期內預期信貸損失提撥19.51億美元包括與相關信貸質素變動 ( 包括正在轉移級別金融工具之信貸質素影響 ) 有關的30.44億美元。與相關賬面金額淨額有關的9.3億美元以及與計算預期信貸損失所用模型之變動 ( 反映我們違責或然率模型的更新 ) 有關的1.63億美元抵銷了上述部分金額。

同業及客戶貸款 ( 包括貸款承諾及財務擔保 ) 賬面總值 / 名義金額及準備變動之對賬 ( 續 )

( 經審閱 )

|                               | 非信貸已減值      |          |             |          |             |          | 信貸已減值           |          |             |          |             |          |
|-------------------------------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|-----------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|
|                               | 第一級         |          | 第二級         |          | 第三級         |          | 購入或承辦信貸已減值之金融資產 |          |             |          | 總計          |          |
|                               | 賬面總值 / 名義金額 | 預期信貸損失準備 | 賬面總值 / 名義金額 | 預期信貸損失準備 | 賬面總值 / 名義金額 | 預期信貸損失準備 | 賬面總值 / 名義金額     | 預期信貸損失準備 | 賬面總值 / 名義金額 | 預期信貸損失準備 | 賬面總值 / 名義金額 | 預期信貸損失準備 |
|                               | 百萬美元        | 百萬美元     | 百萬美元        | 百萬美元     | 百萬美元        | 百萬美元     | 百萬美元            | 百萬美元     | 百萬美元        | 百萬美元     | 百萬美元        | 百萬美元     |
| 於2024年1月1日                    | 1,496,805   | (1,300)  | 153,084     | (3,102)  | 20,799      | (7,063)  | 85              | (30)     | 1,670,773   | (11,495) |             |          |
| 金融工具之轉撥：                      | (19,629)    | (1,259)  | 6,652       | 2,302    | 12,977      | (1,043)  | —               | —        | —           | —        |             |          |
| – 自第一級轉至第二級                   | (116,211)   | 419      | 116,211     | (419)    | —           | —        | —               | —        | —           | —        |             |          |
| – 自第二級轉至第一級                   | 98,731      | (1,627)  | (98,731)    | 1,627    | —           | —        | —               | —        | —           | —        |             |          |
| – 轉撥至第三級                      | (2,799)     | 16       | (12,230)    | 1,321    | 15,029      | (1,337)  | —               | —        | —           | —        |             |          |
| – 轉撥自第三級                      | 650         | (67)     | 1,402       | (227)    | (2,052)     | 294      | —               | —        | —           | —        |             |          |
| 級別間轉移產生之預期信貸損失重新計量淨額          | —           | 959      | —           | (831)    | —           | (144)    | —               | —        | —           | —        |             | (16)     |
| 因修訂未撤銷確認之變動                   | —           | —        | —           | —        | (25)        | —        | —               | —        | —           | (25)     |             | —        |
| 新增及其他貸款 / 還款淨額                | 87,833      | (168)    | (37,731)    | 589      | (5,246)     | 1,689    | 7               | (7)      | 44,863      | 2,103    |             |          |
| 風險參數變動 – 信貸質素                 | —           | 363      | —           | (1,773)  | —           | (3,945)  | —               | (11)     | —           | (5,366)  |             |          |
| 計算預期信貸損失所用模型之變動               | —           | 68       | —           | (4)      | —           | (20)     | —               | —        | —           | —        |             | 44       |
| 資產撤銷                          | —           | —        | —           | —        | (4,459)     | 4,459    | —               | —        | (4,459)     | 4,459    |             |          |
| 導致撤銷確認之信貸相關修訂                 | —           | —        | —           | —        | —           | —        | —               | —        | —           | —        |             |          |
| 匯兌及其他 <sup>1, 2, 3, 4</sup>   | (75,322)    | 105      | (6,107)     | 145      | (223)       | (81)     | 1               | (3)      | (81,651)    | 166      |             |          |
| 於2024年12月31日                  | 1,489,687   | (1,232)  | 115,898     | (2,674)  | 23,823      | (6,148)  | 93              | (51)     | 1,629,501   | (10,105) |             |          |
| 期內收益表之預期信貸損失變動                |             | 1,222    |             | (2,019)  |             | (2,420)  |                 | (18)     |             | (3,235)  |             |          |
| 收回                            |             |          |             |          |             |          |                 |          |             | 260      |             |          |
| 其他                            | —           | —        | —           | —        | —           | —        | —               | —        | —           | —        |             | (158)    |
| 期內收益表之預期信貸損失變動總額 <sup>2</sup> |             |          |             |          |             |          |                 |          |             |          |             | (3,133)  |



同業及客戶貸款 (包括貸款承諾及財務擔保) 賬面總值 / 名義金額及準備變動之對賬 (續)

(經審閱)

|                                          | 於2024年12月31日        |                  | 截至2024年12月31日止12個月 |
|------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|
|                                          | 賬面總值 / 名義金額<br>百萬美元 | 預期信貸損失準備<br>百萬美元 | 預期信貸損失提撥<br>百萬美元   |
| 如上                                       | 1,629,501           | (10,105)         | (3,133)            |
| 按已攤銷成本計量之其他金融資產                          | 828,580             | (92)             | (114)              |
| 非交易用途反向購買協議承擔                            | 49,289              | —                | —                  |
| 就IFRS 9而言不予考慮之履約及其他擔保                    | —                   | —                | (173)              |
| 已應用IFRS 9減值規定之金融工具概要 — 按業務分部劃分 / 綜合收益表概要 | 2,507,370           | (10,197)         | (3,420)            |
| 按公允值計入其他全面收益之債務工具                        | 346,124             | (54)             | 6                  |
| 期內預期信貸損失準備總額 / 收益表預期信貸損失變動總額             | 不適用                 | (10,251)         | (3,414)            |

- 1 總額包括分類為持作出售用途資產的賬面總值37億美元的貸款及相關預期信貸損失準備4,600萬美元，反映第100頁附註15所披露的計劃業務出售事項。
- 2 總額包括與2024年出售加拿大銀行業務後撤銷確認貸款承諾及財務擔保相關的預期信貸損失名義金額353億美元及相關準備2,100萬美元。
- 3 總額包括與2024年出售阿根廷銀行業務後撤銷確認貸款承諾及財務擔保相關的名義金額27億美元。
- 4 2024年12月31日的預期信貸損失收益表變動總額為31.33億美元，包括來自截至2024年6月30日止6個月的8.82億美元及截至2024年12月31日止6個月的22.51億美元。

金融工具的信貸質素

我們對須承擔信貸風險的所有金融工具進行信貸質素評估。金融工具的信貸質素是於某時間點對違責或然率的評估，而第一及第二級則根據信貸質素相對首次確認入賬時轉差的程度而釐定。因此，對於非信貸已減值的金融工具，儘管信貸質素級別較低的金融工具在第二級所佔的比例往往較高，信貸質素評估結果與第一及第二級之間並無直接關係。

五類信貸質素各自包括一系列涵蓋批發及個人貸款業務的精細內部信貸評級，以及由外界機構對債務證券所作的外界評級，詳情請參閱下表。個人貸款信貸質素乃基於12個月時間點違責或然率披露，並根據多種經濟境況作出調整。批發貸款的信貸質素級別則基於內部信貸風險評級。

信貸質素級別

|       | 主權債務證券及票據  |            | 批發貸款及衍生工具           |                  | 零售貸款   |                               |
|-------|------------|------------|---------------------|------------------|--------|-------------------------------|
|       | 外界信貸評級     | 外界信貸評級     | 內部信貸評級 <sup>1</sup> | 12個月監管規定違責或然率(%) | 內部信貸評級 | 12個月概率加權違責或然率(%) <sup>2</sup> |
| 質素級別  |            |            |                     |                  |        |                               |
| 穩健    | BBB級及以上    | A-級及以上     | CRR 1至CRR 2級        | 0 – 0.169        | 1及2級   | 0 – <=0.5                     |
| 良好    | BBB-至BB級   | BBB+至BBB-級 | CRR 3級              | 0.170 – 0.740    | 3級     | >0.5 – <=1.5                  |
| 滿意    | BB-至B級及無評級 | BB+至B級及無評級 | CRR 4至CRR 5級        | 0.741 – 4.914    | 4及5級   | >1.5 – <=20                   |
| 低於標準  | B-至C級      | B-至C級      | CRR 6至CRR 8級        | 4.915 – 99.999   | 6級     | >20 – <100                    |
| 信貸已減值 | 違責         | 違責         | CRR 9至CRR 10級       | 100              | 7級     | 100                           |

- 1 客戶風險評級 (「CRR」)。
- 2 12個月時間點概率加權違責或然率 (「PD」)。

按信貸質素及級別分配列示已應用IFRS 9減值規定的金融工具分布  
(經審閱)

|                        | 於2025年6月30日 |            |            |              |               |            |                      |            |            |            | 於2024年12月31日 |              |               |            |                      |            |    |  |  |  |
|------------------------|-------------|------------|------------|--------------|---------------|------------|----------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|---------------|------------|----------------------|------------|----|--|--|--|
|                        | 賬面總值 / 名義金額 |            |            |              |               |            |                      |            |            |            | 賬面總值 / 名義金額  |              |               |            |                      |            |    |  |  |  |
|                        | 穩健<br>百萬美元  | 良好<br>百萬美元 | 滿意<br>百萬美元 | 低於標準<br>百萬美元 | 信貸已減值<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 淨額<br>百萬美元 | 穩健<br>百萬美元 | 良好<br>百萬美元 | 滿意<br>百萬美元   | 低於標準<br>百萬美元 | 信貸已減值<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 預期信貸<br>損失準備<br>百萬美元 | 淨額<br>百萬美元 | 風險 |  |  |  |
| 按已攤銷成本計量之<br>客戶貸款      | 531,379     | 210,722    | 201,620    | 24,479       | 23,665        | 991,865    | (10,143)             | 981,722    | 515,266    | 193,080    | 186,416      | 22,906       | 22,705        | 940,373    | (9,715)              | 930,658    |    |  |  |  |
| - 第一級                  | 510,598     | 180,542    | 155,546    | 5,983        | —             | 852,669    | (1,181)              | 851,488    | 498,415    | 170,420    | 150,818      | 4,767        | —             | 824,420    | (1,078)              | 823,342    |    |  |  |  |
| - 第二級                  | 20,781      | 30,180     | 45,881     | 18,496       | —             | 115,338    | (2,752)              | 112,586    | 16,851     | 22,660     | 35,598       | 18,139       | —             | 93,248     | (2,546)              | 90,702     |    |  |  |  |
| - 第三級                  | —           | —          | —          | —            | 23,550        | 23,550     | (6,144)              | 17,406     | —          | —          | —            | —            | 22,615        | 22,615     | (6,040)              | 16,575     |    |  |  |  |
| - 購入或承辦信貸<br>已減值之金融資產  | —           | —          | 193        | —            | 115           | 308        | (66)                 | 242        | —          | —          | —            | —            | 90            | 90         | (51)                 | 39         |    |  |  |  |
| 按已攤銷成本計量之<br>同業貸款      | 95,955      | 5,377      | 6,111      | 151          | 3             | 107,597    | (15)                 | 107,582    | 92,621     | 4,255      | 5,040        | 134          | 2             | 102,052    | (13)                 | 102,039    |    |  |  |  |
| - 第一級                  | 95,880      | 5,340      | 6,076      | 132          | —             | 107,428    | (10)                 | 107,418    | 92,528     | 4,226      | 4,981        | 117          | —             | 101,852    | (9)                  | 101,843    |    |  |  |  |
| - 第二級                  | 75          | 37         | 35         | 19           | —             | 166        | (2)                  | 164        | 93         | 29         | 59           | 17           | —             | 198        | (2)                  | 196        |    |  |  |  |
| - 第三級                  | —           | —          | —          | —            | 3             | 3          | (3)                  | —          | —          | —          | —            | —            | 2             | 2          | (2)                  | —          |    |  |  |  |
| - 購入或承辦信貸<br>已減值之金融資產  | —           | —          | —          | —            | —             | —          | —                    | —          | —          | —          | —            | —            | —             | —          | —                    | —          |    |  |  |  |
| 按已攤銷成本計量之<br>其他金融資產    | 755,386     | 86,905     | 47,766     | 377          | 196           | 890,630    | (122)                | 890,508    | 702,570    | 85,700     | 39,660       | 497          | 153           | 828,580    | (92)                 | 828,488    |    |  |  |  |
| - 第一級                  | 755,052     | 86,039     | 47,083     | 249          | —             | 888,423    | (74)                 | 888,349    | 702,373    | 85,032     | 38,977       | 239          | —             | 826,621    | (64)                 | 826,557    |    |  |  |  |
| - 第二級                  | 334         | 866        | 683        | 128          | —             | 2,011      | (17)                 | 1,994      | 197        | 668        | 683          | 258          | —             | 1,806      | (5)                  | 1,801      |    |  |  |  |
| - 第三級                  | —           | —          | —          | —            | 196           | 196        | (31)                 | 165        | —          | —          | —            | —            | 153           | 153        | (23)                 | 130        |    |  |  |  |
| - 購入或承辦信貸<br>已減值之金融資產  | —           | —          | —          | —            | —             | —          | —                    | —          | —          | —          | —            | —            | —             | —          | —                    | —          |    |  |  |  |
| 貸款及其他信貸相關<br>承諾        | 441,769     | 150,302    | 88,854     | 9,736        | 1,044         | 691,705    | (352)                | 691,353    | 400,120    | 131,396    | 77,220       | 9,670        | 961           | 619,367    | (348)                | 619,019    |    |  |  |  |
| - 第一級                  | 439,548     | 144,242    | 78,922     | 5,467        | —             | 668,179    | (143)                | 668,036    | 398,779    | 125,956    | 67,949       | 4,547        | —             | 597,231    | (137)                | 597,094    |    |  |  |  |
| - 第二級                  | 2,221       | 6,060      | 9,932      | 4,269        | —             | 22,482     | (119)                | 22,363     | 1,341      | 5,440      | 9,271        | 5,123        | —             | 21,175     | (121)                | 21,054     |    |  |  |  |
| - 第三級                  | —           | —          | —          | —            | 1,040         | 1,040      | (89)                 | 951        | —          | —          | —            | —            | 958           | 958        | (90)                 | 868        |    |  |  |  |
| - 購入或承辦信貸<br>已減值之金融資產  | —           | —          | —          | —            | 4             | 4          | (1)                  | 3          | —          | —          | —            | —            | 3             | 3          | —                    | 3          |    |  |  |  |
| 財務擔保                   | 7,265       | 4,353      | 4,117      | 551          | 319           | 16,605     | (44)                 | 16,561     | 7,365      | 4,263      | 4,399        | 723          | 248           | 16,998     | (29)                 | 16,969     |    |  |  |  |
| - 第一級                  | 7,130       | 3,942      | 3,304      | 130          | —             | 14,506     | (10)                 | 14,496     | 7,352      | 4,192      | 3,625        | 184          | —             | 15,353     | (8)                  | 15,345     |    |  |  |  |
| - 第二級                  | 135         | 411        | 813        | 421          | —             | 1,780      | (8)                  | 1,772      | 13         | 71         | 774          | 539          | —             | 1,397      | (5)                  | 1,392      |    |  |  |  |
| - 第三級                  | —           | —          | —          | —            | 319           | 319        | (26)                 | 293        | —          | —          | —            | —            | 248           | 248        | (16)                 | 232        |    |  |  |  |
| - 購入或承辦信貸<br>已減值之金融資產  | —           | —          | —          | —            | —             | —          | —                    | —          | —          | —          | —            | —            | —             | —          | —                    | —          |    |  |  |  |
| 總計                     | 1,831,754   | 457,659    | 348,468    | 35,294       | 25,227        | 2,698,402  | (10,676)             | 2,687,726  | 1,717,942  | 418,694    | 312,735      | 33,930       | 24,069        | 2,507,370  | (10,197)             | 2,497,173  |    |  |  |  |
| 按公允價值計入其他全面<br>收益之債務工具 |             |            |            |              |               |            |                      |            |            |            |              |              |               |            |                      |            |    |  |  |  |
| - 第一級                  | 376,703     | 11,973     | 8,141      | 4,580        | —             | 401,397    | (37)                 | 401,360    | 336,264    | 9,448      | 7,290        | —            | —             | 353,002    | (31)                 | 352,971    |    |  |  |  |
| - 第二級                  | 59          | 68         | 489        | 506          | —             | 1,122      | (21)                 | 1,101      | 49         | —          | 478          | 380          | —             | 907        | (23)                 | 884        |    |  |  |  |
| - 第三級                  | —           | —          | —          | —            | 31            | 31         | (5)                  | 26         | —          | —          | —            | —            | —             | —          | —                    | —          |    |  |  |  |
| - 購入或承辦信貸<br>已減值之金融資產  | —           | —          | —          | —            | —             | —          | —                    | —          | —          | —          | —            | —            | —             | —          | —                    | —          |    |  |  |  |
| 總計                     | 376,762     | 12,041     | 8,630      | 5,086        | 31            | 402,550    | (63)                 | 402,487    | 336,313    | 9,448      | 7,768        | 380          | —             | 353,909    | (54)                 | 353,855    |    |  |  |  |

1 本項披露中，賬面總值指未就任何虧損準備作調整之金融資產已攤銷成本。上表所示按公允價值計入其他全面收益之債務工具的賬面總值不包括公允價值損益，因此不會與資產負債表所示數額一致。

個人貸款

按級別分布列示個人貸款總額中之客戶貸款

|                                     | 於2025年6月30日 |        |       |         |       |          |       |         |         |         | 於2024年12月31日 |       |         |       |         |          |         |      |      |    |
|-------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|-------|----------|-------|---------|---------|---------|--------------|-------|---------|-------|---------|----------|---------|------|------|----|
|                                     | 賬面總值        |        |       |         |       | 預期信貸損失準備 |       |         |         |         | 賬面總值         |       |         |       |         | 預期信貸損失準備 |         |      |      |    |
|                                     | 第一級         |        | 第二級   |         | 總計    | 第一級      |       | 第二級     |         | 總計      | 第一級          |       | 第二級     |       | 總計      | 第一級      |         | 第二級  |      | 總計 |
|                                     | 百萬美元        | 百萬美元   | 百萬美元  | 百萬美元    |       | 百萬美元     | 百萬美元  | 百萬美元    | 百萬美元    |         | 百萬美元         | 百萬美元  | 百萬美元    | 百萬美元  |         | 百萬美元     | 百萬美元    | 百萬美元 | 百萬美元 |    |
| 按組合列示                               |             |        |       |         |       |          |       |         |         |         |              |       |         |       |         |          |         |      |      |    |
| 第一留置權住宅按揭                           | 343,874     | 37,620 | 2,705 | 384,199 | (63)  | (147)    | (306) | (516)   | (516)   | 324,703 | 34,177       | 2,450 | 361,330 | (59)  | (130)   | (284)    | (473)   |      |      |    |
| - 其中：僅須供息按揭（包括對銷）                   | 22,415      | 2,771  | 120   | 25,306  | (3)   | (21)     | (21)  | (45)    | (45)    | 21,155  | 2,457        | 103   | 23,715  | (3)   | (10)    | (17)     | (30)    |      |      |    |
| - 負擔能力為本之按揭（包括美國可調利率按揭）             | 17,448      | 483    | 259   | 18,190  | (4)   | (2)      | (6)   | (12)    | (12)    | 16,628  | 386          | 243   | 17,257  | (2)   | (2)     | (7)      | (11)    |      |      |    |
| 其他個人貸款                              | 77,260      | 6,280  | 1,216 | 84,756  | (555) | (1,081)  | (588) | (2,224) | (2,224) | 79,043  | 5,742        | 1,110 | 85,895  | (511) | (1,028) | (512)    | (2,051) |      |      |    |
| - 第二留置權住宅按揭                         | 373         | 9      | 20    | 402     | —     | —        | (3)   | (3)     | (3)     | 366     | 10           | 19    | 395     | —     | —       | (2)      | (2)     |      |      |    |
| - 有關住宅物業之擔保貸款                       | 46          | 9      | 1     | 56      | —     | —        | (1)   | (1)     | (1)     | 6,492   | 186          | 20    | 6,698   | (2)   | (2)     | (5)      | (9)     |      |      |    |
| - 其他有抵押個人貸款                         | 35,037      | 416    | 227   | 35,680  | (12)  | (4)      | (44)  | (60)    | (60)    | 30,564  | 478          | 138   | 31,180  | (12)  | (4)     | (15)     | (31)    |      |      |    |
| - 信用卡                               | 20,983      | 3,554  | 386   | 24,923  | (308) | (694)    | (228) | (1,230) | (1,230) | 21,611  | 2,991        | 313   | 24,915  | (268) | (660)   | (199)    | (1,127) |      |      |    |
| - 其他無抵押個人貸款                         | 19,056      | 2,072  | 554   | 21,682  | (220) | (368)    | (298) | (886)   | (886)   | 18,198  | 1,864        | 598   | 20,660  | (214) | (345)   | (279)    | (838)   |      |      |    |
| - 汽車融資                              | 1,765       | 220    | 28    | 2,013   | (15)  | (15)     | (14)  | (44)    | (44)    | 1,812   | 213          | 22    | 2,047   | (15)  | (17)    | (12)     | (44)    |      |      |    |
| 總計                                  | 421,134     | 43,900 | 3,921 | 468,955 | (618) | (1,228)  | (894) | (2,740) | (2,740) | 403,746 | 39,919       | 3,560 | 447,225 | (570) | (1,158) | (796)    | (2,524) |      |      |    |
| 按法律實體列示                             |             |        |       |         |       |          |       |         |         |         |              |       |         |       |         |          |         |      |      |    |
| HSBC UK Bank plc                    | 170,263     | 34,294 | 1,295 | 205,852 | (181) | (342)    | (257) | (780)   | (780)   | 152,338 | 31,325       | 1,075 | 184,738 | (148) | (307)   | (211)    | (666)   |      |      |    |
| 英國滙豐銀行有限公司                          | 18,358      | 1,049  | 404   | 19,811  | (18)  | (20)     | (118) | (156)   | (156)   | 23,501  | 1,198        | 324   | 25,023  | (17)  | (24)    | (99)     | (140)   |      |      |    |
| 香港上海滙豐銀行有限公司                        | 194,681     | 6,578  | 1,087 | 202,346 | (172) | (405)    | (159) | (736)   | (736)   | 191,614 | 5,519        | 1,170 | 198,303 | (174) | (385)   | (164)    | (723)   |      |      |    |
| 中東滙豐銀行有限公司                          | 3,685       | 156    | 43    | 3,884   | (13)  | (25)     | (30)  | (68)    | (68)    | 3,678   | 158          | 40    | 3,876   | (14)  | (29)    | (30)     | (73)    |      |      |    |
| 北美滙豐控股有限公司                          | 21,542      | 569    | 354   | 22,465  | (6)   | (12)     | (11)  | (29)    | (29)    | 20,851  | 497          | 327   | 21,675  | (4)   | (12)    | (11)     | (27)    |      |      |    |
| Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V. | 11,774      | 1,200  | 734   | 13,708  | (221) | (423)    | (317) | (961)   | (961)   | 11,016  | 1,172        | 620   | 12,808  | (207) | (400)   | (279)    | (886)   |      |      |    |
| 其他交易實體                              | 831         | 54     | 4     | 889     | (7)   | (1)      | (2)   | (10)    | (10)    | 748     | 50           | 4     | 802     | (6)   | (1)     | (2)      | (9)     |      |      |    |
| 總計                                  | 421,134     | 43,900 | 3,921 | 468,955 | (618) | (1,228)  | (894) | (2,740) | (2,740) | 403,746 | 39,919       | 3,560 | 447,225 | (570) | (1,158) | (796)    | (2,524) |      |      |    |

按級別分布列示個人貸款總額中之貸款及其他信貸相關承諾以及財務擔保

|                                     | 於2025年6月30日 |       |      |         |      |          |      |      |      |         | 於2024年12月31日 |      |         |      |     |          |      |      |      |    |
|-------------------------------------|-------------|-------|------|---------|------|----------|------|------|------|---------|--------------|------|---------|------|-----|----------|------|------|------|----|
|                                     | 名義金額        |       |      |         |      | 預期信貸損失準備 |      |      |      |         | 名義金額         |      |         |      |     | 預期信貸損失準備 |      |      |      |    |
|                                     | 第一級         |       | 第二級  |         | 總計   | 第一級      |      | 第二級  |      | 總計      | 第一級          |      | 第二級     |      | 總計  | 第一級      |      | 第二級  |      | 總計 |
|                                     | 百萬美元        | 百萬美元  | 百萬美元 | 百萬美元    |      | 百萬美元     | 百萬美元 | 百萬美元 | 百萬美元 |         | 百萬美元         | 百萬美元 | 百萬美元    | 百萬美元 |     | 百萬美元     | 百萬美元 | 百萬美元 | 百萬美元 |    |
| HSBC UK Bank plc                    | 58,361      | 846   | 46   | 59,253  | (11) | (3)      | (1)  | (15) | (15) | 51,078  | 442          | 47   | 51,567  | (6)  | (3) | (9)      |      |      |      |    |
| 英國滙豐銀行有限公司                          | 1,607       | 39    | 2    | 1,648   | (1)  | —        | —    | (4)  | (4)  | 1,605   | 7            | 2    | 1,614   | —    | —   | —        |      |      |      |    |
| 香港上海滙豐銀行有限公司                        | 194,455     | 1,020 | 51   | 195,526 | (4)  | —        | —    | (1)  | (1)  | 189,737 | 1,165        | 35   | 190,937 | (4)  | (2) | (6)      |      |      |      |    |
| 中東滙豐銀行有限公司                          | 2,585       | 7     | —    | 2,592   | —    | —        | —    | —    | —    | 2,452   | 7            | —    | 2,459   | —    | —   | —        |      |      |      |    |
| 北美滙豐控股有限公司                          | 3,415       | 82    | 22   | 3,519   | —    | —        | —    | —    | —    | 3,707   | 68           | 2    | 3,777   | —    | —   | —        |      |      |      |    |
| Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V. | 4,570       | —     | —    | 4,570   | (6)  | —        | —    | (6)  | (6)  | 3,892   | —            | —    | 3,892   | (7)  | —   | —        |      |      |      |    |
| 其他交易實體                              | 468         | 4     | 1    | 473     | —    | —        | —    | —    | —    | 434     | 2            | —    | 436     | —    | —   | —        |      |      |      |    |
| 總計                                  | 265,461     | 1,998 | 122  | 267,581 | (22) | (3)      | (1)  | (26) | (26) | 252,905 | 1,691        | 86   | 254,682 | (17) | (5) | (22)     |      |      |      |    |

# 批發貸款

按級別分布列示批發貸款總額中之同業及客戶貸款

|                                     | 賬面總值        |             |             |                                     |            | 預期信貸損失準備    |             |             |                                     |            |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|------------|
|                                     | 第一級<br>百萬美元 | 第二級<br>百萬美元 | 第三級<br>百萬美元 | 購入或<br>承辦信貸<br>已減值之<br>金融資產<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 第一級<br>百萬美元 | 第二級<br>百萬美元 | 第三級<br>百萬美元 | 購入或<br>承辦信貸<br>已減值之<br>金融資產<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 企業及商業貸款                             | 344,579     | 68,592      | 18,982      | 115                                 | 432,268    | (502)       | (1,487)     | (5,084)     | (66)                                | (7,139)    |
| – 農業、林業及漁業                          | 6,628       | 980         | 341         | —                                   | 7,949      | (13)        | (35)        | (59)        | —                                   | (107)      |
| – 採礦及採石                             | 7,243       | 402         | 394         | —                                   | 8,039      | (9)         | (6)         | (64)        | —                                   | (79)       |
| – 製造業                               | 74,634      | 12,716      | 1,631       | 29                                  | 89,010     | (98)        | (144)       | (515)       | (24)                                | (781)      |
| – 電力、煤氣、蒸氣及空調供應                     | 16,310      | 1,505       | 268         | —                                   | 18,083     | (18)        | (25)        | (110)       | —                                   | (153)      |
| – 供水、排污、廢物處理及污染防治                   | 2,449       | 204         | 44          | —                                   | 2,697      | (5)         | (3)         | (12)        | —                                   | (20)       |
| – 房地產及建造                            | 54,277      | 28,434      | 9,292       | 75                                  | 92,078     | (87)        | (789)       | (2,150)     | (39)                                | (3,065)    |
| – 其中：商業房地產                          | 41,151      | 24,129      | 8,071       | 71                                  | 73,422     | (61)        | (732)       | (1,628)     | (35)                                | (2,456)    |
| – 批發及零售貿易、汽車及電單車維修                  | 69,821      | 9,728       | 2,632       | 11                                  | 82,192     | (69)        | (88)        | (1,134)     | (3)                                 | (1,294)    |
| – 運輸及倉儲                             | 16,837      | 4,359       | 264         | —                                   | 21,460     | (19)        | (102)       | (101)       | —                                   | (222)      |
| – 住宿及飲食                             | 11,386      | 2,246       | 1,659       | —                                   | 15,291     | (33)        | (64)        | (224)       | —                                   | (321)      |
| – 出版、視聽及廣播                          | 20,972      | 2,021       | 411         | —                                   | 23,404     | (56)        | (69)        | (113)       | —                                   | (238)      |
| – 專業、科學及技術活動                        | 24,232      | 2,125       | 584         | —                                   | 26,941     | (35)        | (41)        | (187)       | —                                   | (263)      |
| – 行政及後勤服務                           | 18,706      | 2,263       | 670         | —                                   | 21,639     | (24)        | (66)        | (277)       | —                                   | (367)      |
| – 公共行政及防務、強制性社會保障                   | 76          | —           | —           | —                                   | 76         | —           | —           | —           | —                                   | —          |
| – 教育                                | 1,600       | 198         | 47          | —                                   | 1,845      | (4)         | (8)         | (20)        | —                                   | (32)       |
| – 健康及護理                             | 3,549       | 368         | 174         | —                                   | 4,091      | (9)         | (13)        | (29)        | —                                   | (51)       |
| – 藝術、娛樂及消閒                          | 1,588       | 158         | 93          | —                                   | 1,839      | (4)         | (5)         | (22)        | —                                   | (31)       |
| – 其他服務                              | 6,465       | 731         | 315         | —                                   | 7,511      | (17)        | (20)        | (63)        | —                                   | (100)      |
| – 家居活動                              | 778         | 39          | —           | —                                   | 817        | —           | —           | —           | —                                   | —          |
| – 境外組織及機構活動                         | 136         | —           | —           | —                                   | 136        | —           | —           | —           | —                                   | —          |
| – 政府                                | 6,871       | 106         | 163         | —                                   | 7,140      | (2)         | —           | (4)         | —                                   | (6)        |
| – 資產抵押證券                            | 21          | 9           | —           | —                                   | 30         | —           | (9)         | —           | —                                   | (9)        |
| 非銀行之金融機構                            | 86,956      | 2,846       | 647         | 193                                 | 90,642     | (61)        | (37)        | (166)       | —                                   | (264)      |
| 同業貸款                                | 107,428     | 166         | 3           | —                                   | 107,597    | (10)        | (2)         | (3)         | —                                   | (15)       |
| 於2025年6月30日 <sup>1</sup>            | 538,963     | 71,604      | 19,632      | 308                                 | 630,507    | (573)       | (1,526)     | (5,253)     | (66)                                | (7,418)    |
| 按法律實體列示                             |             |             |             |                                     |            |             |             |             |                                     |            |
| HSBC UK Bank plc                    | 94,822      | 10,065      | 3,918       | —                                   | 108,805    | (180)       | (359)       | (691)       | —                                   | (1,230)    |
| 英國滙豐銀行有限公司                          | 94,153      | 5,943       | 1,926       | 53                                  | 102,075    | (75)        | (124)       | (542)       | (25)                                | (766)      |
| 香港上海滙豐銀行有限公司                        | 271,675     | 46,425      | 11,495      | 57                                  | 329,652    | (209)       | (843)       | (2,979)     | (37)                                | (4,068)    |
| 中東滙豐銀行有限公司                          | 26,606      | 1,697       | 926         | 4                                   | 29,233     | (13)        | (15)        | (503)       | (4)                                 | (535)      |
| 北美滙豐控股有限公司                          | 29,884      | 5,036       | 750         | 194                                 | 35,864     | (38)        | (116)       | (208)       | —                                   | (362)      |
| Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V. | 12,862      | 2,186       | 267         | —                                   | 15,315     | (44)        | (64)        | (144)       | —                                   | (252)      |
| 其他交易實體                              | 8,899       | 252         | 350         | —                                   | 9,501      | (14)        | (5)         | (186)       | —                                   | (205)      |
| 控股公司、內部服務中心及集團內部<br>撇銷              | 62          | —           | —           | —                                   | 62         | —           | —           | —           | —                                   | —          |
| 於2025年6月30日 <sup>1</sup>            | 538,963     | 71,604      | 19,632      | 308                                 | 630,507    | (573)       | (1,526)     | (5,253)     | (66)                                | (7,418)    |

1 第一級和第二級之間的「賬面總值」轉移（主要來自亞洲）是由於剩餘期限的平均違責或然率於業績報告日期增加，反映集團對違責或然率模型所作的更新及市場持續面對的挑戰。業績報告日期的違責或然率與承辦貸款時計算的違責或然率進行比較。

## 風險

## 按級別分布列示批發貸款總額中之同業及客戶貸款 (續)

|                                     | 賬面總值        |             |             |                                     |            | 預期信貸損失準備    |             |             |                                     |            |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|------------|
|                                     | 第一級<br>百萬美元 | 第二級<br>百萬美元 | 第三級<br>百萬美元 | 購入或<br>承辦信貸<br>已減值之<br>金融資產<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 第一級<br>百萬美元 | 第二級<br>百萬美元 | 第三級<br>百萬美元 | 購入或<br>承辦信貸<br>已減值之<br>金融資產<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 企業及商業貸款                             | 340,987     | 51,231      | 18,376      | 90                                  | 410,684    | (463)       | (1,358)     | (4,883)     | (51)                                | (6,755)    |
| – 農業、林業及漁業                          | 5,437       | 1,314       | 282         | —                                   | 7,033      | (14)        | (34)        | (46)        | —                                   | (94)       |
| – 採礦及採石                             | 6,811       | 463         | 318         | —                                   | 7,592      | (6)         | (7)         | (32)        | —                                   | (45)       |
| – 製造業                               | 70,987      | 10,250      | 1,466       | 21                                  | 82,724     | (83)        | (172)       | (618)       | (20)                                | (893)      |
| – 電力、煤氣、蒸氣及空調供應                     | 15,277      | 971         | 209         | —                                   | 16,457     | (14)        | (23)        | (85)        | —                                   | (122)      |
| – 供水、排污、廢物處理及污染防治                   | 2,530       | 388         | 43          | —                                   | 2,961      | (4)         | (4)         | (16)        | —                                   | (24)       |
| – 房地產及建造                            | 63,794      | 17,320      | 8,887       | 62                                  | 90,063     | (90)        | (666)       | (1,811)     | (31)                                | (2,598)    |
| – 其中：商業房地產                          | 49,994      | 14,720      | 7,558       | 61                                  | 72,333     | (67)        | (604)       | (1,355)     | (29)                                | (2,055)    |
| – 批發及零售貿易、汽車及電單車維修                  | 66,977      | 8,125       | 2,725       | 3                                   | 77,830     | (67)        | (117)       | (1,188)     | —                                   | (1,372)    |
| – 運輸及倉儲                             | 18,589      | 3,637       | 417         | —                                   | 22,643     | (15)        | (74)        | (232)       | —                                   | (321)      |
| – 住宿及飲食                             | 11,406      | 1,718       | 1,610       | —                                   | 14,734     | (30)        | (55)        | (214)       | —                                   | (299)      |
| – 出版、視聽及廣播                          | 18,181      | 1,416       | 229         | —                                   | 19,826     | (42)        | (55)        | (61)        | —                                   | (158)      |
| – 專業、科學及技術活動                        | 23,044      | 2,436       | 644         | 4                                   | 26,128     | (29)        | (49)        | (188)       | —                                   | (266)      |
| – 行政及後勤服務                           | 17,671      | 1,707       | 739         | —                                   | 20,117     | (26)        | (40)        | (254)       | —                                   | (320)      |
| – 公共行政及防務、強制性社會保障                   | 64          | —           | —           | —                                   | 64         | —           | —           | —           | —                                   | —          |
| – 教育                                | 1,361       | 192         | 43          | —                                   | 1,596      | (4)         | (7)         | (16)        | —                                   | (27)       |
| – 健康及護理                             | 3,357       | 489         | 184         | —                                   | 4,030      | (8)         | (18)        | (25)        | —                                   | (51)       |
| – 藝術、娛樂及消閑                          | 1,817       | 171         | 78          | —                                   | 2,066      | (5)         | (4)         | (26)        | —                                   | (35)       |
| – 其他服務                              | 6,470       | 491         | 327         | —                                   | 7,288      | (24)        | (20)        | (66)        | —                                   | (110)      |
| – 家居活動                              | 582         | 7           | —           | —                                   | 589        | —           | —           | —           | —                                   | —          |
| – 境外組織及機構活動                         | 118         | —           | —           | —                                   | 118        | —           | —           | —           | —                                   | —          |
| – 政府                                | 6,495       | 123         | 175         | —                                   | 6,793      | (2)         | —           | (5)         | —                                   | (7)        |
| – 資產抵押證券                            | 19          | 13          | —           | —                                   | 32         | —           | (13)        | —           | —                                   | (13)       |
| 非銀行之金融機構                            | 79,687      | 2,098       | 679         | —                                   | 82,464     | (45)        | (30)        | (361)       | —                                   | (436)      |
| 同業貸款                                | 101,852     | 198         | 2           | —                                   | 102,052    | (9)         | (2)         | (2)         | —                                   | (13)       |
| 於2024年12月31日                        | 522,526     | 53,527      | 19,057      | 90                                  | 595,200    | (517)       | (1,390)     | (5,246)     | (51)                                | (7,204)    |
| 按法律實體列示                             |             |             |             |                                     |            |             |             |             |                                     |            |
| HSBC UK Bank plc                    | 81,630      | 12,772      | 3,356       | —                                   | 97,758     | (197)       | (403)       | (603)       | —                                   | (1,203)    |
| 英國滙豐銀行有限公司                          | 85,022      | 5,843       | 2,305       | 47                                  | 93,217     | (54)        | (111)       | (752)       | (22)                                | (939)      |
| 香港上海滙豐銀行有限公司                        | 279,535     | 27,078      | 11,483      | 39                                  | 318,135    | (170)       | (677)       | (2,999)     | (28)                                | (3,874)    |
| 中東滙豐銀行有限公司                          | 26,359      | 951         | 848         | 4                                   | 28,162     | (20)        | (6)         | (463)       | (1)                                 | (490)      |
| 北美滙豐控股有限公司                          | 30,107      | 4,665       | 503         | —                                   | 35,275     | (31)        | (141)       | (121)       | —                                   | (293)      |
| Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V. | 11,957      | 1,703       | 230         | —                                   | 13,890     | (35)        | (48)        | (128)       | —                                   | (211)      |
| 其他交易實體                              | 7,840       | 515         | 332         | —                                   | 8,687      | (10)        | (4)         | (180)       | —                                   | (194)      |
| 控股公司、內部服務中心及集團內部<br>撇銷              | 76          | —           | —           | —                                   | 76         | —           | —           | —           | —                                   | —          |
| 於2024年12月31日                        | 522,526     | 53,527      | 19,057      | 90                                  | 595,200    | (517)       | (1,390)     | (5,246)     | (51)                                | (7,204)    |



按級別分布列示批發貸款總額中之貸款及其他信貸相關承諾以及財務擔保<sup>1</sup>

|                                     | 名義金額        |             |             |                             |            | 預期信貸損失準備    |             |             |                             |            |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|------------|
|                                     |             |             |             | 購入或<br>承辦信貸<br>已減值之<br>金融資產 |            |             |             |             | 購入或<br>承辦信貸<br>已減值之<br>金融資產 |            |
|                                     | 第一級<br>百萬美元 | 第二級<br>百萬美元 | 第三級<br>百萬美元 | 百萬美元                        | 總計<br>百萬美元 | 第一級<br>百萬美元 | 第二級<br>百萬美元 | 第三級<br>百萬美元 | 百萬美元                        | 總計<br>百萬美元 |
| 企業及商業貸款                             | 251,291     | 20,755      | 1,099       | 4                           | 273,149    | (119)       | (121)       | (113)       | (1)                         | (354)      |
| 金融機構                                | 165,933     | 1,509       | 138         | —                           | 167,580    | (12)        | (3)         | (1)         | —                           | (16)       |
| 於2025年6月30日 <sup>2</sup>            | 417,224     | 22,264      | 1,237       | 4                           | 440,729    | (131)       | (124)       | (114)       | (1)                         | (370)      |
| 按法律實體列示                             |             |             |             |                             |            |             |             |             |                             |            |
| HSBC UK Bank plc                    | 49,016      | 2,318       | 474         | —                           | 51,808     | (25)        | (18)        | (61)        | —                           | (104)      |
| 英國滙豐銀行有限公司                          | 195,785     | 3,975       | 250         | 3                           | 200,013    | (25)        | (21)        | (21)        | —                           | (67)       |
| 香港上海滙豐銀行有限公司                        | 70,803      | 8,532       | 77          | —                           | 79,412     | (52)        | (44)        | (7)         | —                           | (103)      |
| 中東滙豐銀行有限公司                          | 9,406       | 421         | 34          | 1                           | 9,862      | (2)         | (6)         | (21)        | (1)                         | (30)       |
| 北美滙豐控股有限公司                          | 88,578      | 6,701       | 361         | —                           | 95,640     | (25)        | (34)        | (2)         | —                           | (61)       |
| Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V. | 1,924       | 177         | —           | —                           | 2,101      | (2)         | —           | —           | —                           | (2)        |
| 其他交易實體                              | 1,712       | 140         | 41          | —                           | 1,893      | —           | (1)         | (2)         | —                           | (3)        |
| 於2025年6月30日 <sup>2</sup>            | 417,224     | 22,264      | 1,237       | 4                           | 440,729    | (131)       | (124)       | (114)       | (1)                         | (370)      |
| 企業及商業貸款                             | 241,249     | 18,685      | 1,033       | 3                           | 260,970    | (118)       | (121)       | (98)        | —                           | (337)      |
| 金融機構                                | 118,430     | 2,196       | 87          | —                           | 120,713    | (10)        | (5)         | (3)         | —                           | (18)       |
| 於2024年12月31日                        | 359,679     | 20,881      | 1,120       | 3                           | 381,683    | (128)       | (126)       | (101)       | —                           | (355)      |
| 按法律實體列示                             |             |             |             |                             |            |             |             |             |                             |            |
| HSBC UK Bank plc                    | 37,848      | 4,540       | 445         | —                           | 42,833     | (27)        | (36)        | (57)        | —                           | (120)      |
| 英國滙豐銀行有限公司                          | 144,941     | 6,118       | 256         | 3                           | 151,318    | (21)        | (30)        | (21)        | —                           | (72)       |
| 香港上海滙豐銀行有限公司                        | 72,860      | 3,973       | 99          | —                           | 76,932     | (54)        | (32)        | (6)         | —                           | (92)       |
| 中東滙豐銀行有限公司                          | 8,879       | 329         | 35          | —                           | 9,243      | (5)         | (1)         | (10)        | —                           | (16)       |
| 北美滙豐控股有限公司                          | 91,314      | 5,723       | 226         | —                           | 97,263     | (20)        | (26)        | (5)         | —                           | (51)       |
| Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V. | 2,334       | 53          | —           | —                           | 2,387      | (1)         | (1)         | —           | —                           | (2)        |
| 其他交易實體                              | 1,503       | 145         | 59          | —                           | 1,707      | —           | —           | (2)         | —                           | (2)        |
| 於2024年12月31日                        | 359,679     | 20,881      | 1,120       | 3                           | 381,683    | (128)       | (126)       | (101)       | —                           | (355)      |

- 1 與未結算反向回購協議相關之款額為950億美元（2024年12月31日：490億美元），計入貸款及其他信貸相關承諾以及財務擔保，相關款額一旦被取用，將分類為「反向回購協議－非交易用途」。
- 2 第一級和第二級之間的「賬面總值」轉移（主要來自亞洲）是由於剩餘期限的平均違責或然率於業績報告日期增加，反映集團對違責或然率模型所作的更新及市場持續面對的挑戰。業績報告日期的違責或然率與承辦貸款時計算的違責或然率進行比較。

## 商業房地產

商業房地產貸款包括為企業、機構和高淨值客戶提供融資，這些客戶主要投資於創收資產，其次投資於建設和開發。貸款組合分散在全球各地，主要集中在香港、英國、中國內地和美國。

我們的全球風險承擔主要集中在具有經濟、政治或文化重要性的城市。在發展程度較高的市場，我們的風險承擔主要包括投資資產融資、再開發現有物業以及擴大商業和住宅市場，以支持經濟和人口增長。在發展程度較低的商業房地產市場，我們的風險承擔包括期限相對較短的開發

資產貸款，特別注重支持參與住宅建設或支持經濟擴張的資產的規模較大、資本較好的開發商。

若不計及有利的匯兌變動20億美元，商業房地產貸款減少9億美元，主要來自亞洲實體（下跌10億美元），乃償還所致。

下表披露與香港入賬風險承擔相關的額外資料，按級別及信貸質素劃分，不包括中國內地借款人的風險承擔。該等風險承擔主要包括提供予香港借款人的貸款，其次為提供予海外借款人的貸款。

客戶商業房地產貸款

|                          |                             |                            |                              |                            |                            |                                                      |                    |            | 其中：        |            |                                                |  |
|--------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------------------------------------------|--|
|                          | HSBC UK<br>Bank plc<br>百萬美元 | 英國<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 香港上海<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 中東<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 北美<br>滙豐控股<br>有限公司<br>百萬美元 | Grupo<br>Financiero<br>HSBC, S.A.<br>de C.V.<br>百萬美元 | 其他<br>交易實體<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 英國<br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元 | 其中：香港<br>（不包括<br>中國內地<br>借款人的<br>風險承擔）<br>百萬美元 |  |
| 貸款總額                     |                             |                            |                              |                            |                            |                                                      |                    |            |            |            |                                                |  |
| 第一級                      | 13,506                      | 3,513                      | 21,561                       | 998                        | 1,061                      | 468                                                  | 44                 | 41,151     | 13,991     | 9,389      | 8,635                                          |  |
| 第二級                      | 1,982                       | 238                        | 20,583                       | 118                        | 1,138                      | 70                                                   | —                  | 24,129     | 2,012      | 18,713     | 18,142                                         |  |
| 第三級                      | 439                         | 301                        | 6,861                        | 90                         | 331                        | 24                                                   | 25                 | 8,071      | 438        | 6,390      | 5,141                                          |  |
| 購入或承辦信貸<br>已減值之金融資產      | —                           | 53                         | 18                           | —                          | —                          | —                                                    | —                  | 71         | 53         | 18         | —                                              |  |
| 於2025年6月30日 <sup>1</sup> | 15,927                      | 4,105                      | 49,023                       | 1,206                      | 2,530                      | 562                                                  | 69                 | 73,422     | 16,494     | 34,510     | 31,918                                         |  |
| – 其中：                    |                             |                            |                              |                            |                            |                                                      |                    |            |            |            |                                                |  |
| – 暫緩償還貸款                 | 439                         | 90                         | 3,080                        | 90                         | 267                        | 46                                                   | 26                 | 4,038      | 492        | 2,729      |                                                |  |
| 預期信貸損失準備                 | (191)                       | (97)                       | (1,973)                      | (25)                       | (136)                      | (11)                                                 | (23)               | (2,456)    | (217)      | (1,725)    | (877)                                          |  |

- 1 第一級和第二級之間的「賬面總值」轉移（主要來自亞洲）是由於剩餘期限的平均違責或然率於業績報告日期增加，反映集團對違責或然率模型所作的更新及市場持續面對的挑戰。業績報告日期的違責或然率與承辦貸款時計算的違責或然率進行比較。

風險

客戶商業房地產貸款（續）

|                     |                             |                            |                              |                            |                            |                                                      |                    |            | 其中：        |            |                                                |
|---------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------------------------------------------|
|                     | HSBC UK<br>Bank plc<br>百萬美元 | 英國<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 香港上海<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 中東<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬美元 | 北美<br>滙豐控股<br>有限公司<br>百萬美元 | Grupo<br>Financiero<br>HSBC, S.A.<br>de C.V.<br>百萬美元 | 其他<br>交易實體<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 英國<br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元 | 其中：香港<br>（不包括<br>中國內地<br>借款人的<br>風險承擔）<br>百萬美元 |
| 貸款總額                |                             |                            |                              |                            |                            |                                                      |                    |            |            |            |                                                |
| 第一級                 | 9,394                       | 3,285                      | 34,337                       | 1,136                      | 1,420                      | 380                                                  | 42                 | 49,994     | 9,758      | 22,643     | 22,132                                         |
| 第二級                 | 4,052                       | 313                        | 9,103                        | —                          | 1,184                      | 67                                                   | 1                  | 14,720     | 4,112      | 7,619      | 6,515                                          |
| 第三級                 | 492                         | 213                        | 6,451                        | 117                        | 240                        | 22                                                   | 23                 | 7,558      | 492        | 5,967      | 4,554                                          |
| 購入或承辦信貸<br>已減值之金融資產 | —                           | 43                         | 18                           | —                          | —                          | —                                                    | —                  | 61         | 43         | 18         | —                                              |
| 於2024年12月31日        | 13,938                      | 3,854                      | 49,909                       | 1,253                      | 2,844                      | 469                                                  | 66                 | 72,333     | 14,405     | 36,247     | 33,201                                         |
| – 其中：               |                             |                            |                              |                            |                            |                                                      |                    |            |            |            |                                                |
| – 暫緩償還貸款            | 502                         | 54                         | 3,087                        | 116                        | 273                        | 19                                                   | 23                 | 4,074      | 545        | 2,729      |                                                |
| 預期信貸損失準備            | (203)                       | (72)                       | (1,627)                      | (23)                       | (103)                      | (8)                                                  | (19)               | (2,055)    | (227)      | (1,418)    | (405)                                          |

按信貸質素劃分之客戶商業房地產貸款總額

|              | 其中：                        |                           |                             |                           |                           |                                                     |                   |           |           |           |                                               |
|--------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------------------|
|              | HSBC UK<br>Bank plc<br>百萬元 | 英國<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬元 | 香港上海<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬元 | 中東<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>百萬元 | 北美<br>滙豐控股<br>有限公司<br>百萬元 | Grupo<br>Financiero<br>HSBC, S.A.<br>de C.V.<br>百萬元 | 其他<br>交易實體<br>百萬元 | 總計<br>百萬元 | 英國<br>百萬元 | 香港<br>百萬元 | 其中：香港<br>（不包括<br>中國內地<br>借款人的<br>風險承擔）<br>百萬元 |
| 穩健           | 4,873                      | 695                       | 8,812                       | 38                        | —                         | 5                                                   | 44                | 14,467    | 5,004     | 4,045     | 3,968                                         |
| 良好           | 3,740                      | 1,578                     | 15,715                      | 545                       | 506                       | 222                                                 | —                 | 22,306    | 3,793     | 9,533     | 9,124                                         |
| 滿意           | 6,022                      | 1,317                     | 13,230                      | 498                       | 1,114                     | 278                                                 | —                 | 22,459    | 6,325     | 10,471    | 10,330                                        |
| 低於標準         | 853                        | 161                       | 4,387                       | 35                        | 579                       | 33                                                  | —                 | 6,048     | 881       | 4,053     | 3,355                                         |
| 信貸已減值        | 439                        | 354                       | 6,879                       | 90                        | 331                       | 24                                                  | 25                | 8,142     | 491       | 6,408     | 5,141                                         |
| 於2025年6月30日  | 15,927                     | 4,105                     | 49,023                      | 1,206                     | 2,530                     | 562                                                 | 69                | 73,422    | 16,494    | 34,510    | 31,918                                        |
| 穩健           | 4,663                      | 739                       | 9,106                       | 137                       | —                         | 18                                                  | 42                | 14,705    | 4,875     | 4,522     | 4,484                                         |
| 良好           | 2,098                      | 1,430                     | 16,113                      | 407                       | 566                       | 111                                                 | —                 | 20,725    | 2,107     | 10,421    | 9,754                                         |
| 滿意           | 5,770                      | 1,312                     | 13,556                      | 592                       | 1,423                     | 283                                                 | —                 | 22,936    | 5,948     | 10,850    | 10,716                                        |
| 低於標準         | 915                        | 117                       | 4,665                       | —                         | 615                       | 35                                                  | 1                 | 6,348     | 940       | 4,469     | 3,693                                         |
| 信貸已減值        | 492                        | 256                       | 6,469                       | 117                       | 240                       | 22                                                  | 23                | 7,619     | 535       | 5,985     | 4,554                                         |
| 於2024年12月31日 | 13,938                     | 3,854                     | 49,909                      | 1,253                     | 2,844                     | 469                                                 | 66                | 72,333    | 14,405    | 36,247    | 33,201                                        |

鑑於市場持續面對挑戰，香港商業房地產貸款組合（不包括中國內地借款人的風險承擔）的質素於2025年上半年錄得不利變化，這主要由於有抵押貸款質素持續惡化，該等貸款佔整個組合58%（2024年12月31日：54%）。

「低於標準」和「信貸已減值」貸款增加至85億美元（2024年12月31日：82億美元），其中94%為有抵押貸款（2024年12月31日：92%）。截至2025年6月30日，加權平均貸款估值比率如下：

- 評級為「低於標準」的履約貸款為45%（2024年12月31日：46%）；並錄得貸款估值比率高於70%的非重大風險承擔（2024年12月31日：12億美元）；
- 「信貸已減值」貸款為67%（2024年12月31日：58%）。組合中14億美元貸款的貸款估值比率高於70%（2024年12月31日：12億美元）。

抵押品資料及貸款估值比率的計算根據總限額計量而得（包括資產負債表外承諾），截至2025年6月30日為439億美元（2024年12月31日：492億美元）。

無抵押貸款組合的規模及質素仍然穩定，「信貸已減值」水平有限，且93%的評級為「穩健」或「良好」（2024年12月31日：93%）。無抵押貸款一般授予穩健的香港上市商業房地產發展商，該等發展商通常是綜合企業集團的成員公司，具備多元化的現金流。

儘管住宅房地產市場受惠於政府放寬限制措施，自2024年以來交投量維持穩定，但預期市場狀況仍將面臨挑戰。然而，商業房地產仍面對持

續下行壓力，因為供應過剩持續對租金和資本價值產生不利影響。隨著估值按我們現行慣例進行重估，抵押品的緩衝減少。這導致2025年上半年預期信貸損失準備水平上升，尤其是「信貸已減值」組合。預期信貸損失準備的上升亦受持續不利變化和模型變動共同影響。雖然近期香港銀行同業拆息下調應能為業界借款人提供短期流動資金和提升償債能力，但房地產價格壓力可能持續，直至經濟狀況和市場氣氛改善。因此，預計2025年下半年信貸變化將進一步加劇。

我們繼續透過組合評估及壓力測試，仔細地評估及管理組合的風險。脆弱的借款人，包括該等償債能力面對挑戰及貸款估值比率較高的借款人，則受到更緊密的監察及管理。

商業房地產再融資風險

商業房地產貸款往往要求於到期時償還大部分本金。客戶安排還款時通常會透過獲取新造貸款以償還現有債務。

再融資風險指無法償還到期債務的客戶未能按商業條款對債務進行再融資的風險。我們會密切監察商業房地產組合，評估可能反映潛在再融資問題的徵兆。

商業房地產客戶貸款總額期限分析

|              | 其中：                      |                    |                      |                    |                    |                                             |                |            |            |            |
|--------------|--------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|
|              | HSBC UK Bank plc<br>百萬美元 | 英國滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 香港上海滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 中東滙豐銀行有限公司<br>百萬美元 | 北美滙豐控股有限公司<br>百萬美元 | Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V.<br>百萬美元 | 其他交易實體<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 英國<br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元 |
| 1年以內         | 4,667                    | 1,235              | 21,629               | 464                | 1,148              | 100                                         | 22             | 29,265     | 5,052      | 16,659     |
| 1至2年         | 3,357                    | 756                | 10,867               | 170                | 968                | 198                                         | 19             | 16,335     | 3,526      | 7,638      |
| 2至5年         | 7,267                    | 1,603              | 14,306               | 394                | 403                | 141                                         | 28             | 24,142     | 7,276      | 8,752      |
| 5年以上         | 636                      | 511                | 2,221                | 178                | 11                 | 123                                         | —              | 3,680      | 640        | 1,461      |
| 於2025年6月30日  | 15,927                   | 4,105              | 49,023               | 1,206              | 2,530              | 562                                         | 69             | 73,422     | 16,494     | 34,510     |
| 1年以內         | 3,488                    | 846                | 22,244               | 455                | 1,084              | 111                                         | 20             | 28,248     | 3,826      | 18,204     |
| 1至2年         | 3,303                    | 876                | 11,213               | 162                | 603                | 142                                         | 6              | 16,305     | 3,373      | 7,196      |
| 2至5年         | 6,634                    | 1,600              | 14,079               | 447                | 1,145              | 143                                         | 40             | 24,088     | 6,685      | 9,254      |
| 5年以上         | 513                      | 532                | 2,373                | 189                | 12                 | 73                                          | —              | 3,692      | 521        | 1,593      |
| 於2024年12月31日 | 13,938                   | 3,854              | 49,909               | 1,253              | 2,844              | 469                                         | 66             | 72,333     | 14,405     | 36,247     |

下表呈列集團對商業房地產行業中分類的借款人（最終母公司以中國內地為基地）的風險承擔，以及所有在中國內地資產負債表記賬的商業房地產風險承擔。除上述滙豐主要商業房地產披露所定義的商業房地產外，下表亦包括向企業或金融實體提供融資以購置物業或為有關物業融資，以支持其業務整體營運。在此處提供是為對我們在中國內地的物業風險承擔有更全面的看法。於2025年6月30日的風險承擔按國家／地區及信貸質素（包括各級別預期信貸損失準備）劃分。

中國內地商業房地產

|                         | 於2025年6月30日 |              |                |            | 於2024年12月31日 |              |                |            |
|-------------------------|-------------|--------------|----------------|------------|--------------|--------------|----------------|------------|
|                         | 香港<br>百萬美元  | 中國內地<br>百萬美元 | 集團其他地區<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 香港<br>百萬美元   | 中國內地<br>百萬美元 | 集團其他地區<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 客戶貸款 <sup>1</sup>       | 2,900       | 3,598        | 203            | 6,701      | 3,161        | 3,694        | 303            | 7,158      |
| 已發出擔保及其他 <sup>2</sup>   | 88          | 12           | 14             | 114        | 80           | 16           | 5              | 101        |
| 中國內地商業房地產的風險承擔總額        | 2,988       | 3,610        | 217            | 6,815      | 3,241        | 3,710        | 308            | 7,259      |
| 按信貸質素劃分的中國內地商業房地產風險承擔分布 |             |              |                |            |              |              |                |            |
| 穩健                      | 261         | 2,009        | 77             | 2,347      | 118          | 1,817        | 109            | 2,044      |
| 良好                      | 434         | 484          | 74             | 992        | 578          | 595          | 1              | 1,174      |
| 滿意                      | 171         | 618          | 64             | 853        | 196          | 899          | 49             | 1,144      |
| 低於標準                    | 701         | 239          | 1              | 941        | 777          | 136          | 149            | 1,062      |
| 信貸已減值                   | 1,421       | 260          | 1              | 1,682      | 1,572        | 263          | —              | 1,835      |
| 總計                      | 2,988       | 3,610        | 217            | 6,815      | 3,241        | 3,710        | 308            | 7,259      |
| 按信貸質素列示的預期信貸損失準備        |             |              |                |            |              |              |                |            |
| 穩健                      | —           | (5)          | —              | (5)        | —            | (4)          | —              | (4)        |
| 良好                      | (1)         | (3)          | —              | (4)        | —            | (3)          | —              | (3)        |
| 滿意                      | —           | (9)          | —              | (9)        | —            | (13)         | —              | (13)       |
| 低於標準                    | (158)       | (74)         | —              | (232)      | (261)        | (30)         | (17)           | (308)      |
| 信貸已減值                   | (692)       | (89)         | —              | (781)      | (749)        | (81)         | —              | (830)      |
| 總計                      | (851)       | (180)        | —              | (1,031)    | (1,010)      | (131)        | (17)           | (1,158)    |
| 按級別分配列示的預期信貸損失準備        |             |              |                |            |              |              |                |            |
| 第一級                     | —           | (8)          | —              | (8)        | —            | (9)          | —              | (9)        |
| 第二級                     | (159)       | (83)         | —              | (242)      | (261)        | (41)         | (17)           | (319)      |
| 第三級                     | (684)       | (88)         | —              | (772)      | (743)        | (81)         | —              | (824)      |
| 購入或承辦信貸已減值之金融資產         | (9)         | —            | —              | (9)        | (6)          | —            | —              | (6)        |
| 總計                      | (852)       | (179)        | —              | (1,031)    | (1,010)      | (131)        | (17)           | (1,158)    |
| 預期信貸損失覆蓋%               | 28.5        | 5.0          | —              | 15.1       | 31.2         | 3.5          | 5.5            | 16.0       |

1 金額為賬面總值。  
2 金額為擔保及其他或有負債的名義金額。

中國內地商業房地產組合繼續面對挑戰，原因是市場基本面仍然疲弱，再融資風險加劇。香港貸款組合仍受該等挑戰影響，但由於還款和撇銷，貸款規模持續縮減。預期信貸損失準備主要針對無抵押風險承擔，但整體維持穩定。

在香港記賬的中國內地商業房地產組合約60%的履約風險承擔為向國營企業及較為穩健的民營企業提供的貸款，因此組合此部分的預期信貸損失準備相對偏低。

中國內地境內貸款組合信貸質素依然較高，由於持有抵押品，預期信貸損失準備較低。

組合持續向穩健評級借款人重新調整。

然而，市場狀況依然疲弱。當局的刺激措施尚未推動住屋相關需求出現顯著復甦，雖然部分城市已略為趨穩。因此，房地產借款人的融資條件和流動資金仍受限制，尤其是民營企業。全面復甦可能需時較長，取決於相關市場氣氛能否持續改善以及政府的進一步支持。

集團的中國內地商業房地產風險承擔因借款予中國內地以外記賬的跨國公司而增加，而上表未有反映有關情況。

## 補充資料

下列披露資料呈列按國家 / 地區劃分的按已攤銷成本計量之批發及零售客戶貸款。

### 批發貸款 – 按國家 / 地區劃分的按已攤銷成本計量之客戶貸款

|                                     | 賬面總值          |                                    |                      |            | 預期信貸損失準備      |                                    |                      |            |
|-------------------------------------|---------------|------------------------------------|----------------------|------------|---------------|------------------------------------|----------------------|------------|
|                                     | 企業及商業<br>百萬美元 | 其中：<br>房地產及建造 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 非銀行之<br>金融機構<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 企業及商業<br>百萬美元 | 其中：<br>房地產及建造 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 非銀行之<br>金融機構<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 英國                                  | 113,720       | 20,293                             | 23,865               | 137,585    | (1,349)       | (272)                              | (62)                 | (1,411)    |
| – 其中：HSBC UK Bank plc<br>( 分隔運作銀行 ) | 90,555        | 19,272                             | 11,263               | 101,818    | (1,203)       | (244)                              | (24)                 | (1,227)    |
| – 其中：英國滙豐銀行有限公司<br>( 非分隔運作銀行 )      | 23,165        | 1,021                              | 12,602               | 35,767     | (146)         | (28)                               | (38)                 | (184)      |
| 法國                                  | 28,037        | 4,323                              | 10,599               | 38,636     | (303)         | (73)                               | (13)                 | (316)      |
| 德國                                  | 6,614         | 351                                | 298                  | 6,912      | (188)         | —                                  | —                    | (188)      |
| 香港                                  | 118,236       | 39,968                             | 17,636               | 135,872    | (3,115)       | (1,819)                            | (112)                | (3,227)    |
| 澳洲                                  | 13,356        | 4,857                              | 4,165                | 17,521     | (37)          | (4)                                | —                    | (37)       |
| 印度                                  | 13,529        | 2,435                              | 7,484                | 21,013     | (62)          | (6)                                | (11)                 | (73)       |
| 印尼                                  | 3,656         | 159                                | 568                  | 4,224      | (66)          | —                                  | (1)                  | (67)       |
| 中國內地                                | 28,023        | 5,383                              | 8,988                | 37,011     | (268)         | (167)                              | (7)                  | (275)      |
| 馬來西亞                                | 5,683         | 1,238                              | 230                  | 5,913      | (39)          | (10)                               | —                    | (39)       |
| 新加坡                                 | 17,327        | 3,407                              | 2,390                | 19,717     | (197)         | (56)                               | (2)                  | (199)      |
| 台灣                                  | 3,943         | 19                                 | —                    | 3,943      | (1)           | —                                  | —                    | (1)        |
| 埃及                                  | 821           | 37                                 | 37                   | 858        | (118)         | (24)                               | —                    | (118)      |
| 阿聯酋                                 | 14,320        | 1,717                              | 1,913                | 16,233     | (443)         | (321)                              | (1)                  | (444)      |
| 美國                                  | 25,934        | 4,128                              | 9,277                | 35,211     | (333)         | (141)                              | (29)                 | (362)      |
| 墨西哥                                 | 11,245        | 708                                | 1,333                | 12,578     | (236)         | (30)                               | (17)                 | (253)      |
| 其他                                  | 27,824        | 3,055                              | 1,859                | 29,683     | (384)         | (142)                              | (9)                  | (393)      |
| 於2025年6月30日                         | 432,268       | 92,078                             | 90,642               | 522,910    | (7,139)       | (3,065)                            | (264)                | (7,403)    |
| 英國                                  | 102,245       | 17,540                             | 21,771               | 124,016    | (1,412)       | (289)                              | (234)                | (1,646)    |
| – 其中：HSBC UK Bank plc<br>( 分隔運作銀行 ) | 79,833        | 16,722                             | 10,268               | 90,101     | (1,146)       | (260)                              | (54)                 | (1,200)    |
| – 其中：英國滙豐銀行有限公司<br>( 非分隔運作銀行 )      | 22,412        | 818                                | 11,503               | 33,915     | (266)         | (29)                               | (180)                | (446)      |
| 法國                                  | 25,950        | 3,986                              | 7,222                | 33,172     | (257)         | (42)                               | (9)                  | (266)      |
| 德國                                  | 6,256         | 264                                | 421                  | 6,677      | (153)         | —                                  | —                    | (153)      |
| 香港                                  | 118,332       | 42,042                             | 17,846               | 136,178    | (2,922)       | (1,494)                            | (112)                | (3,034)    |
| 澳洲                                  | 12,532        | 4,509                              | 2,931                | 15,463     | (30)          | (3)                                | —                    | (30)       |
| 印度                                  | 12,540        | 2,581                              | 6,425                | 18,965     | (45)          | (5)                                | (6)                  | (51)       |
| 印尼                                  | 3,132         | 184                                | 356                  | 3,488      | (109)         | (44)                               | —                    | (109)      |
| 中國內地                                | 29,930        | 5,326                              | 8,044                | 37,974     | (222)         | (117)                              | (6)                  | (228)      |
| 馬來西亞                                | 5,773         | 1,067                              | 278                  | 6,051      | (40)          | (10)                               | —                    | (40)       |
| 新加坡                                 | 17,267        | 3,266                              | 1,830                | 19,097     | (234)         | (80)                               | (1)                  | (235)      |
| 台灣                                  | 3,848         | 60                                 | —                    | 3,848      | —             | —                                  | —                    | —          |
| 埃及                                  | 777           | 32                                 | 51                   | 828        | (115)         | (20)                               | —                    | (115)      |
| 阿聯酋                                 | 13,278        | 1,809                              | 1,589                | 14,867     | (408)         | (258)                              | —                    | (408)      |
| 美國                                  | 24,084        | 4,028                              | 10,348               | 34,432     | (246)         | (106)                              | (47)                 | (293)      |
| 墨西哥                                 | 10,318        | 525                                | 1,407                | 11,725     | (201)         | (9)                                | (11)                 | (212)      |
| 其他                                  | 24,422        | 2,844                              | 1,945                | 26,367     | (361)         | (121)                              | (10)                 | (371)      |
| 於2024年12月31日                        | 410,684       | 90,063                             | 82,464               | 493,148    | (6,755)       | (2,598)                            | (436)                | (7,191)    |

1 在此披露的房地產貸款僅對應借款人的行業。第62頁提及的「商業房地產」行業包括來自不同行業的借款人，主要投資於創收資產，其次則投資於建造及開發。

個人貸款 – 按國家 / 地區劃分的按已攤銷成本計量之客戶貸款

|                               | 賬面總值                  |                    |                    |            | 預期信貸損失準備              |                    |                    |            |
|-------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------|
|                               | 第一留置權<br>住宅按揭<br>百萬美元 | 其他<br>個人貸款<br>百萬美元 | 其中：<br>信用卡<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 第一留置權<br>住宅按揭<br>百萬美元 | 其他<br>個人貸款<br>百萬美元 | 其中：<br>信用卡<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 英國                            | 190,011               | 24,041             | 8,820              | 214,052    | (165)                 | (654)              | (335)              | (819)      |
| – 其中：HSBC UK Bank plc（分隔運作銀行） | 185,564               | 20,288             | 8,728              | 205,852    | (156)                 | (624)              | (334)              | (780)      |
| – 其中：英國滙豐銀行有限公司（非分隔運作銀行）      | 4,447                 | 3,753              | 92                 | 8,200      | (9)                   | (30)               | (1)                | (39)       |
| 法國                            | 24                    | 8                  | —                  | 32         | (12)                  | (7)                | —                  | (19)       |
| 香港                            | 106,563               | 32,883             | 9,012              | 139,446    | (6)                   | (420)              | (287)              | (426)      |
| 澳洲                            | 24,141                | 462                | 427                | 24,603     | (9)                   | (9)                | (9)                | (18)       |
| 印度                            | 2,243                 | 957                | 314                | 3,200      | (3)                   | (21)               | (18)               | (24)       |
| 印尼                            | 41                    | 241                | 155                | 282        | (2)                   | (12)               | (6)                | (14)       |
| 中國內地                          | 5,727                 | 618                | 186                | 6,345      | (15)                  | (35)               | (28)               | (50)       |
| 馬來西亞                          | 3,415                 | 1,272              | 1,002              | 4,687      | (20)                  | (66)               | (39)               | (86)       |
| 新加坡                           | 6,025                 | 7,290              | 625                | 13,315     | —                     | (65)               | (33)               | (65)       |
| 台灣                            | 6,819                 | 1,618              | 417                | 8,437      | —                     | (16)               | (5)                | (16)       |
| 埃及                            | —                     | 361                | 99                 | 361        | —                     | (2)                | (1)                | (2)        |
| 阿聯酋                           | 2,244                 | 1,395              | 559                | 3,639      | (4)                   | (56)               | (34)               | (60)       |
| 美國                            | 21,827                | 638                | 177                | 22,465     | (13)                  | (15)               | (13)               | (28)       |
| 墨西哥                           | 8,148                 | 5,560              | 2,374              | 13,708     | (189)                 | (772)              | (386)              | (961)      |
| 其他                            | 6,971                 | 7,412              | 756                | 14,383     | (78)                  | (74)               | (36)               | (152)      |
| 於2025年6月30日                   | 384,199               | 84,756             | 24,923             | 468,955    | (516)                 | (2,224)            | (1,230)            | (2,740)    |
| 英國                            | 170,809               | 21,426             | 8,016              | 192,235    | (139)                 | (540)              | (284)              | (679)      |
| – 其中：HSBC UK Bank plc（分隔運作銀行） | 166,709               | 18,029             | 7,933              | 184,738    | (132)                 | (534)              | (283)              | (666)      |
| – 其中：英國滙豐銀行有限公司（非分隔運作銀行）      | 4,100                 | 3,397              | 83                 | 7,497      | (7)                   | (6)                | (1)                | (13)       |
| 法國                            | 377                   | 6,601              | 1                  | 6,978      | (12)                  | (12)               | —                  | (24)       |
| 香港                            | 107,759               | 31,676             | 10,165             | 139,435    | (5)                   | (421)              | (291)              | (426)      |
| 澳洲                            | 22,154                | 407                | 372                | 22,561     | (7)                   | (9)                | (8)                | (16)       |
| 印度                            | 1,984                 | 865                | 265                | 2,849      | (3)                   | (18)               | (14)               | (21)       |
| 印尼                            | 46                    | 323                | 142                | 369        | (3)                   | (11)               | (6)                | (14)       |
| 中國內地                          | 6,087                 | 771                | 227                | 6,858      | (12)                  | (42)               | (33)               | (54)       |
| 馬來西亞                          | 3,252                 | 1,198              | 938                | 4,450      | (23)                  | (62)               | (36)               | (85)       |
| 新加坡                           | 5,802                 | 6,653              | 571                | 12,455     | —                     | (56)               | (28)               | (56)       |
| 台灣                            | 5,788                 | 1,424              | 340                | 7,212      | —                     | (15)               | (4)                | (15)       |
| 埃及                            | —                     | 321                | 89                 | 321        | —                     | (1)                | —                  | (1)        |
| 阿聯酋                           | 2,082                 | 1,338              | 543                | 3,420      | (3)                   | (55)               | (31)               | (58)       |
| 美國                            | 21,021                | 653                | 195                | 21,674     | (12)                  | (16)               | (14)               | (28)       |
| 墨西哥                           | 7,488                 | 5,320              | 2,242              | 12,808     | (167)                 | (719)              | (339)              | (886)      |
| 其他                            | 6,681                 | 6,919              | 809                | 13,600     | (87)                  | (74)               | (39)               | (161)      |
| 於2024年12月31日                  | 361,330               | 85,895             | 24,915             | 447,225    | (473)                 | (2,051)            | (1,127)            | (2,524)    |



## 財資風險

### 概覽

財資風險是指資本、流動資金或資金來源不足以履行財務責任及滿足監管要求的風險，包括結構性及交易匯兌風險承擔對集團盈利或資本造成不利影響和市場利率變動的風險，以及退休金及保險風險。

### 2025年上半年的主要發展

- 集團持續維持並受惠於其穩健的資本、流動資金及資金狀況，並未受宏觀環境及環球市場於2025年上半年期間的波動嚴重影響。
- 有關滙豐目前管理的主要風險（包括地緣政治和宏觀經濟風險）之摘要，請參閱第16頁。
- 有關資本比率、自有資金及風險加權資產的定量披露資料，請參閱第67至69頁。有關流動資金及資金衡量指標的定量披露資料，請參閱第70至71頁。有關銀行賬項利率風險的定量披露資料，請參閱第71至72頁。

### 資本、流動資金及資金風險管理程序

集團風險管理方針及程序的摘要載於《2024年報及賬目》第200至203頁。

滙豐控股乃各附屬公司的符合自有資金及合資格負債最低規定的債務之提供者，這包括股權資本及非股權資本。該等投資的資金來自滙豐控股本身的股權資本及符合自有資金及合資格負債最低規定的債務。滙豐控股力求在本身的資本組合成分及於各附屬公司的投資之間保持審慎平衡。

自有資金及合資格負債最低規定的債務包括可撇減或轉換為資本資源的自有資金及負債，以在銀行倒閉時吸納損失或進行資本重組。

滙豐控股保留由現金及其他高質素流動資產組成的重大控股資本緩衝，這是長期以來的政策。我們尋求將該等資本緩衝維持在190億美元至240億美元的目標營運範圍以內。

有關我們決議小組以及壓力測試及決議規劃方針的載述，請參閱《2024年報及賬目》第201至202頁。

- 有關「監管發展」的詳情，請參閱《於2025年6月30日的第三支柱資料披露》，預計於2025年8月6日或前後刊載於 [www.hsbc.com/investors](http://www.hsbc.com/investors)。

### 計量銀行賬項程序的利率風險

集團風險管理方針及程序的摘要載於《2024年報及賬目》第202頁。

- 詳情請參閱《於2025年6月30日的第三支柱資料披露》的「股東權益經濟價值敏感度及淨利息收益敏感度」一節，預計於2025年8月6日或前後刊載於 [www.hsbc.com/investors](http://www.hsbc.com/investors)。

### 2025年上半年資本風險

#### 資本概覽

資本及流動資金充足程度衡量指標

|                 | 於下列日期      |             |
|-----------------|------------|-------------|
|                 | 2025年6月30日 | 2024年12月31日 |
| 風險加權資產（十億美元）    |            |             |
| 信貸風險            | 703.6      | 657.9       |
| 交易對手信貸風險        | 41.4       | 37.7        |
| 市場風險            | 32.5       | 36.2        |
| 營運風險            | 109.4      | 106.5       |
| 風險加權資產總值        | 886.9      | 838.3       |
| 按過渡基準呈列資本（十億美元） |            |             |
| 普通股權一級資本        | 129.8      | 124.9       |
| 一級資本            | 150.6      | 144.1       |
| 總資本             | 178.5      | 172.4       |
| 按過渡基準呈列資本比率（%）  |            |             |
| 普通股權一級比率        | 14.6       | 14.9        |
| 一級比率            | 17.0       | 17.2        |
| 總資本比率           | 20.1       | 20.6        |
| 按終點基準呈列資本（十億美元） |            |             |
| 普通股權一級資本        | 129.8      | 124.9       |
| 一級資本            | 150.6      | 144.1       |
| 總資本             | 178.5      | 168.5       |
| 按終點基準呈列資本比率（%）  |            |             |
| 普通股權一級比率        | 14.6       | 14.9        |
| 一級比率            | 17.0       | 17.2        |
| 總資本比率           | 20.1       | 20.1        |
| 流動資金覆蓋比率        |            |             |
| 高質素流動資產總值（十億美元） | 678.1      | 649.2       |
| 現金流出淨額總值（十億美元）  | 485.5      | 470.7       |
| 流動資金覆蓋比率（%）     | 140        | 138         |

任何提述歐盟法規及指令（包括技術標準）的內容均應在適用的情況下被理解為根據《2018年歐洲聯盟（脫離）法令》納入英國法律及其後可能根據英國法律作出修訂的此類法規或指令的英國版本。

上表呈列的資本數字及比率乃根據《資本規定規例及指引》、《資本規定規例2》規例及《審慎監管局規則手冊》（「資本規例2」）之監管規定計算。自2025年1月1日起，IFRS 9過渡安排結束，資本規例2豁免條款亦於2025年6月28日結束。因此，按過渡基準及終點基準呈列的本期數字相同。

流動資金覆蓋比率按前12個月平均值計算。

監管數據及比率以截至業績報告當日的資料呈列。有關數據及比率與隨後提交的監管申報所載列者，可能會出現輕微變動。如差額重大，我們或會在往後期間重列。

自有資金

自有資金資料披露

| 參考*  |                 | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
|------|-----------------|--------------------|---------------------|
| 6    | 監管規定調整前普通股權一級資本 | 170,986            | 164,071             |
| 28   | 普通股權一級之監管規定調整總額 | (41,167)           | (39,160)            |
| 29   | 普通股權一級資本        | 129,819            | 124,911             |
| 36   | 監管規定調整前額外一級資本   | 20,870             | 19,286              |
| 43   | 額外一級資本之監管規定調整總額 | (70)               | (70)                |
| 44   | 額外一級資本          | 20,800             | 19,216              |
| 45   | 一級資本            | 150,619            | 144,127             |
| 51   | 監管規定調整前二級資本     | 29,220             | 29,334              |
| 57   | 二級資本之監管規定調整總額   | (1,343)            | (1,075)             |
| 58   | 二級資本            | 27,877             | 28,259              |
| 59   | 總資本             | 178,496            | 172,386             |
| 資本比率 |                 | %                  | %                   |
| 61   | 普通股權一級資本比率      | 14.6               | 14.9                |
| 62   | 一級資本比率          | 17.0               | 17.2                |
| 63   | 總資本比率           | 20.1               | 20.6                |

\* 此乃第三支柱「自有資金披露」範本中對應項目的編號。

2025年6月30日，集團普通股權一級資本比率自2024年12月31日的14.9%下降至14.6%，乃由於風險加權資產錄得486億美元增幅，但該增幅部分被普通股權一級資本的增幅49億美元抵銷。集團期內普通股權一級資本比率整體下降，主要乃受以下因素帶動：

- 主要由於資產規模變動導致風險加權資產增加，產生0.4個百分點跌幅；
- 由於策略交易產生0.2個百分點淨跌幅；
- 監管規定的扣減導致0.1個百分點跌幅，但被按公允值計入其他全面收益儲備和其他變動部分抵銷；

- 資本生成的0.2個百分點增幅，主要透過監管規定利潤減去股息，並根據連同2024年第四季和2025年第一季業績一併公布的股份回購進行調整；及
- 由於匯兌波動有利影響產生的0.1個百分點增幅。

我們於2025年6月30日的第二A支柱規定（審慎監管局基於指定時間評估的個別資本規定所釐定）相當於風險加權資產的2.6%，其中1.5%需由普通股權一級資本滿足。於2025年上半年，我們一直符合審慎監管局監管規定的資本充足水平要求。

風險加權資產

按業務分部列示之風險加權資產

|              | 香港<br>十億美元 | 英國<br>十億美元 | 企業及機構理財<br>十億美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>十億美元 | 企業中心<br>十億美元 | 風險加權<br>資產總值<br>十億美元 |
|--------------|------------|------------|-----------------|-------------------------|--------------|----------------------|
| 信貸風險         | 118.6      | 132.0      | 291.7           | 74.1                    | 87.2         | 703.6                |
| 交易對手信貸風險     | 0.1        | 0.1        | 39.3            | 0.7                     | 1.2          | 41.4                 |
| 市場風險         | 0.1        | —          | 25.1            | 0.5                     | 6.8          | 32.5                 |
| 營運風險         | 21.8       | 20.9       | 55.1            | 15.7                    | (4.1)        | 109.4                |
| 於2025年6月30日  | 140.6      | 153.0      | 411.2           | 91.0                    | 91.1         | 886.9                |
| 於2024年12月31日 | 143.7      | 133.5      | 388.0           | 85.7                    | 87.4         | 838.3                |

按法律實體列示之風險加權資產<sup>1</sup>

|                   | HSBC UK<br>Bank plc<br>十億美元 | 英國<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>十億美元 | 香港上海<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>十億美元 | 中東<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>十億美元 | 北美<br>滙豐控股<br>有限公司<br>十億美元 | Grupo<br>Financiero<br>HSBC, S.A.<br>de C.V.<br>十億美元 | 其他交易<br>實體<br>十億美元 | 控股公司、<br>內部服務<br>中心及集團<br>內部撇銷<br>十億美元 | 風險加權<br>資產總值<br>十億美元 |
|-------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|----------------------|
| 信貸風險              | 134.9                       | 81.9                       | 322.6                        | 18.9                       | 62.7                       | 25.9                                                 | 45.6               | 11.1                                   | 703.6                |
| 交易對手信貸風險          | 0.4                         | 22.2                       | 11.6                         | 0.7                        | 3.9                        | 0.8                                                  | 1.8                | —                                      | 41.4                 |
| 市場風險 <sup>2</sup> | 0.2                         | 22.1                       | 27.4                         | 1.4                        | 3.1                        | 0.7                                                  | 1.2                | 2.1                                    | 32.5                 |
| 營運風險 <sup>3</sup> | 22.5                        | 21.6                       | 55.2                         | 4.6                        | 7.7                        | 5.3                                                  | 4.8                | (12.3)                                 | 109.4                |
| 於2025年6月30日       | 158.0                       | 147.8                      | 416.8                        | 25.6                       | 77.4                       | 32.7                                                 | 53.4               | 0.9                                    | 886.9                |
| 於2024年12月31日      | 138.3                       | 137.6                      | 402.8                        | 26.6                       | 74.4                       | 29.7                                                 | 50.7               | (0.6)                                  | 838.3                |

- 1 數額乃按第三方集團綜合基準列示。  
2 由於集團內之分散效應，市場風險的風險加權資產並非各法律實體相加的總和。  
3 繼我們於2025年取得審慎監管局的豁免後，就出售阿根廷業務及法國零售銀行業務的風險加權資產已被排除。

按主要因素以法律實體列示之風險加權資產變動<sup>1</sup>

|                        | 信貸風險、交易對手信貸風險及營運風險          |                            |                              |                            |                            |                                                      |                    |                                        | 市場<br>風險 | 風險加權<br>資產總值 |
|------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|----------|--------------|
|                        | HSBC UK<br>Bank plc<br>十億美元 | 英國<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>十億美元 | 香港上海<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>十億美元 | 中東<br>滙豐銀行<br>有限公司<br>十億美元 | 北美<br>滙豐控股<br>有限公司<br>十億美元 | Grupo<br>Financiero<br>HSBC, S.A.<br>de C.V.<br>十億美元 | 其他交易<br>實體<br>十億美元 | 控股公司、<br>內部服務<br>中心及集團<br>內部撇銷<br>十億美元 |          |              |
| 於2025年1月1日之<br>風險加權資產  | 138.1                       | 111.5                      | 379.8                        | 24.5                       | 71.7                       | 29.2                                                 | 49.4               | (2.1)                                  | 36.2     | 838.3        |
| 資產規模                   | 6.9                         | 3.6                        | 2.5                          | 0.1                        | 2.7                        | 0.2                                                  | 3.8                | 0.2                                    | (3.7)    | 16.3         |
| 資產質素                   | 0.7                         | 0.7                        | 5.2                          | (0.3)                      | (1.0)                      | —                                                    | (0.1)              | —                                      | —        | 5.2          |
| 模型更新                   | —                           | —                          | 0.2                          | (0.2)                      | —                          | —                                                    | —                  | —                                      | —        | —            |
| 方法及政策                  | (0.2)                       | 1.7                        | (2.7)                        | (0.1)                      | 0.8                        | 0.2                                                  | 0.4                | 1.3                                    | —        | 1.4          |
| 收購及出售                  | —                           | (0.5)                      | —                            | —                          | —                          | —                                                    | (1.5)              | (1.0)                                  | —        | (3.0)        |
| 匯兌變動 <sup>2</sup>      | 12.3                        | 8.7                        | 4.4                          | 0.2                        | 0.1                        | 2.4                                                  | 0.2                | 0.4                                    | —        | 28.7         |
| 風險加權資產總值變動             | 19.7                        | 14.2                       | 9.6                          | (0.3)                      | 2.6                        | 2.8                                                  | 2.8                | 0.9                                    | (3.7)    | 48.6         |
| 於2025年6月30日之<br>風險加權資產 | 157.8                       | 125.7                      | 389.4                        | 24.2                       | 74.3                       | 32.0                                                 | 52.2               | (1.2)                                  | 32.5     | 886.9        |

- 1 數額乃按第三方集團綜合基準列示。  
2 本披露資料中的信貸風險匯兌變動乃根據相關交易貨幣將風險加權資產重新換算為美元而計算得出，表中其他變動均以固定匯率列示。

按主要因素以業務分部列示之風險加權資產變動

|                        | 信貸風險、交易對手信貸風險及營運風險 |            |                 |                         |              |              |  | 風險加權<br>資產總值<br>十億美元 |
|------------------------|--------------------|------------|-----------------|-------------------------|--------------|--------------|--|----------------------|
|                        | 香港<br>十億美元         | 英國<br>十億美元 | 企業及機構理財<br>十億美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>十億美元 | 企業中心<br>十億美元 | 市場風險<br>十億美元 |  |                      |
| 於2025年1月1日之<br>風險加權資產  | 142.0              | 133.5      | 360.7           | 85.6                    | 80.3         | 36.2         |  | 838.3                |
| 資產規模                   | (1.0)              | 7.1        | 8.4             | 2.0                     | 3.5          | (3.7)        |  | 16.3                 |
| 資產質素                   | 2.5                | 0.7        | 2.1             | (0.3)                   | 0.2          | —            |  | 5.2                  |
| 模型更新                   | 0.1                | —          | (0.1)           | —                       | —            | —            |  | —                    |
| 方法及政策                  | (2.5)              | (0.4)      | 3.4             | 0.2                     | 0.7          | —            |  | 1.4                  |
| 收購及出售                  | —                  | —          | (1.0)           | (0.5)                   | (1.5)        | —            |  | (3.0)                |
| 匯兌變動 <sup>1</sup>      | (0.6)              | 12.1       | 12.6            | 3.5                     | 1.1          | —            |  | 28.7                 |
| 風險加權資產總值變動             | (1.5)              | 19.5       | 25.4            | 4.9                     | 4.0          | (3.7)        |  | 48.6                 |
| 於2025年6月30日之<br>風險加權資產 | 140.5              | 153.0      | 386.1           | 90.5                    | 84.3         | 32.5         |  | 886.9                |

- 1 本披露資料中的信貸風險匯兌變動乃根據相關交易貨幣將風險加權資產重新換算為美元而計算得出，表中其他變動均以固定匯率列示。

風險加權資產於本年上半年上升486億美元，包括由貨幣換算差額所致的風險加權資產287億美元增幅。其餘199億美元的風險加權資產增幅則主要由資產規模變動所致。

資產規模

企業及機構理財業務的風險加權資產上升84億美元，原因是企業貸款有所增加（主要在美國、英國及亞洲）。進一步升幅則由於衍生工具投資組合受惠於客戶交易活動及有利收益率而錄得增長（主要在英國）所致。

英國業務分部的風險加權資產上升71億美元，主要由企業貸款增加所致。

企業中心的風險加權資產增加35億美元，主要由於SAB企業風險承擔增加所致。

國際財富管理及卓越理財業務的風險加權資產增加20億美元，主要由我們的資產管理風險承擔及保險業務價值錄得增長所致。

香港業務的風險加權資產減少10億美元，由企業及零售貸款下跌所致。

市場風險的風險加權資產因模型所得數值下降（主要是壓力下之估計虧損風險，原因是波動較大的時期不在數據範圍內，以及利率和匯兌風險狀況有所變化）而錄得37億美元減額。

資產質素

風險加權資產增加52億美元，主要由於香港、企業及機構理財及英國業務分部的不利信貸風險變化所致。

收購及出售

風險加權資產減少30億美元，原因是2025年審慎監管局授予豁免，剔除出售法國零售銀行業務及阿根廷業務相關的營運風險風險加權資產。此外，我們已出售作為出售阿根廷業務購買代價而收到的Galicia美國預託證券。

方法及政策

風險加權資產增加14億美元，主要由於企業及機構理財業務採用的方法有所變動，但企業及機構理財業務和香港業務之信貸風險參數有所調整，抵銷上述部分增幅。

槓桿比率

|          | 於下列日期              |                     |
|----------|--------------------|---------------------|
|          | 2025年6月30日<br>十億美元 | 2024年12月31日<br>十億美元 |
| 一級資本（槓桿） | 150.6              | 144.1               |
| 槓桿比率風險總額 | 2,792.9            | 2,571.1             |
|          | %                  | %                   |
| 槓桿比率     | 5.4                | 5.6                 |

於2025年6月30日，集團的槓桿比率為5.4%，較2024年12月31日的5.6%有所下降。槓桿風險承擔上升導致槓桿比率下降0.4個百分點，主要由於資產負債表增長，以及貨幣換算差額造成的影響，但一級資本增加導致0.2個百分點增幅，抵銷上述部分變幅。

於2025年6月30日，3.25%的英國最低槓桿比率規定水平須加上0.9%的槓桿緩衝比率，當中0.7%為額外槓桿緩衝比率，0.2%為逆周期槓桿緩衝比率。此等緩衝分別相當於196億美元及56億美元的資本價值。2025年上半年，集團的槓桿比率符合此等槓桿規定有餘。

## 2025年上半年流動資金及資金風險

### 流動資金衡量指標

於2025年6月30日，集團旗下各主要營運公司均高於監管規定的最低水平。

流動資金及資金風險計算方法於2025年上半年並無重大改變。有關詳情，請參閱《2024年報及賬目》第207頁。

#### 營運公司的流動資金

|                                          | 於2025年6月30日               |             |      |                           | 於2024年12月31日              |             |      |                           |
|------------------------------------------|---------------------------|-------------|------|---------------------------|---------------------------|-------------|------|---------------------------|
|                                          | 流動資金<br>覆蓋比率 <sup>5</sup> | 高質素<br>流動資產 | 流出淨額 | 穩定資金<br>淨額比率 <sup>5</sup> | 流動資金<br>覆蓋比率 <sup>5</sup> | 高質素<br>流動資產 | 流出淨額 | 穩定資金<br>淨額比率 <sup>5</sup> |
|                                          | %                         | 十億美元        | 十億美元 | %                         | %                         | 十億美元        | 十億美元 | %                         |
| HSBC UK Bank plc ( 分隔運作銀行 ) <sup>1</sup> | 186                       | 122         | 65   | 151                       | 190                       | 117         | 61   | 154                       |
| 英國滙豐銀行有限公司 ( 非分隔運作銀行 ) <sup>2</sup>      | 154                       | 145         | 94   | 117                       | 148                       | 138         | 93   | 115                       |
| 香港上海滙豐銀行有限公司 – 香港分行 <sup>3</sup>         | 195                       | 162         | 83   | 125                       | 191                       | 145         | 76   | 124                       |
| 滙豐新加坡 <sup>4</sup>                       | 252                       | 35          | 14   | 177                       | 287                       | 32          | 11   | 184                       |
| 恒生銀行                                     | 329                       | 64          | 19   | 183                       | 299                       | 57          | 19   | 174                       |
| 滙豐中國                                     | 193                       | 26          | 14   | 147                       | 191                       | 27          | 14   | 147                       |
| 美國滙豐銀行                                   | 166                       | 82          | 49   | 129                       | 167                       | 80          | 48   | 127                       |
| 滙豐 ( 歐洲大陸 )                              | 144                       | 87          | 60   | 142                       | 149                       | 82          | 55   | 139                       |
| 中東滙豐銀行 – 阿聯酋分行                           | 241                       | 15          | 6    | 148                       | 251                       | 14          | 6    | 151                       |
| 墨西哥滙豐銀行                                  | 162                       | 9           | 5    | 115                       | 164                       | 9           | 6    | 125                       |

- 1 HSBC UK Bank plc指HSBC UK流動資金集團，當中包括四個法律實體：HSBC UK Bank plc、Marks and Spencer Financial Services plc、HSBC Private Bank (UK) Ltd及HSBC Innovation Bank Limited。HSBC Trust Company (UK) Limited在2025年2月28日出售前被納入HSBC UK流動資金集團。HSBC UK流動資金集團按單一營運公司的模式管理，與應用經審慎監管局同意的英國流動資金規例一致。
- 2 英國滙豐銀行有限公司旗下包括海外分行及就財務報表目的而由滙豐綜合入賬的特設企業。
- 3 香港上海滙豐銀行有限公司 – 香港分行屬香港上海滙豐銀行有限公司的重大業務，就流動資金及資金風險而言，以獨立營運實體方式受到監察和監控。
- 4 滙豐新加坡旗下包括滙豐銀行 ( 新加坡 ) 有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司 – 新加坡分行。有關業務已按當地監管機構批准，在國家層面監察和監控流動資金及資金風險。
- 5 上表呈列的流動資金覆蓋比率及穩定資金淨額比率乃按平均值計算。流動資金覆蓋比率為之前12個月的平均值。穩定資金淨額比率則為先前四個季度的平均值。

### 綜合流動資金衡量指標

#### 流動資金覆蓋比率

於2025年6月30日，實體層面的高質素流動資產平均為8,330億美元 ( 2024年12月31日：7,900億美元 )，增加430億美元。集團綜合計算方法包括為反映集團實體流動資金轉換限制的影響而產生的扣減，因而導致流動資金覆蓋比率的高質素流動資產及流動資金覆蓋比率的流入額分別平均產生1,550億美元及60億美元的調整額。

|                                       | 於下列日期 <sup>1</sup>     |                        |                         |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
|                                       | 2025年<br>6月30日<br>十億美元 | 2024年<br>6月30日<br>十億美元 | 2024年<br>12月31日<br>十億美元 |
| 高質素流動資產 ( 營運公司層面 )                    | 833                    | 780                    | 790                     |
| 集團流動資金覆蓋比率反映之高質素<br>流動資產 <sup>2</sup> | 678                    | 646                    | 649                     |
| 流出淨額 <sup>2</sup>                     | 486                    | 472                    | 471                     |
| 流動資金覆蓋比率 (%)                          | 140                    | 137                    | 138                     |
| 就轉換限制作出的調整 <sup>2</sup>               | (161)                  | (141)                  | (147)                   |

- 1 上述集團流動資金覆蓋比率根據之前12個月的月終平均值計算。
- 2 此等項目包括於2025年6月30日按12個月平均基準就轉換限制所作的調整總額1,610億美元，其中就流動資金覆蓋比率反映之高質素流動資產扣減1,550億美元，就流動資金覆蓋比率流入額扣減60億美元。

#### 流動資產

作出1,550億美元的調整後，集團流動資金覆蓋比率的高質素流動資產為6,780億美元 ( 2024年12月31日：6,490億美元 )，並透過一系列資產類別及貨幣持有，其中96%合資格納入為第一級 ( 2024年12月31日：95% )。

下表反映於2025年6月30日按資產類別及貨幣劃分的流動資金組合成分。

#### 按資產類別列示的流動資金組合<sup>1</sup>

|               | 流動資金<br>組合<br>十億美元 | 現金<br>十億美元 | 第一級 <sup>2</sup><br>十億美元 | 第二級 <sup>2</sup><br>十億美元 |
|---------------|--------------------|------------|--------------------------|--------------------------|
| 現金及於中央銀行之結餘   | 259                | 259        | —                        | —                        |
| 中央及地方政府債券     | 382                | —          | 361                      | 21                       |
| 地區政府及公營企業     | 2                  | —          | 2                        | —                        |
| 國際組織及多邊發展銀行   | 24                 | —          | 24                       | —                        |
| 備兌債券          | 8                  | —          | 2                        | 6                        |
| 其他            | 3                  | —          | —                        | 3                        |
| 2025年6月30日總計  | 678                | 259        | 389                      | 30                       |
| 2024年12月31日總計 | 649                | 266        | 349                      | 34                       |

- 1 集團流動資產數據根據之前12個月的月終平均值計算。
- 2 根據歐盟及審慎監管局規例的定義，第一級資產指「流通程度及信貸質素極高的資產」，而第二級資產指「流通程度及信貸質素高的資產」。

#### 按貨幣列示的流動資金組合<sup>1</sup>

|                         | 美元<br>十億<br>美元 | 英鎊<br>十億<br>美元 | 歐元<br>十億<br>美元 | 港元<br>十億<br>美元 | 其他<br>十億<br>美元 | 總計<br>十億<br>美元 |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 於2025年6月30日<br>的流動資金組合  | 214            | 173            | 124            | 42             | 125            | 678            |
| 於2024年12月31日<br>的流動資金組合 | 196            | 170            | 113            | 47             | 123            | 649            |

- 1 集團流動資產數據根據之前12個月的月終平均值計算。

## 資金來源

下方列表反映我們如何為綜合資產負債表提供資金，以及根據主要源自營運業務的資產和主要支持該等業務的資金來源進行分析。

### 資金來源

|                            | 於下列日期              |                     |
|----------------------------|--------------------|---------------------|
|                            | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 客戶賬項                       | 1,718,604          | 1,654,955           |
| 同業存放                       | 97,782             | 73,997              |
| 回購協議 – 非交易用途               | 195,532            | 180,880             |
| 已發行債務證券                    | 102,129            | 105,785             |
| 現金抵押品、保證金、結算賬項及向其他銀行傳送中之項目 | 112,850            | 82,732              |
| 持作出售用途業務組合之負債              | 46,165             | 29,011              |
| 後償負債                       | 27,569             | 25,958              |
| 指定按公允值列賬之金融負債              | 163,589            | 138,727             |
| 保單未決賠款                     | 118,297            | 107,629             |
| 交易用途負債                     | 70,653             | 65,982              |
| – 回購                       | 13,954             | 14,806              |
| – 借出股票                     | 2,907              | 3,525               |
| – 其他交易用途負債                 | 53,792             | 47,651              |
| 各類股東權益總額                   | 199,869            | 192,273             |
| 其他資產負債表負債                  | 361,332            | 359,119             |
|                            | 3,214,371          | 3,017,048           |

## 2025年銀行賬項利率風險

### 銀行業務淨利息收益敏感度

銀行業務淨利息收益敏感度指銀行業務淨利息收益在12個月期間對利率震盪的敏感度。

我們計算2025年上半年銀行業務淨利息收益敏感度的方法或編製基準並無改變。有關詳情，請參閱《2024年報及賬目》第202頁。有關銀行業務淨利息收益的詳情，請參閱第18頁。

下文各表載列2025年6月30日所有貨幣目前的市場引伸利率曲線即時震盪100個基點時，銀行業務淨利息收益於假設的基本情況下預計會受到的影響。

#### 對孳息曲線瞬時變動的銀行業務淨利息收益敏感度（12個月）– 按貨幣劃分的第1年敏感度

|                                           | 貨幣         |            |            |            |            | 總計<br>百萬美元 |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                           | 美元<br>百萬美元 | 港元<br>百萬美元 | 英鎊<br>百萬美元 | 歐元<br>百萬美元 | 其他<br>百萬美元 |            |
| 2025年7月至2026年6月之變動（根據2025年6月30日資產負債表計算）   |            |            |            |            |            |            |
| 平行上移100個基點                                | 544        | 329        | 243        | 212        | 884        | 2,212      |
| 平行下移100個基點                                | (861)      | (634)      | (390)      | (249)      | (983)      | (3,117)    |
| 2025年1月至2025年12月之變動（根據2024年12月31日資產負債表計算） |            |            |            |            |            |            |
| 平行上移100個基點                                | 572        | 220        | 219        | 301        | 821        | 2,133      |
| 平行下移100個基點                                | (862)      | (403)      | (353)      | (314)      | (954)      | (2,886)    |

#### 對孳息曲線瞬時平行下移100個基點的銀行業務淨利息收益敏感度 – 按貨幣劃分的第2及3年敏感度

|                                    | 貨幣         |            |            |            |            | 總計<br>百萬美元 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                    | 美元<br>百萬美元 | 港元<br>百萬美元 | 英鎊<br>百萬美元 | 歐元<br>百萬美元 | 其他<br>百萬美元 |            |
| 銀行業務淨利息收益之變動（根據2025年6月30日資產負債表計算）  |            |            |            |            |            |            |
| 第2年（2026年7月至2027年6月）               | (1,203)    | (704)      | (682)      | (348)      | (1,361)    | (4,298)    |
| 第3年（2027年7月至2028年6月）               | (1,420)    | (764)      | (1,165)    | (404)      | (1,516)    | (5,269)    |
| 銀行業務淨利息收益之變動（根據2024年12月31日資產負債表計算） |            |            |            |            |            |            |
| 第2年（2026年1月至2026年12月）              | (1,226)    | (509)      | (563)      | (444)      | (1,333)    | (4,075)    |
| 第3年（2027年1月至2027年12月）              | (1,531)    | (550)      | (1,022)    | (504)      | (1,449)    | (5,056)    |

2025年上半年，客戶賬項水平繼續超過客戶貸款水平。正數的資金差額已絕大部分投放於流動資產。

► 有關詳情，請參閱《2024年報及賬目》第209頁。

### 資金用途

|                            | 於下列日期              |                     |
|----------------------------|--------------------|---------------------|
|                            | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 客戶貸款                       | 981,722            | 930,658             |
| 同業貸款                       | 107,582            | 102,039             |
| 反向回購協議 – 非交易用途             | 283,204            | 252,549             |
| 現金抵押品、保證金、結算賬項及向其他銀行託收中之項目 | 116,625            | 78,538              |
| 持作出售用途資產                   | 38,978             | 27,234              |
| 交易用途資產                     | 333,745            | 314,842             |
| – 反向回購                     | 19,194             | 16,823              |
| – 借入股票                     | 9,478              | 8,374               |
| – 其他交易用途資產                 | 305,073            | 289,645             |
| 金融投資                       | 547,955            | 493,166             |
| 現金及於中央銀行之結餘                | 246,360            | 267,674             |
| 其他資產負債表資產                  | 558,200            | 550,348             |
|                            | 3,214,371          | 3,017,048           |

利率即時上移100個基點將會令預計銀行業務淨利息收益增加22億美元。利率即時下移100個基點將會令預計銀行業務淨利息收益減少31億美元。

若將2025年6月30日與2024年12月31日作比較，12個月的銀行業務淨利息收益敏感度在平行震盪上移100個基點時增加1億美元，在平行震盪下移100個基點時則增加2億美元。銀行業務淨利息收益敏感度上升的因素包括資產負債表組合變動及外匯影響，而該等因素則被穩定措施抵銷。銀行業務淨利息收益敏感度的貨幣劃分會根據某個時間點現金最佳配置作出調整，該時間點各時期不同。



## 非交易用途組合

### 非交易用途組合之估計虧損風險

非交易用途組合包括主要因對零售及批發銀行業務資產與負債進行利率管理而產生的持倉、按公允值計入其他全面收益或按已攤銷成本計量之金融投資。

我們非交易用途組合的估計虧損風險計算方法的摘要載於《2024年報及賬目》第212頁。自2025年6月30日起，保險業務從非交易用途估計虧損風險中剔除，所產生的影響並不重大。有關保險業務的詳情，請參閱第74頁，有關保險業務之市場風險影響的詳情，請參閱《2024年報及賬目》233頁。

#### 非交易賬項估計虧損風險，99% 10日

|                  | 利率<br>百萬美元 | 信貸息差<br>百萬美元 | 組合分散 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
|------------------|------------|--------------|---------------------------|------------|
| 截至2025年6月30日止半年  | 446.6      | 217.5        | (118.8)                   | 545.3      |
| 平均               | 455.4      | 207.1        | (126.7)                   | 535.8      |
| 最高               | 575.3      | 240.0        |                           | 617.5      |
| 最低               | 378.9      | 181.3        |                           | 458.0      |
| 截至2024年6月30日止半年  | 682.4      | 333.2        | (224.1)                   | 791.5      |
| 平均               | 740.5      | 337.2        | (241.4)                   | 836.3      |
| 最高               | 1,000.6    | 369.1        |                           | 1,097.6    |
| 最低               | 474.2      | 324.3        |                           | 572.2      |
| 截至2024年12月31日止半年 | 528.4      | 246.1        | (220.7)                   | 553.8      |
| 平均               | 466.9      | 292.9        | (204.5)                   | 555.3      |
| 最高               | 691.3      | 342.4        |                           | 799.5      |
| 最低               | 292.1      | 242.4        |                           | 408.7      |

1 若於組合層面計算估計虧損風險，所得數值與於資產類別層面總計的估計虧損風險比較時，可能會出現風險自然對銷。此差距稱為組合分散。上表所列資產類別估計虧損風險的最大及最小值於業績報告期內不同日期出現。因此，我們並無於上表列示最大（最小）資產類別估計虧損風險的計量與最大（最小）估計虧損風險總額的計量之間的隱含組合分散值。

非交易賬項估計虧損風險不計及按公允值持有的證券之股權風險、非交易賬項匯兌風險、保險業務及源自發行長期資本並在滙豐控股管理的風險。滙豐管理非交易賬項市場風險的詳情載於《2024年報及賬目》第200頁「財資風險」一節。

## 市場風險

### 概覽

市場風險是指利率、匯率、資產價格、波幅、相關性及信貸息差等市場參數出現變動，導致對交易活動造成不利財務影響的風險。市場風險承擔項目分為兩個組合：交易用途組合及非交易用途組合。

## 2025年上半年的市場風險

於2025年上半年，滙豐的市場風險管理政策與慣例概無重大變動。

- ▶ 市場風險管理的現行政策及慣例概述於《2024年報及賬目》第216頁「市場風險管理」。

於2025年6月30日的非交易活動估計虧損風險維持於5.45億美元，而2024年12月31日則為5.54億美元，因為組合的期限風險增幅大部分被模型校準的歷史波幅減少所抵銷。

在此期間，利率和信貸息差風險承擔之間的平均組合分散效應由2.21億美元降至1.19億美元。

集團於截至2025年6月30日止半年的非交易賬項估計虧損風險載於下表。

|                  | 利率<br>百萬美元 | 信貸息差<br>百萬美元 | 組合分散 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
|------------------|------------|--------------|---------------------------|------------|
| 截至2025年6月30日止半年  | 446.6      | 217.5        | (118.8)                   | 545.3      |
| 平均               | 455.4      | 207.1        | (126.7)                   | 535.8      |
| 最高               | 575.3      | 240.0        |                           | 617.5      |
| 最低               | 378.9      | 181.3        |                           | 458.0      |
| 截至2024年6月30日止半年  | 682.4      | 333.2        | (224.1)                   | 791.5      |
| 平均               | 740.5      | 337.2        | (241.4)                   | 836.3      |
| 最高               | 1,000.6    | 369.1        |                           | 1,097.6    |
| 最低               | 474.2      | 324.3        |                           | 572.2      |
| 截至2024年12月31日止半年 | 528.4      | 246.1        | (220.7)                   | 553.8      |
| 平均               | 466.9      | 292.9        | (204.5)                   | 555.3      |
| 最高               | 691.3      | 342.4        |                           | 799.5      |
| 最低               | 292.1      | 242.4        |                           | 408.7      |

2025年上半年，我們繼續審慎管理市場風險。我們使用一套風險補充計量指標和限制措施（包括壓力測試和境況分析）管理市場風險。我們繼續開展核心市場莊家活動以支持我們的客戶，帶動主要敏感度風險和估計虧損風險維持於承受範圍內。我們針對美國貿易關稅、中東衝突以及俄烏戰爭的潛在財務影響對相關境況進行壓力測試。

## 交易用途組合

### 交易用途組合之估計虧損風險

交易賬項估計虧損風險主要來自資本市場及證券服務業務。截至2025年6月30日，交易賬項估計虧損風險為3,460萬美元，較2024年12月31日的3,830萬美元下降。交易賬項估計虧損風險主要基於環球外匯和環球債務市場業務部門為促進客戶主導的活動承擔相關利率和外匯風險因素。受美元利率風險承擔帶動，交易賬項估計虧損風險在2025年1月達到5,710萬美元高位。2025年上半年，估計虧損風險有所下降，主要由於部分波動的利率境況已從估計虧損風險境況期內剔除。集團半年度的交易賬項估計虧損風險載於下表。

交易賬項估計虧損風險，99% 1日

|                  | 外匯及大宗商品<br>百萬美元 | 利率<br>百萬美元 | 股票<br>百萬美元 | 信貸息差<br>百萬美元 | 組合分散 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
|------------------|-----------------|------------|------------|--------------|---------------------------|------------|
| 截至2025年6月30日止半年  | 11.2            | 20.5       | 18.2       | 13.1         | (28.3)                    | 34.6       |
| 平均               | 14.7            | 31.4       | 15.6       | 11.3         | (34.3)                    | 38.8       |
| 最高               | 26.9            | 54.9       | 20.9       | 17.9         |                           | 57.1       |
| 最低               | 7.0             | 18.7       | 12.3       | 6.4          |                           | 27.3       |
| 截至2024年6月30日止半年  | 20.6            | 47.5       | 15.7       | 9.9          | (41.1)                    | 52.7       |
| 平均               | 15.4            | 57.1       | 14.0       | 10.2         | (37.1)                    | 59.7       |
| 最高               | 29.8            | 78.1       | 17.6       | 12.7         |                           | 83.3       |
| 最低               | 6.9             | 42.0       | 12.7       | 6.6          |                           | 45.7       |
| 截至2024年12月31日止半年 | 14.6            | 34.9       | 16.3       | 8.2          | (35.7)                    | 38.3       |
| 平均               | 15.0            | 39.7       | 15.5       | 9.7          | (33.2)                    | 46.7       |
| 最高               | 27.2            | 59.3       | 20.5       | 13.1         |                           | 63.2       |
| 最低               | 8.6             | 24.8       | 13.6       | 6.9          |                           | 37.0       |

1 上表所列資產類別估計虧損風險採用500日往續期計算。估計虧損風險總額用於內部風險管理及監管規定資本，乃採用250日往續期計算的估計虧損風險及採用500日往續期計算的估計虧損風險的最高數值。若於組合層面計算估計虧損風險，所得數值與於資產類別層面總計的估計虧損風險比較時，可能會出現風險自然對銷。此差距稱為組合分散。上表所列資產類別估計虧損風險的最高及最低數值於業績報告期內不同日期出現。因此，我們並無於上表列示最高（最低）資產類別估計虧損風險的計量與最高（最低）估計虧損風險總額的計量之間的隱含組合分散值。

下表列示於2025年6月30日按99%可信程度計量的交易賬項估計虧損風險與按95%可信程度計量的交易賬項估計虧損風險之比較。

有關比較有助促進與金融機構同業制訂交易賬項估計虧損風險的基準，而交易賬項估計虧損風險可按不同的可信程度列賬。95%的估計虧損風險為未經審核。

交易賬項估計虧損風險，99% 1日與交易賬項估計虧損風險，95% 1日之比較

|                  | 交易賬項<br>估計虧損風險，<br>99% 1日<br>百萬美元 | 交易賬項<br>估計虧損風險，<br>95% 1日<br>百萬美元 |
|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 截至2025年6月30日止半年  | 34.6                              | 22.2                              |
| 平均               | 38.8                              | 24.5                              |
| 最高               | 57.1                              | 31.4                              |
| 最低               | 27.3                              | 18.5                              |
| 截至2024年6月30日止半年  | 52.7                              | 30.9                              |
| 平均               | 59.7                              | 37.8                              |
| 最高               | 83.3                              | 48.9                              |
| 最低               | 45.7                              | 28.0                              |
| 截至2024年12月31日止半年 | 38.3                              | 23.4                              |
| 平均               | 46.7                              | 28.2                              |
| 最高               | 63.2                              | 39.8                              |
| 最低               | 37.0                              | 22.0                              |

回溯測試

我們進行回溯測試，將估計虧損風險計量指標與實際及假設的損益比較，藉以定期驗證估計虧損風險模型的準確度。假設的損益不計及非以模型計算之項目，例如與同日交易相關之費用、佣金及收入等。假設的損益反映在某一交易日結束至下一交易日結束時持倉保持不變的情況下可以實現的損益。這種衡量損益的方法與動態對沖風險的方式並不一致，故此亦不一定能反映業務的實際業績。

假設虧損回溯測試例外情況的數字，連同其他指標的數字，會用於評估模型表現，以及考慮是否需要對估計虧損風險模型加強內部監察。我們會在集團實體架構的預定層面進行估計虧損風險回溯測試。

2025年上半年，集團針對假設虧損進行的回溯測試出現一次例外情況。此例外情況主要源自關稅政策發布後觀察到的市場波動加劇情況，其中股票波動和信貸息差是主要風險因素。

# 制訂保險產品業務風險

## 2025年上半年的制訂保險產品業務風險

《2024年報及賬目》第231頁所述保險業務風險管理的政策及慣例至今並無重大變動。

下表按合約類別列示資產及負債的組合成分。

按合約類別列示制訂保險產品附屬公司的資產負債表

|                          | 附有直接參與<br>條款之人壽保單<br>及附有酌情參與<br>條款的投資合約<br>百萬美元 | 其他<br>人壽保單 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 其他合約 <sup>2</sup><br>百萬美元 | 股東資產<br>及負債<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
|--------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------|------------|
| 金融資產                     | 107,933                                         | 5,069                           | 6,652                     | 6,596               | 126,250    |
| – 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產 | 103,127                                         | 4,757                           | 5,330                     | 1,100               | 114,314    |
| – 衍生工具                   | 169                                             | 11                              | 2                         | 1                   | 183        |
| – 金融投資 – 按已攤銷成本          | 537                                             | 80                              | 1,012                     | 4,279               | 5,908      |
| – 按公允值計入其他全面收益之金融資產      | —                                               | —                               | 4                         | 67                  | 71         |
| – 其他金融資產                 | 4,100                                           | 221                             | 304                       | 1,149               | 5,774      |
| 保單資產                     | 15                                              | 159                             | —                         | —                   | 174        |
| 再保險合約資產                  | —                                               | 6,334                           | —                         | —                   | 6,334      |
| 其他資產及投資物業 <sup>3</sup>   | 27,985                                          | 63                              | 38                        | 4,148               | 32,234     |
| 於2025年6月30日資產總值          | 135,933                                         | 11,625                          | 6,690                     | 10,744              | 164,992    |
| 指定按公允值列賬之投資合約負債          | —                                               | —                               | 6,332                     | —                   | 6,332      |
| 保單未決賠款                   | 112,618                                         | 4,831                           | —                         | —                   | 117,449    |
| 再保險合約負債                  | —                                               | 691                             | —                         | —                   | 691        |
| 遞延稅項                     | —                                               | —                               | —                         | 12                  | 12         |
| 其他負債                     | 24,883                                          | 44                              | —                         | 7,862               | 32,789     |
| 負債總額                     | 137,501                                         | 5,566                           | 6,332                     | 7,874               | 157,273    |
| 各類股東權益總額                 | —                                               | —                               | —                         | 7,719               | 7,719      |
| 於2025年6月30日負債及各類股東權益總額   | 137,501                                         | 5,566                           | 6,332                     | 15,593              | 164,992    |

|                          |         |       |       |        |         |
|--------------------------|---------|-------|-------|--------|---------|
| 金融資產                     | 98,676  | 4,452 | 6,227 | 5,967  | 115,322 |
| – 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產 | 94,327  | 4,233 | 4,839 | 690    | 104,089 |
| – 衍生工具                   | 207     | 7     | 1     | —      | 215     |
| – 金融投資 – 按已攤銷成本          | 545     | 90    | 1,060 | 4,335  | 6,030   |
| – 按公允值計入其他全面收益之金融資產      | —       | —     | 6     | 73     | 79      |
| – 其他金融資產                 | 3,597   | 122   | 321   | 869    | 4,909   |
| 保單資產                     | 14      | 104   | —     | —      | 118     |
| 再保險合約資產                  | —       | 5,013 | —     | —      | 5,013   |
| 其他資產及投資物業                | 24,647  | 64    | 36    | 3,337  | 28,084  |
| 於2024年12月31日資產總值         | 123,337 | 9,633 | 6,263 | 9,304  | 148,537 |
| 指定按公允值列賬之投資合約負債          | —       | —     | 5,931 | —      | 5,931   |
| 保單未決賠款                   | 102,605 | 4,427 | —     | —      | 107,032 |
| 再保險合約負債                  | —       | 701   | —     | —      | 701     |
| 遞延稅項                     | —       | —     | —     | 12     | 12      |
| 其他負債                     | 21,772  | 39    | —     | 6,035  | 27,846  |
| 負債總額                     | 124,377 | 5,167 | 5,931 | 6,047  | 141,522 |
| 各類股東權益總額                 | —       | —     | —     | 7,015  | 7,015   |
| 於2024年12月31日負債及各類股東權益總額  | 124,377 | 5,167 | 5,931 | 13,062 | 148,537 |

1 「其他人壽保單」主要包括保障保單及再保險合約。再保險合約主要就附有參與條款的人壽保單及附有酌情參與條款的投資合約提供多元化保障。

2 「其他合約」包括滙豐毋須承擔重大保險風險的投資合約。

3 於2025年6月30日，就分類為持作出售用途的法國人壽保險業務資產及負債而言，「其他資產及投資物業」包括278.6億美元（2024年12月31日：242.22億美元），「其他負債」則包括268.58億美元（2024年12月31日：234.2億美元）。詳情載於第100頁。

# 董事之責任聲明

董事<sup>1</sup>必須以持續經營基準編製簡明綜合中期財務報表，除非有關基準並不適用。董事信納集團於可見將來擁有資源持續經營業務，且財務報表仍以持續經營基準編製。

董事確認盡其所知：

- 財務報表已遵循國際會計準則委員會（「IASB」）頒布及經英國和歐洲聯盟採納之IAS 34「中期財務報告」，以及英國金融行為監管局的《披露指引及透明度規則》（「披露及透明度規則」）資料手冊編製；
- 本《2025年中期業績報告》真實、公平、均衡及易於理解地反映本公司的資產、負債、財務狀況及損益；及
- 本《2025年中期業績報告》已客觀檢視下列資料：
  - 《披露指引及透明度規則》第4.2.7條規定的資料，列明於截至2025年12月31日止財政年度首六個月內發生的重要事件及其對簡明財務報表的影響，以及概述該財政年度餘下六個月之主要風險及不明朗因素；及
  - 《披露指引及透明度規則》第4.2.8條規定的資料，即於截至2025年12月31日止財政年度首六個月內發生並對該期間滙豐財務狀況或業績產生重大影響的關連人士交易；及《2024年報及賬目》所載關連人士交易於2025年12月31日止財政年度首六個月內出現可能對滙豐財務狀況或業績產生重大影響的任何變動。

代表董事會

集團主席

杜嘉祺爵士

2025年7月30日

1 杜嘉祺爵士\*、艾橋智、鮑哲鈺<sup>†</sup>、段小纓<sup>†</sup>、范貝恩女爵士<sup>†</sup>、傅偉思<sup>†</sup>、高安賢<sup>†</sup>、古肇華<sup>†</sup>、郭珮瑛、麥浩智博士<sup>†</sup>、莫佩娜<sup>†</sup>、梅愛苓<sup>†</sup>、利伯特<sup>†</sup>及張瑞蓮<sup>†</sup>。

\* 集團非執行主席      <sup>†</sup> 獨立非執行董事

# 致滙豐控股有限公司之獨立審閱報告

## 有關簡明綜合中期財務報表的報告

### 我們的結論

我們已審閱滙豐控股有限公司截至2025年6月30日止六個月期間（「期內」、「期間」或「本期」）的《2025年中期業績報告》中的滙豐控股有限公司簡明綜合中期財務報表（「中期財務報表」）。

根據我們的審閱，並無發現任何事項令我們相信中期財務報表在各重大方面未有遵照2024年度財務報表中載列的政策基準、經英國採納之國際會計準則34（「IAS 34」）「中期財務報告」、國際會計準則委員會（「IASB」）頒布之IAS 34「中期財務報告」、歐洲聯盟（「歐盟」）採納之IAS 34「中期財務報告」及英國金融行為監管局的《披露指引及透明度規則》資料手冊所載規定而編製。

中期財務報表包括：

- 於2025年6月30日的綜合資產負債表；
- 截至該日止期間的綜合收益表及綜合全面收益表；
- 截至該日止期間的綜合股東權益變動表；
- 截至該日止期間的綜合現金流量表；及
- 中期財務報表附註<sup>1</sup>。

滙豐控股有限公司《2025年中期業績報告》所載的中期財務報表已根據2024年度財務報表所載之政策基準、經英國採納之IAS 34「中期財務報告」、由國際會計準則委員會頒布之IAS 34「中期財務報告」、經歐盟採納之IAS 34「中期財務報告」、以及英國金融行為監管局的《披露指引及透明度規則》資料手冊編製。

### 結論基準

我們根據英國財務報告評議會所頒布適用於英國的《國際審閱業務準則》2410（「ISRE（英國）2410」）「企業獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。中期財務資料的審閱工作主要包括向負責財務及會計事務等的人員作出查詢，並應用分析及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於遵照《國際審計準則（英國）》進行審計的範圍，因而不足以保證我們能夠知悉在審計中可能會發現的所有重大事項。故此，我們不會發表審計意見。

我們已閱讀載於滙豐控股有限公司《2025年中期業績報告》之其他資料，並審慎考慮其是否載有任何明顯的失實陳述或與中期財務報表內的資料有重大不相符之處。

### 關於持續經營的結論

基於我們的審閱程序（其範圍小於審計中進行的程序，詳情載於本報告「結論基準」一節），我們未有發現任何情況顯示董事不當地採納持續經營會計基準或董事識別而未有適當披露與持續經營有關的重大不確定性。此結論乃基於按照ISRE（英國）2410進行的審閱程序達致。然而，未來事件或情況可能會導致集團終止持續經營。

### 我們及董事對中期財務報表及審閱的責任

滙豐控股有限公司《2025年中期業績報告》（包括中期財務報表）由董事負責，並已獲董事通過。董事負責按照英國金融行為監管局《披露指引及透明度規則》資料手冊的規定編製滙豐控股有限公司《2025年中期業績報告》。在編製滙豐控股有限公司《2025年中期業績報告》（包括中期財務報表）時，除非董事擬將集團清盤或終止經營，或除此以外並無其他現實選擇，否則董事負責評估集團繼續持續經營的能力，適當地披露有關持續經營的事宜，並且使用持續經營會計基準。

我們的責任是根據我們的審閱，就滙豐控股有限公司《2025年中期業績報告》中的中期財務報表發表我們的結論。我們的結論（包括關於持續經營的結論）乃基於範圍小於審計程序的程序達致，詳情載於本報告「結論基準」一節。本報告（包括結論）乃為及僅為貴公司符合英國金融行為監管局《披露指引及透明度規則》資料手冊的規定而編製，不得作其他用途。除非我們已明確以書面事先表示同意，否則我們不會因所達致結論，而就任何其他用途或向可能閱讀或取得本報告的任何其他人士，負上或承擔任何責任。

PricewaterhouseCoopers LLP

特許會計師

倫敦

2025年7月30日

1 若干中期財務報表附註已呈列於中期業績報告其他章節，而非中期財務報表附註。該等資料與財務報表相互引述，並被識別為「（經審閱）」。相關披露事宜載於第55至58頁的「風險」章節及第105頁的「股東參考資料」章節。



# 簡明綜合中期財務報表

## 綜合收益表

|                                          | 附註* | 截至下列日期止半年          |                    |
|------------------------------------------|-----|--------------------|--------------------|
|                                          |     | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 淨利息收益                                    |     | 16,821             | 16,911             |
| – 利息收益                                   |     | 49,008             | 55,372             |
| – 利息支出                                   |     | (32,187)           | (38,461)           |
| 費用收益淨額                                   | 2   | 6,643              | 6,200              |
| – 費用收益                                   |     | 8,640              | 8,158              |
| – 費用支出                                   |     | (1,997)            | (1,958)            |
| 持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益 <sup>1</sup>     |     | 10,547             | 10,516             |
| 按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債（包括相關衍生工具）淨收益         |     | 5,113              | 2,376              |
| 保險財務支出                                   |     | (5,329)            | (2,486)            |
| 保險服務業績                                   |     | 785                | 662                |
| – 保險服務收入                                 |     | 1,511              | 1,310              |
| – 保險服務支出                                 |     | (726)              | (648)              |
| 與出售業務營運相關的增益扣除減值 <sup>2</sup>            |     | (34)               | 3,256              |
| 其他營業（支出）/ 收益 <sup>3</sup>                |     | (424)              | (143)              |
| 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額 <sup>4</sup> |     | 34,122             | 37,292             |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備變動                        |     | (1,941)            | (1,066)            |
| 營業收益淨額                                   |     | 32,181             | 36,226             |
| 僱員報酬及福利                                  |     | (9,903)            | (9,192)            |
| 一般及行政開支                                  |     | (4,894)            | (5,135)            |
| 物業、機器及設備以及使用權資產折舊及減值                     |     | (955)              | (867)              |
| 無形資產攤銷及減值                                |     | (1,270)            | (1,102)            |
| 營業支出總額                                   |     | (17,022)           | (16,296)           |
| 營業利潤                                     |     | 15,159             | 19,930             |
| 應佔聯營及合資公司利潤                              |     | 1,651              | 1,626              |
| 於聯營公司之權益減值 <sup>3</sup>                  |     | (1,000)            | —                  |
| 除稅前利潤                                    |     | 15,810             | 21,556             |
| 稅項支出                                     |     | (3,369)            | (3,891)            |
| 除稅後利潤                                    |     | 12,441             | 17,665             |
| 應佔：                                      |     |                    |                    |
| – 母公司普通股股東                               |     | 11,510             | 16,586             |
| – 其他權益持有人                                |     | 547                | 526                |
| – 非控股股東權益                                |     | 384                | 553                |
| 除稅後利潤                                    |     | 12,441             | 17,665             |
|                                          |     | 美元                 | 美元                 |
| 每股普通股基本盈利                                | 4   | 0.65               | 0.89               |
| 每股普通股攤薄後盈利                               | 4   | 0.65               | 0.88               |

1 2025年上半年的金額包括出售法國零售銀行業務後對保留貸款組合進行利率對沖錄得的1億美元按市值計價增益，以及出售阿根廷業務時作為購買代價收到的 Grupo Financiero Galicia（「Galicia」）美國預託證券所錄得的1億美元公允值虧損（該等美國預託證券已於2025年第二季出售）。2024年上半年的金額包括出售加拿大銀行業務所得款項的2.55億美元外匯對沖增益。

2 包括「其他營業收益」中與執行所有業務營運出售事項相關的金額。於2024年上半年，出售加拿大銀行業務錄得的增益46億美元（當中包括撥回6億美元貨幣換算儲備虧損及4億美元其他儲備撥回虧損）以及與出售阿根廷業務相關的減值虧損12億美元獲得確認。

3 2025年上半年的「其他營業（支出）/ 收益」金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損（包括儲備撥回）。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「於聯營公司之權益減值」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。

4 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

\* 有關簡明綜合中期財務報表附註，請參閱第84頁。

綜合全面收益表

|                                          | 截至下列日期止半年          |                    |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                          | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 本期利潤                                     | 12,441             | 17,665             |
| 其他全面收益 / ( 支出 )                          |                    |                    |
| 符合特定條件後將重新分類至損益賬之項目：                     |                    |                    |
| 按公允值計入其他全面收益之債務工具 <sup>1</sup>           | 205                | (213)              |
| – 公允值增益 / ( 虧損 )                         | 640                | (378)              |
| – 出售後撥入收益表之公允值增益                         | (83)               | (24)               |
| – 於收益表中確認之預期信貸損失                         | 2                  | 13                 |
| – 出售附屬公司                                 | —                  | 90                 |
| – 所得稅                                    | (354)              | 86                 |
| 現金流對沖                                    | 1,891              | (710)              |
| – 公允值虧損                                  | (568)              | (612)              |
| – 重新分類至收益表之公允值虧損 / ( 增益 )                | 3,037              | (673)              |
| – 出售附屬公司                                 | —                  | 262                |
| – 所得稅                                    | (578)              | 313                |
| 應佔聯營及合資公司之其他全面 ( 支出 ) / 收益               | (59)               | 211                |
| – 本期應佔                                   | (3)                | 211                |
| – 由於聯營公司權益攤薄重新分類至收益表之其他全面收益              | (56)               | —                  |
| 淨保單財務收益                                  | 16                 | 17                 |
| – 未扣除所得稅                                 | 21                 | 23                 |
| – 所得稅                                    | (5)                | (6)                |
| 匯兌差額                                     | 6,404              | (2,588)            |
| – 出售或攤薄一項海外業務時重新分類至收益表之匯兌虧損 <sup>2</sup> | 224                | 648                |
| – 其他匯兌差額                                 | 6,180              | (3,236)            |
| 其後不會重新分類至損益賬之項目：                         |                    |                    |
| 物業重估公允值增益                                | 14                 | 5                  |
| 重新計量界定福利 ( 負債 ) / 資產                     | (347)              | 146                |
| – 未扣除所得稅                                 | (461)              | 178                |
| – 所得稅                                    | 114                | (32)               |
| 本身信貸風險變動導致於首次確認時指定按公允值列賬之金融負債之公允值變動      | 242                | (283)              |
| – 未扣除所得稅                                 | 315                | (372)              |
| – 所得稅                                    | (73)               | 89                 |
| 指定按公允值計入其他全面收益之股權工具                      | 93                 | 41                 |
| – 公允值增益                                  | 88                 | 62                 |
| – 所得稅                                    | 5                  | (21)               |
| 惡性通脹之影響                                  | 81                 | 892                |
| 本期其他全面收益 / ( 支出 ) ( 除稅淨額 )               | 8,540              | (2,482)            |
| 本期全面收益總額                                 | 20,981             | 15,183             |
| 應佔：                                      |                    |                    |
| – 母公司普通股股東                               | 19,917             | 14,131             |
| – 其他權益持有人                                | 547                | 526                |
| – 非控股股東權益                                | 517                | 526                |
| 本期全面收益總額                                 | 20,981             | 15,183             |

1 2025年上半年的金額包括其他全面收益中的14億美元除稅前公允值虧損 ( 包括匯兌變動 )，與集團出售法國零售銀行業務後保留的房屋及其他貸款組合相關。虧損主要由於2025年1月1日從持作收取合約現金流量重新分類為持作收取合約現金流量及出售用途之業務模式，因此從已攤銷成本轉為按公允值計入其他全面收益予以重新計量。

2 2025年上半年的金額包括因於交通銀行的持股攤薄，導致1.97億美元貨幣換算儲備虧損撥回收益表。

# 綜合資產負債表

|                        | 附註* | 於下列日期              |                     |
|------------------------|-----|--------------------|---------------------|
|                        |     | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| <b>資產</b>              |     |                    |                     |
| 現金及於中央銀行之結餘            |     | 246,360            | 267,674             |
| 香港政府負債證明書              |     | 42,592             | 42,293              |
| 交易用途資產                 |     | 333,745            | 314,842             |
| 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產 |     | 128,942            | 115,769             |
| 衍生工具                   | 8   | 249,672            | 268,637             |
| 同業貸款                   |     | 107,582            | 102,039             |
| 客戶貸款                   |     | 981,722            | 930,658             |
| 反向回購協議 – 非交易用途         |     | 283,204            | 252,549             |
| 金融投資                   | 9   | 547,955            | 493,166             |
| 持作出售用途資產               |     | 38,978             | 27,234              |
| 預付款項、應計收益及其他資產         |     | 204,370            | 152,740             |
| 本期稅項資產                 |     | 1,364              | 1,313               |
| 於聯營及合資公司之權益            | 10  | 28,202             | 28,909              |
| 商譽及無形資產                |     | 13,022             | 12,384              |
| 遞延稅項資產                 |     | 6,661              | 6,841               |
| <b>資產總值</b>            |     | <b>3,214,371</b>   | <b>3,017,048</b>    |
| <b>負債</b>              |     |                    |                     |
| 香港紙幣流通額                |     | 42,592             | 42,293              |
| 同業存放                   |     | 97,782             | 73,997              |
| 客戶賬項                   |     | 1,718,604          | 1,654,955           |
| 回購協議 – 非交易用途           |     | 195,532            | 180,880             |
| 交易用途負債                 |     | 70,653             | 65,982              |
| 指定按公允值列賬之金融負債          |     | 163,589            | 138,727             |
| 衍生工具                   | 8   | 257,601            | 264,448             |
| 已發行債務證券                |     | 102,129            | 105,785             |
| 持作出售用途業務組合之負債          |     | 46,165             | 29,011              |
| 應計項目、遞延收益及其他負債         |     | 167,062            | 130,340             |
| 本期稅項負債                 |     | 3,232              | 1,729               |
| 保單未決賠款                 |     | 118,297            | 107,629             |
| 準備                     | 11  | 2,125              | 1,724               |
| 遞延稅項負債                 |     | 1,570              | 1,317               |
| 後償負債                   |     | 27,569             | 25,958              |
| <b>負債總額</b>            |     | <b>3,014,502</b>   | <b>2,824,775</b>    |
| <b>股東權益</b>            |     |                    |                     |
| 已催繳股本                  |     | 8,739              | 8,973               |
| 股份溢價賬                  |     | 14,918             | 14,810              |
| 其他股權工具                 |     | 20,716             | 19,070              |
| 其他儲備                   |     | (1,556)            | (10,282)            |
| 保留盈利                   |     | 149,737            | 152,402             |
| <b>股東權益總額</b>          |     | <b>192,554</b>     | <b>184,973</b>      |
| 非控股股東權益                |     | 7,315              | 7,300               |
| <b>各類股東權益總額</b>        |     | <b>199,869</b>     | <b>192,273</b>      |
| <b>負債及各類股東權益總額</b>     |     | <b>3,214,371</b>   | <b>3,017,048</b>    |

\* 有關簡明綜合中期財務報表附註，請參閱第84頁。

綜合股東權益變動表

|                                                   | 其他儲備                       |                    |                                                          |                     |              |                     |                                              |              |                    |                     |                      |
|---------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------------|---------------------|----------------------|
|                                                   | 已催繳<br>股本及<br>股份溢價<br>百萬美元 | 其他<br>股權工具<br>百萬美元 | 按公允值<br>計入其他<br>全面收益<br>之金融<br>資產儲備 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 現金流<br>對沖儲備<br>百萬美元 | 匯兌儲備<br>百萬美元 | 合併及<br>其他儲備<br>百萬美元 | 保險 <sup>2</sup><br>財務儲備 <sup>2</sup><br>百萬美元 | 保留盈利<br>百萬美元 | 股東<br>權益總額<br>百萬美元 | 非控股<br>股東權益<br>百萬美元 | 各類股東<br>權益總額<br>百萬美元 |
| 於2025年1月1日                                        | 23,783                     | 19,070             | (3,246)                                                  | (1,079)             | (32,887)     | 26,328              | 602                                          | 152,402      | 184,973            | 7,300               | 192,273              |
| 本期利潤                                              | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | 12,057       | 12,057             | 384                 | 12,441               |
| 其他全面收益 ( 除稅淨額 )                                   | —                          | —                  | 6                                                        | 1,734               | 6,630        | 14                  | 102                                          | (79)         | 8,407              | 133                 | 8,540                |
| – 按公允值計入其他全面收益<br>之債務工具                           | —                          | —                  | 177                                                      | —                   | —            | —                   | —                                            | —            | 177                | 28                  | 205                  |
| – 指定按公允值計入其他全面<br>收益之股權工具                         | —                          | —                  | 57                                                       | —                   | —            | —                   | —                                            | —            | 57                 | 36                  | 93                   |
| – 現金流對沖                                           | —                          | —                  | —                                                        | 1,794               | —            | —                   | —                                            | —            | 1,794              | 97                  | 1,891                |
| – 本身信貸風險變動導致於<br>首次確認時指定按公允值<br>列賬之金融負債之公允值<br>變動 | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | 242          | 242                | —                   | 242                  |
| – 物業重估                                            | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | 14                  | —                                            | —            | 14                 | —                   | 14                   |
| – 重新計量界定福利資產 /<br>( 負債 )                          | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | (343)        | (343)              | (4)                 | (347)                |
| – 應佔聯營及合資公司之其他<br>全面收益                            | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | (3)          | (3)                | —                   | (3)                  |
| – 惡性通脹之影響                                         | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | 81           | 81                 | —                   | 81                   |
| – 出售或攤薄一項海外業務時<br>重新分類至收益表之匯兌<br>虧損 <sup>3</sup>  | —                          | —                  | —                                                        | —                   | 224          | —                   | —                                            | —            | 224                | —                   | 224                  |
| – 出售或攤薄一項海外業務時<br>重新分類至收益表之其他<br>儲備 <sup>3</sup>  | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | (56)         | (56)               | —                   | (56)                 |
| – 在其他全面收益確認之保險<br>財務收益                            | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | 16                                           | —            | 16                 | —                   | 16                   |
| – 其他匯兌差額                                          | —                          | —                  | (228)                                                    | (60)                | 6,406        | —                   | 86                                           | —            | 6,204              | (24)                | 6,180                |
| 本期全面收益總額                                          | —                          | —                  | 6                                                        | 1,734               | 6,630        | 14                  | 102                                          | 11,978       | 20,464             | 517                 | 20,981               |
| 根據僱員薪酬及股份計劃發行<br>之股份                              | 113                        | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | (113)        | —                  | —                   | —                    |
| 已發行之資本證券 <sup>4</sup>                             | —                          | 4,096              | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | —            | 4,096              | —                   | 4,096                |
| 向股東派發之股息                                          | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | (8,694)      | (8,694)            | (477)               | (9,171)              |
| 贖回證券 <sup>5</sup>                                 | —                          | (2,450)            | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | —            | (2,450)            | —                   | (2,450)              |
| 以股份為基礎之支出安排成本                                     | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | 316          | 316                | —                   | 316                  |
| 股份回購 <sup>6</sup>                                 | —                          | —                  | —                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | (5,023)      | (5,023)            | —                   | (5,023)              |
| 註銷股份                                              | (239)                      | —                  | —                                                        | —                   | —            | 239                 | —                                            | —            | —                  | —                   | —                    |
| 其他變動                                              | —                          | —                  | 1                                                        | —                   | —            | —                   | —                                            | (1,129)      | (1,128)            | (25)                | (1,153)              |
| 於2025年6月30日                                       | 23,657                     | 20,716             | (3,239)                                                  | 655                 | (26,257)     | 26,581              | 704                                          | 149,737      | 192,554            | 7,315               | 199,869              |

綜合股東權益變動表 ( 續 )

|                                         | 其他儲備               |                    |                              |                 |              |                 |                             |              |                |                 |                  |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------------------|--------------|----------------|-----------------|------------------|
|                                         | 已催繳股本及股份溢價<br>百萬美元 | 其他<br>股東權益<br>百萬美元 | 按公允價值計入其他全面收益之金融資產儲備<br>百萬美元 | 現金流對沖儲備<br>百萬美元 | 匯兌儲備<br>百萬美元 | 合併及其他儲備<br>百萬美元 | 保險財務儲備 <sup>2</sup><br>百萬美元 | 保留盈利<br>百萬美元 | 股東權益總額<br>百萬美元 | 非控股股東權益<br>百萬美元 | 各類股東權益總額<br>百萬美元 |
| 於2024年1月1日                              | 24,369             | 17,719             | (3,507)                      | (1,033)         | (33,753)     | 28,601          | 785                         | 152,148      | 185,329        | 7,281           | 192,610          |
| 本期利潤                                    | —                  | —                  | —                            | —               | —            | —               | —                           | 17,112       | 17,112         | 553             | 17,665           |
| 其他全面收益 ( 除稅淨額 )                         | —                  | —                  | (164)                        | (691)           | (2,551)      | 5               | (10)                        | 956          | (2,455)        | (27)            | (2,482)          |
| – 按公允價值計入其他全面收益之債務工具                    | —                  | —                  | (313)                        | —               | —            | —               | —                           | —            | (313)          | 10              | (303)            |
| – 指定按公允價值計入其他全面收益之股權工具                  | —                  | —                  | 35                           | —               | —            | —               | —                           | —            | 35             | 6               | 41               |
| – 現金流對沖                                 | —                  | —                  | —                            | (970)           | —            | —               | —                           | —            | (970)          | (2)             | (972)            |
| – 本身信貸風險變動導致於首次確認時指定按公允價值列賬之金融負債之公允價值變動 | —                  | —                  | —                            | —               | —            | —               | —                           | (283)        | (283)          | —               | (283)            |
| – 物業重估                                  | —                  | —                  | —                            | —               | —            | 5               | —                           | —            | 5              | —               | 5                |
| – 重新計量界定福利資產 / ( 負債 )                   | —                  | —                  | —                            | —               | —            | —               | —                           | 136          | 136            | 10              | 146              |
| – 應佔聯營及合資公司之其他全面收益                      | —                  | —                  | —                            | —               | —            | —               | —                           | 211          | 211            | —               | 211              |
| – 惡性通脹之影響                               | —                  | —                  | —                            | —               | —            | —               | —                           | 892          | 892            | —               | 892              |
| – 出售或攤薄一項海外業務時重新分類至收益表之匯兌虧損             | —                  | —                  | —                            | —               | 648          | —               | —                           | —            | 648            | —               | 648              |
| – 出售或攤薄一項海外業務時重新分類至收益表之其他儲備             | —                  | —                  | 90                           | 262             | —            | —               | —                           | —            | 352            | —               | 352              |
| – 在其他全面收益確認之保險財務收益                      | —                  | —                  | —                            | —               | —            | —               | 17                          | —            | 17             | —               | 17               |
| – 其他匯兌差額                                | —                  | —                  | 24                           | 17              | (3,199)      | —               | (27)                        | —            | (3,185)        | (51)            | (3,236)          |
| 本期全面收益總額                                | —                  | —                  | (164)                        | (691)           | (2,551)      | 5               | (10)                        | 18,068       | 14,657         | 526             | 15,183           |
| 根據僱員薪酬及股份計劃發行之股份                        | 75                 | —                  | —                            | —               | —            | —               | —                           | (75)         | —              | —               | —                |
| 已發行之資本證券                                | —                  | 1,106              | —                            | —               | —            | —               | —                           | —            | 1,106          | —               | 1,106            |
| 向股東派發之股息                                | —                  | —                  | —                            | —               | —            | —               | —                           | (12,217)     | (12,217)       | (468)           | (12,685)         |
| 以股份為基礎之支出安排成本                           | —                  | —                  | —                            | —               | —            | —               | —                           | 274          | 274            | —               | 274              |
| 轉撥                                      | —                  | —                  | —                            | —               | —            | (2,945)         | —                           | 2,945        | —              | —               | —                |
| 股份回購                                    | —                  | —                  | —                            | —               | —            | —               | —                           | (5,019)      | (5,019)        | —               | (5,019)          |
| 註銷股份                                    | (326)              | —                  | —                            | —               | —            | 326             | —                           | —            | —              | —               | —                |
| 其他變動                                    | —                  | —                  | 4                            | —               | —            | 3               | —                           | (844)        | (837)          | (218)           | (1,055)          |
| 於2024年6月30日                             | 24,118             | 18,825             | (3,667)                      | (1,724)         | (36,304)     | 25,990          | 775                         | 155,280      | 183,293        | 7,121           | 190,414          |



綜合股東權益變動表 ( 續 )

|                                                   | 其他儲備                       |                    |                                             |                     |              |                     |                                 |              |                    |                     |                      |
|---------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------------------------|--------------|--------------------|---------------------|----------------------|
|                                                   | 已催繳<br>股本及<br>股份溢價<br>百萬美元 | 其他<br>股權工具<br>百萬美元 | 按公允值<br>計入其他<br>全面收益<br>之金融<br>資產儲備<br>百萬美元 | 現金流<br>對沖儲備<br>百萬美元 | 匯兌儲備<br>百萬美元 | 合併及<br>其他儲備<br>百萬美元 | 保險 <sup>2</sup><br>財務儲備<br>百萬美元 | 保留盈利<br>百萬美元 | 股東<br>權益總額<br>百萬美元 | 非控股<br>股東權益<br>百萬美元 | 各類股東<br>權益總額<br>百萬美元 |
| 於2024年7月1日                                        | 24,118                     | 18,825             | (3,667)                                     | (1,724)             | (36,304)     | 25,990              | 775                             | 155,280      | 183,293            | 7,121               | 190,414              |
| 本期利潤                                              | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | 6,867        | 6,867              | 467                 | 7,334                |
| 其他全面收益 ( 除稅淨額 )                                   | —                          | —                  | 423                                         | 645                 | 3,414        | —                   | (173)                           | 62           | 4,371              | 51                  | 4,422                |
| – 按公允值計入其他全面收益<br>之債務工具                           | —                          | —                  | 375                                         | —                   | —            | —                   | —                               | —            | 375                | 6                   | 381                  |
| – 指定按公允值計入其他全面<br>收益之股權工具                         | —                          | —                  | 40                                          | —                   | —            | —                   | —                               | —            | 40                 | 18                  | 58                   |
| – 現金流對沖                                           | —                          | —                  | —                                           | 658                 | —            | —                   | —                               | —            | 658                | —                   | 658                  |
| – 本身信貸風險變動導致於<br>首次確認時指定按公允值<br>列賬之金融負債之公允值<br>變動 | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | (156)        | (156)              | —                   | (156)                |
| – 物業重估                                            | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | —            | —                  | —                   | —                    |
| – 重新計量界定福利資產 /<br>( 負債 )                          | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | (380)        | (380)              | 6                   | (374)                |
| – 應佔聯營及合資公司之其他<br>全面收益                            | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | 251          | 251                | —                   | 251                  |
| – 惡性通脹之影響                                         | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | 347          | 347                | —                   | 347                  |
| – 出售或攤薄一項海外業務時<br>重新分類至收益表之匯兌<br>虧損               | —                          | —                  | —                                           | —                   | 5,168        | —                   | —                               | —            | 5,168              | —                   | 5,168                |
| – 出售或攤薄一項海外業務時<br>重新分類至收益表之其他<br>儲備               | —                          | —                  | (5)                                         | —                   | —            | —                   | —                               | —            | (5)                | —                   | (5)                  |
| – 在其他全面收益確認之保險<br>財務支出                            | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | (159)                           | —            | (159)              | —                   | (159)                |
| – 其他匯兌差額                                          | —                          | —                  | 13                                          | (13)                | (1,754)      | —                   | (14)                            | —            | (1,768)            | 21                  | (1,747)              |
| 本期全面收益總額                                          | —                          | —                  | 423                                         | 645                 | 3,414        | —                   | (173)                           | 6,929        | 11,238             | 518                 | 11,756               |
| 根據僱員薪酬及股份計劃發行<br>之股份                              | 2                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | (2)          | —                  | —                   | —                    |
| 已發行之資本證券                                          | —                          | 2,495              | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | —            | 2,495              | —                   | 2,495                |
| 向股東派發之股息                                          | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | (4,193)      | (4,193)            | (222)               | (4,415)              |
| 贖回證券                                              | —                          | (2,250)            | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | —            | (2,250)            | —                   | (2,250)              |
| 以股份為基礎之支出安排成本                                     | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | 255          | 255                | —                   | 255                  |
| 股份回購                                              | —                          | —                  | —                                           | —                   | —            | —                   | —                               | (6,024)      | (6,024)            | —                   | (6,024)              |
| 註銷股份                                              | (337)                      | —                  | —                                           | —                   | —            | 337                 | —                               | —            | —                  | —                   | —                    |
| 其他變動                                              | —                          | —                  | (2)                                         | —                   | 3            | 1                   | —                               | 157          | 159                | (117)               | 42                   |
| 於2024年12月31日                                      | 23,783                     | 19,070             | (3,246)                                     | (1,079)             | (32,887)     | 26,328              | 602                             | 152,402      | 184,973            | 7,300               | 192,273              |

1 2025年上半年的金額包括其他全面收益中的14億美元除稅前累計未變現虧損 ( 包括在「其他匯兌差額」中列示的匯兌變動 )，與集團出售法國零售銀行業務後保留的房屋及若干其他貸款組合相關。虧損主要由於2025年1月1日從持作收取合約現金流量重新分類為持作收取合約現金流量及出售用途之業務模式，因此從已攤銷成本轉為按公允值計入其他全面收益予以重新計量。

2 保險財務儲備反映對法國保險業務採用其他全面收益選項的影響。支持該等保單的相關資產均以按公允值計入其他全面收益的方式計量。根據此選項，只有符合相關項目於損益賬中已確認收益或支出的金額，方會計入財務收益或支出，從而消除收益表會計錯配。該等保單餘下的財務收益或支出金額於其他全面收益中確認。

3 2025年上半年的金額包括因於交通銀行的持股攤薄而撥回的1.97億美元貨幣換算儲備虧損及5,600萬美元其他儲備增益。

4 滙豐控股於2025年2月發行15億美元6.95厘或有可轉換證券，並分別於2025年3月及6月進一步發行8億新加坡元5厘及20億美元7.05厘或有可轉換證券。所有票據均已扣除發行成本入賬。

5 滙豐控股於2025年3月贖回24.5億美元6.375厘或有可轉換證券。

6 滙豐控股於2025年上半年期間宣布下列股份回購事項：於2025年2月宣布回購最多20億美元股份，已於2025年4月完成；於2025年5月宣布回購最多30億美元股份，已於2025年7月完成。

綜合現金流量表

|                                               | 截至下列日期止半年          |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                               | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 除稅前利潤                                         | 15,810             | 21,556             |
| 非現金項目調整：                                      |                    |                    |
| 折舊、攤銷及減值                                      | 2,225              | 1,969              |
| 投資活動虧損 / ( 增益 ) 淨額 <sup>1</sup>               | 1,127              | (34)               |
| 應佔聯營及合資公司利潤                                   | (1,651)            | (1,626)            |
| 於聯營公司之權益減值 <sup>2</sup>                       | 1,000              | —                  |
| 收購 / 出售附屬公司、業務、聯營公司及合資公司之虧損 / ( 增益 ) 淨額       | 73                 | (3,199)            |
| 未減收回額及其他信貸減值準備之預期信貸損失變動                       | 2,077              | 1,192              |
| 準備 ( 包括退休金 )                                  | 584                | 15                 |
| 以股份為基礎之支出                                     | 315                | 274                |
| 計入除稅前利潤之其他非現金項目                               | (2,732)            | (4,237)            |
| 撇銷匯兌差額 <sup>3</sup>                           | (41,720)           | 18,406             |
| 營業資產之變動 <sup>4</sup>                          | (136,572)          | (41,493)           |
| 營業負債之變動                                       | 174,060            | 36,486             |
| 已收取聯營公司之股息                                    | 850                | 130                |
| 已支付之界定福利計劃供款                                  | (67)               | (76)               |
| 已付稅款                                          | (2,197)            | (2,664)            |
| 營業活動產生之現金淨額                                   | 13,182             | 26,699             |
| 購入金融投資                                        | (266,941)          | (259,999)          |
| 出售金融投資及金融投資到期所得款項                             | 232,360            | 223,443            |
| 購入及出售物業、機器及設備產生之現金流淨額                         | (504)              | (464)              |
| 投資於無形資產之淨額                                    | (1,316)            | (1,058)            |
| 收購 / 出售附屬公司、業務、聯營公司及合資公司而流入之現金淨額 <sup>5</sup> | —                  | 9,891              |
| 收購 / 出售附屬公司、業務、聯營公司及合資公司而流出之現金淨額 <sup>5</sup> | (29)               | (10,612)           |
| 投資活動產生之現金淨額                                   | (36,430)           | (38,799)           |
| 發行普通股股本及其他股權工具                                | 4,096              | 1,106              |
| 股份回購                                          | (5,386)            | (5,330)            |
| 因進行市場莊家活動及投資而出售 / ( 購入 ) 之本身股份淨額              | (1,100)            | (494)              |
| 贖回優先股及其他股權工具                                  | (2,450)            | —                  |
| 已發行之後償借貸資本                                    | 2,340              | 2,611              |
| 已償還之後償借貸資本                                    | (1,986)            | (2,000)            |
| 已付予母公司股東及非控股股東之股息                             | (9,171)            | (12,685)           |
| 融資活動產生之現金淨額                                   | (13,657)           | (16,792)           |
| 現金及等同現金項目淨減額                                  | (36,905)           | (28,892)           |
| 期初之現金及等同現金項目                                  | 434,940            | 490,933            |
| 現金及等同現金項目之匯兌差額                                | 30,872             | (13,057)           |
| 期末之現金及等同現金項目 <sup>6</sup>                     | 428,907            | 448,984            |

已收取利息為500.78億美元 ( 2024年上半年：541.97億美元 )，已支付利息為350.65億美元 ( 2024年上半年：412.54億美元 )，而已收取股息 ( 不包括已收取聯營公司之股息，該項目已於上表分開呈列 ) 為13.39億美元 ( 2024年上半年：12.31億美元 )。

1 2025年上半年的金額包括因集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損 ( 包括儲備撥回 )。

2 2025年上半年的金額包括對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後得出的10億美元減值虧損。

3 此項調整乃為使期初與期末資產負債表數額之間的變動按平均匯率計算。由於逐項調整詳細資料須涉及不合理支出，故並未進行逐項調整。

4 包括出售加拿大銀行業務所得款項的外匯對沖結算淨額，2025年上半年為零美元 ( 2024年上半年：2.55億美元增益 )。

5 「收購 / 出售附屬公司、業務、聯營公司及合資公司而流入之現金淨額」包括於2024年3月出售加拿大銀行業務所產生的93億美元現金流入淨額。「收購 / 出售附屬公司、業務、聯營公司及合資公司而流出之現金淨額」包括於2024年1月出售法國零售銀行業務所產生的106億美元現金流出淨額。

6 包括分類為持作出售用途現金及等同現金項目25億美元 ( 2024年上半年：17億美元 )。

# 簡明綜合中期財務報表附註

## 1 編製基準及重大會計政策

### (a) 遵守《國際財務報告準則》

滙豐的簡明綜合中期財務報表乃根據2024年度財務報表中載列的政策編製，並按照英國採納的IAS 34「中期財務報告」、國際會計準則委員會（「IASB」）頒布的IAS 34「中期財務報告」、歐盟採納的IAS 34「中期財務報告」以及英國金融行為監管局的《披露指引及透明度規則》手冊編製。因此，有關財務報表包括對於若干事件及交易的闡釋，而這些事件及交易對於理解滙豐自2024年底以來的財務狀況及業績變化相當重要。

此等簡明綜合中期財務報表應與《2024年報及賬目》一併閱讀，其編製的依據包括符合《2006年公司法》規定並經英國採納的國際會計準則，以及適用於歐盟並根據《規例（歐洲委員會）第1606/2002號》獲採納的國際財務報告準則。此等簡明綜合中期財務報表亦根據IASB頒布的國際財務報告準則（「IFRS會計準則」）（包括國際財務報告準則詮釋委員會頒布之詮釋）編製。

於2025年6月30日，概無任何於截至2025年6月30日止半年內生效而未經英國認可委員會(UK Endorsement Board)批准在英國採納之IFRS會計準則對有關財務報表構成任何影響。就適用於滙豐之IFRS會計準則而言，獲英國採納之IFRS會計準則、獲歐盟採納之IFRS會計準則與由IASB頒布之IFRS會計準則並無差異。

### 截至2025年6月30日止半年應用的準則

概無任何新準則或已有準則的修訂對有關簡明綜合中期財務報表構成重大影響。

### (b) 使用估算及判斷

管理層認為，集團適用的關鍵估算及判斷乃關乎已攤銷成本及按公允值計入其他全面收益之債務金融資產的減值、金融工具估值、遞延稅項資產、準備、於聯營公司之權益、商譽及非金融資產之減值，以及離職後福利計劃。集團認為本財政年度的商譽賬面值並無顯著的重大調整風險，但認為此範圍本質上屬判斷性質。集團審視此項風險時，納入考慮集團自2025年1月1日起實行的架構重組對創現單位的影響。

2024年披露的關鍵估算及判斷於本期均無出現重大變動，有關估算及判斷載列於《2024年報及賬目》第88頁及第354至365頁。

### (c) 集團之組成

截至2025年6月30日止半年內，集團之組成並無重大變動。

有關日後業務收購及出售的詳情，請參閱附註15「持作出售用途資產、持作出售用途業務組合之負債及業務收購」。

### (d) 會計處理法之未來發展

#### IFRS 9「金融工具」及IFRS 7「金融工具：披露」之修訂

IASB於2024年5月發布IFRS 9「金融工具」及IFRS 7「金融工具：披露」之修訂，自2026年1月1日或之後的年報期起生效。除了就使用電子支付系統時若干金融負債何時可被視為已結算提供指引外，修訂還進一步澄清包含改變合約現金流時間或金額的合約條款的金融資產的分類，包括由環境、社會及管治相關或有事項產生者，以及具有若干無追索權特徵的金融資產。集團現正評估修訂的潛在影響。

#### IFRS 18「財務報表之呈列與披露」

IASB於2024年4月發布IFRS 18「財務報表之呈列與披露」，自2027年1月1日或之後的年報期起生效。新會計準則旨在提升企業財務表現對財務報表使用者的透明度和比較資料，並將取代IAS 1「財務報表之呈列」，但會將該IFRS會計準則的多項規定原文套用。此外，新準則設有與收益表架構、管理層界定表現衡量指標及財務資料之匯總與分拆相關的三組新規定。

雖然IFRS 18不會改變確認準則或計量基準，但可能對財務報表（特別是收益表）所呈列的資料帶來重大影響。滙豐現正評估其可能產生的任何影響及在數據方面的準備程度。

## (e) 持續經營

財務報表乃按持續經營基準編製，因各董事信納集團及母公司擁有資源於可見將來持續經營業務。作出此評估時，各董事已考慮有關目前及日後情況的廣泛資料，包括對日後盈利能力、現金流、資本規定及資本資源的預測。這些考慮因素包括反映宏觀經濟環境不明朗的各種壓力境況，並已計及氣候變化等其他首要及新浮現風險的潛在影響，以及對盈利能力、資本和流動資金的相关影響。

## (f) 會計政策

於簡明綜合中期財務報表應用之會計政策及其計算方法與於《2024年報及賬目》第353至365頁所述相符。

## (g) 呈列資料

若干披露資料呈列於《2025年中期業績報告》其他章節，而非財務報表附註。該等資料標示為「（經審閱）」，詳情如下：

- 「風險」一節內的同業及客戶貸款（包括貸款承諾及財務擔保）賬面總值 / 名義金額及準備相關變動的對賬，載於第55至57頁。
- 「風險」一節內的按信貸質素及級別分配列示已應用IFRS 9減值規定的金融工具分布，載於第58頁。
- 「股東參考資料」一節內的股份回購，載於第105頁。

## 2 費用收益淨額

|                       | 截至下列日期止半年          |                    |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                       | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| <b>按產品劃分之費用收益淨額</b>   |                    |                    |
| 管理資金                  | 1,355              | 1,206              |
| 卡                     | 1,388              | 1,395              |
| 信貸                    | 694                | 754                |
| 戶口服務                  | 734                | 760                |
| 經紀業務收益                | 769                | 626                |
| 單位信託                  | 659                | 515                |
| 包銷                    | 385                | 369                |
| 環球託管                  | 457                | 401                |
| 匯款                    | 418                | 399                |
| 進出口                   | 294                | 313                |
| 保險代理佣金                | 237                | 183                |
| 其他                    | 1,250              | 1,237              |
| <b>費用收益</b>           | <b>8,640</b>       | <b>8,158</b>       |
| 減：費用支出                | (1,997)            | (1,958)            |
| <b>費用收益淨額</b>         | <b>6,643</b>       | <b>6,200</b>       |
| <b>按業務分部劃分之費用收益淨額</b> |                    |                    |
| 香港                    | 1,435              | 1,154              |
| 英國                    | 907                | 891                |
| 企業及機構理財               | 2,217              | 2,223              |
| 國際財富管理及卓越理財           | 2,085              | 1,922              |
| 企業中心                  | (1)                | 10                 |

### 3 股息

於2025年7月30日，董事會批准就截至2025年12月31日止財政年度宣派2025年第二次股息每股普通股0.1美元。分派金額約達17.4億美元，並將於2025年9月26日派付。滙豐並無就有關股息於財務報表內確認負債。

#### 派付予滙豐控股有限公司股東之股息

|                   | 截至下列日期止半年   |              |             |               |
|-------------------|-------------|--------------|-------------|---------------|
|                   | 2025年6月30日  |              | 2024年6月30日  |               |
|                   | 每股<br>美元    | 總計<br>百萬美元   | 每股<br>美元    | 總計<br>百萬美元    |
| <b>就普通股派付之股息</b>  |             |              |             |               |
| 上年度：              |             |              |             |               |
| – 第四次股息           | 0.36        | 6,397        | 0.31        | 5,872         |
| 本年度：              |             |              |             |               |
| – 第一次股息           | 0.10        | 1,750        | 0.10        | 1,877         |
| – 特別股息            | —           | —            | 0.21        | 3,942         |
| <b>總計</b>         | <b>0.46</b> | <b>8,147</b> | <b>0.62</b> | <b>11,691</b> |
| 分類為股東權益之資本證券之票息總額 |             | 547          |             | 526           |
| <b>向股東派發之股息</b>   |             | <b>8,694</b> |             | <b>12,217</b> |

### 4 每股盈利

每股普通股基本盈利的計算方法，為將母公司普通股股東應佔利潤，除以流通在外普通股（經扣除集團持有之本身股份後）之加權平均股數。每股普通股攤薄後盈利的計算方法，為將基本盈利（毋須就具攤薄影響之潛在普通股所造成之影響作出調整），除以下列兩類股份的總和：流通在外普通股（不包括集團持有之本身股份）之加權平均股數及因轉換具攤薄影響之潛在普通股而發行的普通股之加權平均股數。

#### 每股基本及攤薄後盈利

|                        | 截至下列日期止半年     |               |             |               |               |             |
|------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
|                        | 2025年6月30日    |               |             | 2024年6月30日    |               |             |
|                        | 利潤<br>百萬美元    | 股份數目<br>(百萬股) | 每股金額<br>美元  | 利潤<br>百萬美元    | 股份數目<br>(百萬股) | 每股金額<br>美元  |
| 基本 <sup>1</sup>        | 11,510        | 17,646        | 0.65        | 16,586        | 18,666        | 0.89        |
| 具攤薄影響之潛在普通股之影響         |               | 126           |             |               | 120           |             |
| <b>攤薄後<sup>1</sup></b> | <b>11,510</b> | <b>17,772</b> | <b>0.65</b> | <b>16,586</b> | <b>18,786</b> | <b>0.88</b> |

1 流通在外（基本）或假設已攤薄（攤薄後）之普通股加權平均股數。

### 5 分部分析

集團營運委員會就識別集團的可呈報分部而言被視作主要經營決策者。業務分部的業績由主要經營決策者根據固定匯率業績進行評估，而固定匯率業績已將貨幣換算的影響從列賬基準業績中撇除。因此，我們按IFRS會計準則規定根據固定匯率基準披露該等業績。截至2024年6月30日止半年的收益表，乃按2025年的平均匯率換算，而於2024年6月30日及2024年12月31日的資產負債表，則按2025年6月30日當日的匯率換算。

由於滙豐各項業務互相緊密結合，故所呈列的數據包括若干收益及支出項目的內部分配，當中包括若干後勤服務及環球基礎設施的成本，但限於該等成本能以有意義的方式歸入相關的業務分部。儘管分配是以有系統及一致的方式進行，但當中難免涉及一定程度的主觀判斷。未分配至業務分部的成本計入「企業中心」項下。

於適用情況下，呈列的收益及支出金額包括分部之間調配資金的結果，以及各公司之間和各業務部門之間相互交易的結果。該等交易全部按公平原則進行。分部資產、負債、收益及支出根據集團會計政策計量。共同成本按實際分攤金額計入各個分部。業務分部的集團內部撇銷項目於「企業中心」呈列。



業務分部

繼2024年10月公布架構重組後，自2025年1月1日起，集團於IFRS 8「營業分部」下的可呈報分部由四個業務分部以及企業中心組成。此等可呈報分部取代截至2024年12月31日的過往報告營業分部。

- 香港：香港業務包括香港滙豐及恒生銀行的零售銀行業務、財富管理及工商金融業務。
- 英國：英國業務包括英國個人銀行業務（包括first direct和M&S Bank）及英國工商金融業務（包括HSBC Innovation Bank）。
- 企業及機構理財：企業及機構理財業務整合英國及香港以外的工商金融業務和環球銀行及資本市場業務。
- 國際財富管理及卓越理財：國際財富管理及卓越理財業務包括香港和英國以外的卓越理財銀行業務、我們的私人銀行以及投資管理及保險的財富創造業務。

滙豐固定匯率除稅前利潤及資產負債表數據

|                                                    | 截至2025年6月30日止半年 |            |                     |                         |              |            |
|----------------------------------------------------|-----------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------------|
|                                                    | 香港<br>百萬美元      | 英國<br>百萬美元 | 企業及<br>機構理財<br>百萬美元 | 國際財富管理<br>及卓越理財<br>百萬美元 | 企業中心<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益 / (支出) 淨額 <sup>1,2</sup> | 7,848           | 6,228      | 14,117              | 7,011                   | (1,082)      | 34,122     |
| – 外來                                               | 5,037           | 6,678      | 19,648              | 5,964                   | (3,205)      | 34,122     |
| – 分部之間                                             | 2,811           | (450)      | (5,531)             | 1,047                   | 2,123        | —          |
| – 其中：淨利息收益 / (支出) <sup>3</sup>                     | 5,875           | 5,306      | 7,014               | 3,657                   | (5,031)      | 16,821     |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備變動                                  | (864)           | (323)      | (299)               | (453)                   | (2)          | (1,941)    |
| 營業收益 / (支出) 淨額                                     | 6,984           | 5,905      | 13,818              | 6,558                   | (1,084)      | 32,181     |
| 營業支出總額                                             | (2,310)         | (2,624)    | (7,456)             | (4,468)                 | (164)        | (17,022)   |
| 營業利潤 / (虧損)                                        | 4,674           | 3,281      | 6,362               | 2,090                   | (1,248)      | 15,159     |
| 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值 <sup>2</sup>                       | —               | —          | —                   | 2                       | 649          | 651        |
| 固定匯率除稅前利潤 / (虧損)                                   | 4,674           | 3,281      | 6,362               | 2,092                   | (599)        | 15,810     |
|                                                    | %               | %          | %                   | %                       | %            | %          |
| 應佔滙豐固定匯率除稅前利潤 / (虧損)                               | 29.6            | 20.8       | 40.2                | 13.2                    | (3.8)        | 100.0      |
| 固定匯率成本效益比率                                         | 29.4            | 42.1       | 52.8                | 63.7                    | (15.2)       | 49.9       |
| 固定匯率資產負債表數據                                        | 百萬美元            | 百萬美元       | 百萬美元                | 百萬美元                    | 百萬美元         | 百萬美元       |
| 客戶貸款 (淨額)                                          | 230,139         | 299,631    | 304,240             | 147,523                 | 189          | 981,722    |
| 於聯營及合資公司之權益                                        | —               | —          | 116                 | 526                     | 27,560       | 28,202     |
| 外部資產總值                                             | 433,153         | 443,023    | 1,763,915           | 435,437                 | 138,843      | 3,214,371  |
| 客戶賬項                                               | 517,406         | 360,494    | 564,847             | 275,504                 | 353          | 1,718,604  |

| 截至2024年6月30日止半年 <sup>4</sup>             |         |         |           |         |         |           |
|------------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|-----------|
| 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額 <sup>1</sup> | 7,432   | 5,994   | 13,333    | 6,933   | 3,365   | 37,057    |
| – 外來                                     | 4,769   | 6,280   | 19,696    | 5,689   | 623     | 37,057    |
| – 分部之間                                   | 2,663   | (286)   | (6,363)   | 1,244   | 2,742   | —         |
| – 其中：淨利息收益 / (支出) <sup>3</sup>           | 5,928   | 5,026   | 7,314     | 4,131   | (5,865) | 16,534    |
| 預期信貸損失及其他信貸減值準備變動                        | (338)   | (58)    | (175)     | (416)   | (6)     | (993)     |
| 營業收益淨額                                   | 7,094   | 5,936   | 13,158    | 6,517   | 3,359   | 36,064    |
| 營業支出總額                                   | (2,340) | (2,403) | (7,037)   | (4,277) | (135)   | (16,192)  |
| 營業利潤                                     | 4,754   | 3,533   | 6,121     | 2,240   | 3,224   | 19,872    |
| 應佔聯營及合資公司利潤                              | —       | —       | —         | 27      | 1,592   | 1,619     |
| 固定匯率除稅前利潤                                | 4,754   | 3,533   | 6,121     | 2,267   | 4,816   | 21,491    |
|                                          | %       | %       | %         | %       | %       | %         |
| 應佔滙豐固定匯率除稅前利潤                            | 22.1    | 16.4    | 28.5      | 10.6    | 22.4    | 100.0     |
| 固定匯率成本效益比率                               | 31.5    | 40.1    | 52.8      | 61.7    | 4.0     | 43.7      |
| 固定匯率資產負債表數據                              | 百萬美元    | 百萬美元    | 百萬美元      | 百萬美元    | 百萬美元    | 百萬美元      |
| 客戶貸款 (淨額)                                | 236,309 | 286,915 | 300,392   | 140,795 | 8,368   | 972,779   |
| 於聯營及合資公司之權益                              | —       | —       | 132       | 561     | 28,047  | 28,740    |
| 外部資產總值                                   | 413,491 | 428,708 | 1,702,163 | 399,795 | 140,213 | 3,084,370 |
| 客戶賬項                                     | 474,140 | 352,573 | 558,629   | 266,148 | 421     | 1,651,911 |

1 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

2 「未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額」項內金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損（包括儲備撥回）。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「應佔聯營及合資公司利潤扣除減值」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。

3 企業中心確認之淨利息支出包括2025年上半年47億美元（2024年上半年：55億美元）的利息支出，涉及為交易用途及公允值資產淨值撥付資金的內部成本，以及資本市場財富業務旗下外匯掉期的資金成本。

4 過往年度的比較資料已經重列，藉以反映集團於2025年1月1日生效的經修訂分部架構。

列賬基準的外來營業收益淨額，乃根據負責匯報業績或貸出款項之分行所在地計入相關國家及地區：

|                         | 截至下列日期止半年          |                    |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
|                         | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 按國家 / 地區列示列賬基準的外來營業收益淨額 | 34,122             | 37,292             |
| – 英國 <sup>1</sup>       | 6,270              | 6,247              |
| – 香港                    | 11,490             | 10,393             |
| – 美國                    | 2,313              | 2,146              |
| – 中國內地                  | 67                 | 1,246              |
| – 其他國家 / 地區             | 13,982             | 17,260             |

1 英國包括HSBC UK Bank plc ( 分隔運作銀行 )、英國滙豐銀行有限公司 ( 非分隔運作銀行 )、最終控股公司滙豐控股有限公司，以及服務公司集團。

#### 固定匯率業績對賬

|                              | 2025年6月30日            | 2024年6月30日   |              |              |
|------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
|                              | 列賬基準<br>及固定匯率<br>百萬美元 | 固定匯率<br>百萬美元 | 貨幣換算<br>百萬美元 | 列賬基準<br>百萬美元 |
| 收入 <sup>1,2</sup>            | 34,122                | 37,057       | (235)        | 37,292       |
| 預期信貸損失                       | (1,941)               | (993)        | 73           | (1,066)      |
| 營業支出                         | (17,022)              | (16,192)     | 104          | (16,296)     |
| 應佔聯營及合資公司利潤扣除減值 <sup>2</sup> | 651                   | 1,619        | (7)          | 1,626        |
| 除稅前利潤                        | 15,810                | 21,491       | (65)         | 21,556       |

1 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入。

2 2025年上半年的「收入」項內金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損 ( 包括儲備撥回 )。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「應佔聯營及合資公司利潤扣除減值」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。

#### 固定匯率資產負債表對賬

|             | 於2025年6月30日           | 於2024年6月30日  |              |              | 於2024年12月31日 |              |              |
|-------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|             | 列賬基準<br>及固定匯率<br>百萬美元 | 固定匯率<br>百萬美元 | 貨幣換算<br>百萬美元 | 列賬基準<br>百萬美元 | 固定匯率<br>百萬美元 | 貨幣換算<br>百萬美元 | 列賬基準<br>百萬美元 |
| 客戶貸款 ( 淨額 ) | 981,722               | 972,779      | 34,522       | 938,257      | 974,647      | 43,989       | 930,658      |
| 於聯營及合資公司之權益 | 28,202                | 28,740       | 275          | 28,465       | 29,273       | 364          | 28,909       |
| 外部資產總值      | 3,214,371             | 3,084,370    | 109,367      | 2,975,003    | 3,152,674    | 135,626      | 3,017,048    |
| 客戶賬項        | 1,718,604             | 1,651,911    | 58,077       | 1,593,834    | 1,726,199    | 71,244       | 1,654,955    |

#### 須予注意項目

|                               | 截至下列日期止半年          |                    |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
|                               | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 收入                            |                    |                    |
| 出售、縮減、收購及相關成本 <sup>1</sup>    | (139)              | 3,571              |
| 於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損 <sup>2</sup> | (1,136)            | —                  |
| 營業支出                          |                    |                    |
| 出售、縮減、收購及相關成本                 | (227)              | (101)              |
| 重組架構及其他相關成本 <sup>3</sup>      | (616)              | 19                 |
| 於聯營公司交通銀行權益之減值虧損 <sup>2</sup> | (1,000)            | —                  |

1 2025年上半年的金額包括作為阿根廷滙豐出售代價一部分收到的Galicia美國預託證券 ( 已於2025年第二季出售 ) 的公允值虧損。2024年上半年的金額包括出售加拿大銀行業務產生的48億美元增益，當中包括出售所得款項的外匯對沖產生的3億美元增益、撥回貨幣換算儲備虧損6億美元及其他儲備撥回虧損4億美元。上述增額被出售阿根廷業務確認的12億美元減值部分抵銷。

2 2025年上半年的「於聯營公司交通銀行權益之攤薄虧損」項內金額包括集團於交通銀行的持股攤薄所導致的11億美元虧損 ( 包括儲備撥回 )。在對集團於交通銀行投資的賬面值進行減值測試後，我們亦在「於聯營公司交通銀行權益之減值虧損」項內確認10億美元減值虧損。請參閱第95頁附註10。

3 金額與2025年確認的重組架構準備及撥回2022年期間確認的重組架構準備相關。

## 6 按公允值列賬之金融工具之公允值

於2025年6月30日用以釐定公允值之會計政策、監控架構及等級制與《2024年報及賬目》所採納者一致。

按公允值列賬之金融工具及估值基準

|                        | 於2025年6月30日         |                            |                               |         | 於2024年12月31日        |                            |                               |         |
|------------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------------|---------|---------------------|----------------------------|-------------------------------|---------|
|                        | 估值方法                |                            |                               | 總計      | 估值方法                |                            |                               | 總計      |
|                        | 市場報價<br>第一級<br>百萬美元 | 採用<br>可觀察數據<br>第二級<br>百萬美元 | 採用重大<br>不可觀察數據<br>第三級<br>百萬美元 |         | 市場報價<br>第一級<br>百萬美元 | 採用<br>可觀察數據<br>第二級<br>百萬美元 | 採用重大<br>不可觀察數據<br>第三級<br>百萬美元 |         |
| 經常性公允值計量               |                     |                            |                               |         |                     |                            |                               |         |
| 資產                     |                     |                            |                               |         |                     |                            |                               |         |
| 交易用途資產                 | 247,679             | 80,843                     | 5,223                         | 333,745 | 236,593             | 71,574                     | 6,675                         | 314,842 |
| 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產 | 46,797              | 57,555                     | 24,590                        | 128,942 | 39,331              | 56,694                     | 19,744                        | 115,769 |
| 衍生工具                   | 1,271               | 245,767                    | 2,634                         | 249,672 | 1,859               | 264,629                    | 2,149                         | 268,637 |
| 金融投資                   | 302,583             | 77,043                     | 2,120                         | 381,746 | 258,371             | 78,088                     | 2,734                         | 339,193 |
| 負債                     |                     |                            |                               |         |                     |                            |                               |         |
| 交易用途負債                 | 47,182              | 23,424                     | 47                            | 70,653  | 42,038              | 23,160                     | 784                           | 65,982  |
| 指定按公允值列賬之金融負債          | 2,526               | 152,043                    | 9,020                         | 163,589 | 2,152               | 127,458                    | 9,117                         | 138,727 |
| 衍生工具                   | 2,072               | 251,858                    | 3,671                         | 257,601 | 1,088               | 260,518                    | 2,842                         | 264,448 |

下表載列持作出售用途資產及按照IFRS 5分類為持作出售用途業務組合之負債的公允值等級。詳情參見附註15。

按公允值列賬之金融工具及估值基準 – 持作出售用途資產及負債

|                        | 於2025年6月30日         |                            |                               |        | 於2024年12月31日        |                            |                               |        |
|------------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------------|--------|---------------------|----------------------------|-------------------------------|--------|
|                        | 估值方法                |                            |                               | 總計     | 估值方法                |                            |                               | 總計     |
|                        | 市場報價<br>第一級<br>百萬美元 | 採用<br>可觀察數據<br>第二級<br>百萬美元 | 採用重大<br>不可觀察數據<br>第三級<br>百萬美元 |        | 市場報價<br>第一級<br>百萬美元 | 採用<br>可觀察數據<br>第二級<br>百萬美元 | 採用重大<br>不可觀察數據<br>第三級<br>百萬美元 |        |
| 經常性公允值計量               |                     |                            |                               |        |                     |                            |                               |        |
| 資產                     |                     |                            |                               |        |                     |                            |                               |        |
| 交易用途資產                 | —                   | —                          | —                             | —      | —                   | —                          | —                             | —      |
| 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產 | 3,060               | 11,246                     | 2,666                         | 16,972 | 2,967               | 9,018                      | 2,575                         | 14,560 |
| 衍生工具                   | —                   | 51                         | —                             | 51     | —                   | 36                         | —                             | 36     |
| 金融投資                   | 3,193               | 12,151                     | 510                           | 15,854 | 2,651               | 5,345                      | 504                           | 8,500  |
| 負債                     |                     |                            |                               |        |                     |                            |                               |        |
| 交易用途負債                 | —                   | —                          | —                             | —      | —                   | —                          | —                             | —      |
| 指定按公允值列賬之金融負債          | —                   | 13                         | —                             | 13     | —                   | 130                        | —                             | 130    |
| 衍生工具                   | —                   | 12                         | —                             | 12     | —                   | 19                         | —                             | 19     |

第一級與第二級公允值之間的轉撥

|              | 資產           |                    |                                |              | 負債                 |                      |              |
|--------------|--------------|--------------------|--------------------------------|--------------|--------------------|----------------------|--------------|
|              | 金融投資<br>百萬美元 | 交易用途<br>資產<br>百萬美元 | 指定及其他<br>強制性按<br>公允值計量<br>百萬美元 | 衍生工具<br>百萬美元 | 交易用途<br>負債<br>百萬美元 | 指定<br>按公允值列賬<br>百萬美元 | 衍生工具<br>百萬美元 |
| 於2025年6月30日  |              |                    |                                |              |                    |                      |              |
| 由第一級轉撥至第二級   | 6,032        | 2,596              | 703                            | —            | 94                 | —                    | —            |
| 由第二級轉撥至第一級   | 7,019        | 4,812              | 2,794                          | —            | 210                | —                    | —            |
| 於2024年12月31日 |              |                    |                                |              |                    |                      |              |
| 由第一級轉撥至第二級   | 13,511       | 9,246              | 1,540                          | —            | 191                | —                    | —            |
| 由第二級轉撥至第一級   | 10,752       | 6,060              | 3,042                          | —            | 159                | —                    | —            |

公允值等級制中各級之間的轉撥，被視為於各季度的業績報告期末產生。公允值等級制中各級的撥入或撥出主要取決於估值數據的可觀察性及價格的透明度。

## 公允值調整

倘若我們計入市場參與者應會考慮而並無包括在主要產品估值模型中的其他因素，便會採納使用公允值調整。調整的計算採用基礎模型設施，包括主要估值機制內的模型基建。我們將公允值調整分類為「風險相關」或「模型相關」。該等調整大多數與資本市場及證券服務業務有關。公允值調整金額的變動不一定於收益表中轉化為利潤或虧損等值的變動，因為該等變動可以其他相關的利潤或虧損效應補償。例如，改良模型後，可能毋須再進行公允值調整。同樣，當相關持倉進行平倉後，公允值調整將減少，但未必會產生利潤或虧損。

### 公允值調整

|              | 於下列日期              |                     |
|--------------|--------------------|---------------------|
|              | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 調整類別         |                    |                     |
| 風險相關         | 658                | 669                 |
| – 買賣價        | 392                | 368                 |
| – 不確定程度      | 112                | 101                 |
| – 信貸估值調整     | 145                | 153                 |
| – 借記估值調整     | (23)               | (24)                |
| – 資金公允值調整    | 32                 | 71                  |
| 模型相關         | 73                 | 50                  |
| – 模型限制       | 73                 | 50                  |
| 訂約利潤（首日損益儲備） | 113                | 92                  |
| 總計           | 844                | 811                 |

## 公允值估值基準

### 採用涉及重大不可觀察數據之估值方法按公允值計量的金融工具 – 第三級

|              | 資產           |                    |                                   |              |            | 負債                 |                      |              |            |
|--------------|--------------|--------------------|-----------------------------------|--------------|------------|--------------------|----------------------|--------------|------------|
|              | 金融投資<br>百萬美元 | 交易用途<br>資產<br>百萬美元 | 指定及其他<br>強制性按公允值<br>計入損益賬<br>百萬美元 | 衍生工具<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 交易用途<br>負債<br>百萬美元 | 指定按<br>公允值列賬<br>百萬美元 | 衍生工具<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 私募股本（包括策略投資） | 587          | 1                  | 19,363                            | —            | 19,951     | —                  | 1                    | —            | 1          |
| 資產抵押證券       | 160          | 171                | —                                 | —            | 331        | —                  | —                    | —            | —          |
| 結構性票據        | —            | —                  | —                                 | —            | —          | —                  | 9,017                | —            | 9,017      |
| 其他衍生工具       | —            | —                  | —                                 | 2,634        | 2,634      | —                  | —                    | 3,671        | 3,671      |
| 其他組合         | 1,373        | 5,051              | 5,227                             | —            | 11,651     | 47                 | 2                    | —            | 49         |
| 於2025年6月30日  | 2,120        | 5,223              | 24,590                            | 2,634        | 34,567     | 47                 | 9,020                | 3,671        | 12,738     |
|              |              |                    |                                   |              |            |                    |                      |              |            |
| 私募股本（包括策略投資） | 552          | 1                  | 17,705                            | —            | 18,258     | —                  | 1                    | —            | 1          |
| 資產抵押證券       | 182          | 198                | —                                 | —            | 380        | —                  | —                    | —            | —          |
| 結構性票據        | —            | —                  | 3                                 | —            | 3          | —                  | 9,113                | —            | 9,113      |
| 其他衍生工具       | —            | —                  | —                                 | 2,149        | 2,149      | —                  | —                    | 2,842        | 2,842      |
| 其他組合         | 2,000        | 6,476              | 2,036                             | —            | 10,512     | 784                | 3                    | —            | 787        |
| 於2024年12月31日 | 2,734        | 6,675              | 19,744                            | 2,149        | 31,302     | 784                | 9,117                | 2,842        | 12,743     |

釐定上表所載金融工具公允值之基準於《2024年報及賬目》第389頁闡釋。

公允值等級制中第三級公允值計量之對賬

第三級金融工具的變動

|                                         | 資產           |                    |                                   |              | 負債                 |                      |              |
|-----------------------------------------|--------------|--------------------|-----------------------------------|--------------|--------------------|----------------------|--------------|
|                                         | 金融投資<br>百萬美元 | 交易用途<br>資產<br>百萬美元 | 指定及其他<br>強制性按公允值<br>計入損益賬<br>百萬美元 | 衍生工具<br>百萬美元 | 交易用途<br>負債<br>百萬美元 | 指定按<br>公允值列賬<br>百萬美元 | 衍生工具<br>百萬美元 |
| 於2025年1月1日                              | 2,734        | 6,675              | 19,744                            | 2,149        | 784                | 9,117                | 2,842        |
| 於損益賬中確認之增益或虧損總額                         | 1            | (37)               | 912                               | 605          | (20)               | 112                  | 893          |
| – 持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益或虧損            | —            | (37)               | —                                 | 605          | (20)               | 112                  | 893          |
| – 按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債 ( 包括相關衍生工具 ) 淨收益  | —            | —                  | 867                               | —            | —                  | —                    | —            |
| – 強制性按公允值計入損益賬之其他金融工具之公允值變動             | —            | —                  | 45                                | —            | —                  | —                    | —            |
| – 按公允值計入其他全面收益之金融投資減除虧損後增益              | 1            | —                  | —                                 | —            | —                  | —                    | —            |
| 於其他全面收益項內確認之增益 / ( 虧損 ) 總額 <sup>1</sup> | 238          | 266                | (76)                              | 195          | 22                 | 419                  | 237          |
| – 金融投資：公允值增益 / ( 虧損 )                   | 35           | —                  | —                                 | —            | —                  | 1                    | —            |
| – 匯兌差額                                  | 203          | 266                | (76)                              | 195          | 22                 | 418                  | 237          |
| 購入                                      | 880          | 2,312              | 2,003                             | —            | 58                 | —                    | —            |
| 新發行                                     | —            | 1                  | —                                 | —            | —                  | 2,966                | —            |
| 出售                                      | (127)        | (1,541)            | (75)                              | —            | (12)               | —                    | —            |
| 償付                                      | (313)        | (1,419)            | (182)                             | (404)        | (318)              | (2,355)              | (341)        |
| 撥出                                      | (1,478)      | (1,690)            | (184)                             | (300)        | (482)              | (2,826)              | (464)        |
| 撥入 <sup>2</sup>                         | 185          | 656                | 2,448                             | 389          | 15                 | 1,587                | 504          |
| 於2025年6月30日                             | 2,120        | 5,223              | 24,590                            | 2,634        | 47                 | 9,020                | 3,671        |
| 於損益賬中確認與2025年6月30日所持資產及負債有關之未變現增益或虧損    | —            | 55                 | 116                               | 699          | 28                 | (179)                | (1,307)      |
| – 持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益或虧損            | —            | 55                 | —                                 | 699          | 28                 | —                    | (1,307)      |
| – 強制性按公允值計入損益賬之其他金融工具之公允值變動             | —            | —                  | 116                               | —            | —                  | (179)                | —            |

|                                        |       |       |         |         |       |         |       |
|----------------------------------------|-------|-------|---------|---------|-------|---------|-------|
| 於2024年1月1日                             | 2,618 | 4,306 | 19,788  | 2,069   | 478   | 10,928  | 2,569 |
| 於損益賬中確認之增益或虧損總額                        | (11)  | (7)   | 270     | 323     | (4)   | 345     | 865   |
| – 持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益或虧損           | —     | (7)   | —       | 323     | (4)   | 345     | 865   |
| – 按公允值計入損益賬之保險業務資產和負債 ( 包括相關衍生工具 ) 淨收益 | —     | —     | 223     | —       | —     | —       | —     |
| – 強制性按公允值計入損益賬之其他金融工具之公允值變動            | —     | —     | 47      | —       | —     | —       | —     |
| – 按公允值計入其他全面收益之金融投資減除虧損後增益             | (11)  | —     | —       | —       | —     | —       | —     |
| 於其他全面收益項內確認之增益 / ( 虧損 ) 總額             | (73)  | (48)  | (102)   | (22)    | (4)   | (77)    | (30)  |
| – 金融投資：公允值增益 / ( 虧損 )                  | (18)  | —     | —       | —       | —     | 31      | —     |
| – 匯兌差額                                 | (55)  | (48)  | (102)   | (22)    | (4)   | (108)   | (30)  |
| 購入                                     | 351   | 1,030 | 3,694   | —       | 135   | —       | —     |
| 新發行                                    | —     | —     | —       | —       | —     | 3,378   | —     |
| 出售                                     | (30)  | (633) | (183)   | —       | (293) | —       | —     |
| 償付                                     | (406) | (615) | (1,738) | (147)   | (164) | (1,898) | (136) |
| 撥出                                     | (80)  | (281) | (213)   | (265)   | (29)  | (1,039) | (353) |
| 撥入                                     | 45    | 328   | 105     | 553     | 11    | 522     | 566   |
| 於2024年6月30日                            | 2,414 | 4,080 | 21,621  | 2,511   | 130   | 12,159  | 3,481 |
| 於損益賬中確認與2024年6月30日所持資產及負債有關之未變現增益或虧損   | —     | (12)  | (302)   | (2,157) | 5     | (167)   | (541) |
| – 持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益或虧損           | —     | (12)  | —       | (2,157) | 5     | —       | (541) |
| – 強制性按公允值計入損益賬之其他金融工具之公允值變動            | —     | —     | (302)   | —       | —     | (167)   | —     |

1 於本年度計入「金融投資：公允值增益 / ( 虧損 ) 」以及計入綜合全面收益表內的「匯兌差額」。

2 當中包括23億美元轉撥，反映平衡計算法應用的改善，主要影響集團的保險業務。

公允值等級制中各級之間的轉撥被視為於各季度的業績報告期末產生。公允值等級制中各級的撥入或撥出主要取決於估值數據的可觀察性及價格的透明度。



重大不可觀察假設之改變對合理可行替代假設的影響

下表列示第三級公允值對合理可行替代假設的敏感度：

公允值對合理可行替代假設的敏感度

|                                 | 於損益賬中反映      |              | 於其他全面收益中反映   |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                 | 有利變動<br>百萬美元 | 不利變動<br>百萬美元 | 有利變動<br>百萬美元 | 不利變動<br>百萬美元 |
| 衍生工具、交易用途資產及交易用途負債 <sup>1</sup> | 524          | (309)        | —            | —            |
| 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產及負債       | 1,873        | (1,470)      | —            | —            |
| 金融投資                            | 19           | (19)         | 52           | (55)         |
| 於2025年6月30日                     | 2,416        | (1,798)      | 52           | (55)         |
| 衍生工具、交易用途資產及交易用途負債 <sup>1</sup> | 546          | (309)        | —            | —            |
| 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產及負債       | 1,664        | (1,255)      | —            | —            |
| 金融投資                            | 18           | (18)         | 42           | (45)         |
| 於2024年6月30日                     | 2,228        | (1,582)      | 42           | (45)         |
| 衍生工具、交易用途資產及交易用途負債 <sup>1</sup> | 481          | (313)        | —            | —            |
| 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產及負債       | 1,434        | (1,141)      | —            | —            |
| 金融投資                            | 21           | (21)         | 47           | (50)         |
| 於2024年12月31日                    | 1,936        | (1,475)      | 47           | (50)         |

1 「衍生工具、交易用途資產及交易用途負債」以同一類別呈列，以反映該等金融工具的風險管理方式。

敏感度分析旨在計量與應用95%可信程度一致的公允值範圍。該等方法會考量所採用估值方法的性質，以及能否獲得可觀察替代數據及過往數據，以及該等數據的可靠程度。

倘金融工具的公允值受超過一個不可觀察假設影響，上表反映隨著個別假設變化而產生的最有利或最不利變動。

第三級金融工具之主要不可觀察數據

下表列出第三級金融工具之主要不可觀察數據，並顯示該等數據於2025年6月30日之變化幅度。第三級金融工具之主要不可觀察數據及相互關係並無變化，詳情載於《2024年報及賬目》第391及392頁。

第三級工具估值所用重大不可觀察數據的定量資料

|                            | 公允值        |            |            | 2025年6月30日   |              | 2024年12月31日 |              |      |
|----------------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|-------------|--------------|------|
|                            | 資產<br>百萬美元 | 負債<br>百萬美元 | 主要估值方法     | 主要不可<br>觀察數據 | 數據整體<br>變化幅度 |             | 數據整體<br>變化幅度 |      |
|                            |            |            |            |              | 較低           | 較高          | 較低           | 較高   |
| 私募股本 (包括策略投資) <sup>1</sup> | 19,951     | 1          | 價格 – 資產淨值  | 現值 / 成本      | 0            | 75          | 0            | 291  |
| 資產抵押證券                     | 331        | —          |            |              |              |             |              |      |
| – 有抵押貸款 / 債務抵押債券           | 99         | —          | 市場替代法      | 價格           | 0            | 100         | 0            | 97   |
| – 其他資產抵押證券                 | 232        | —          | 市場替代法      | 價格           | 0            | 255         | 0            | 248  |
| 就證券化持有的貸款                  | —          | —          |            |              |              |             |              |      |
| 結構性票據                      | —          | 9,017      |            |              |              |             |              |      |
| – 股票掛鈎票據                   | —          | 6,250      | 模型 – 期權模型  | 股權波幅         | 5%           | 67%         | 6%           | 70%  |
| – 外匯掛鈎票據                   | —          | 993        | 模型 – 期權模型  | 股權相關性        | 10%          | 100%        | 15%          | 100% |
| – 其他結構性票據                  | —          | 1,774      | 模型 – 期權模型  | 外匯波幅         | 4%           | 19%         | 3%           | 35%  |
| 其他衍生工具                     | 2,634      | 3,671      |            |              |              |             |              |      |
| – 利率衍生工具                   | 1,000      | 1,055      |            |              |              |             |              |      |
| 證券化掉期                      | 143        | 324        | 模型 – 現金流折現 | 提前還款率        | 5%           | 10%         | 5%           | 10%  |
| 遠期利率掉期期權                   | 89         | 91         | 模型 – 期權模型  | 利率波幅         | 9%           | 30%         | 9%           | 30%  |
| – 其他利率衍生工具                 | 768        | 640        |            |              |              |             |              |      |
| – 外匯衍生工具                   | 547        | 470        |            |              |              |             |              |      |
| 外匯期權                       | 318        | 249        | 模型 – 期權模型  | 外匯波幅         | 1%           | 19%         | 1%           | 26%  |
| – 其他外匯衍生工具                 | 229        | 221        |            |              |              |             |              |      |
| – 股權衍生工具                   | 819        | 1,494      |            |              |              |             |              |      |
| 遠期單一認股權                    | 421        | 549        | 模型 – 期權模型  | 股權波幅         | 5%           | 119%        | 6%           | 118% |
| – 其他股權衍生工具                 | 398        | 945        |            |              |              |             |              |      |
| – 信貸衍生工具                   | 260        | 650        |            |              |              |             |              |      |
| 總回報掉期合約                    | 213        | 527        | 市場替代法      | 價格           | 73           | 106         | 0            | 104  |
| – 其他信貸衍生工具                 | 47         | 123        |            |              |              |             |              |      |
| – 其他衍生工具                   | 8          | 2          |            |              |              |             |              |      |
| 其他組合                       | 11,651     | 49         |            |              |              |             |              |      |
| – 回購協議                     | 427        | —          | 模型 – 現金流折現 | 利率曲線         | 0%           | 3%          | 0%           | 26%  |
| – 債券                       | 6,807      | 39         | 市場替代法      | 價格           | 0            | 126         | 0            | 140  |
| – 貸款及存款                    | 2,412      | —          | 市場替代法      | 價格           | 0            | 111         | 0            | 103  |
| – 其他 <sup>2</sup>          | 2,005      | 10         |            |              |              |             |              |      |
| 於2025年6月30日                | 34,567     | 12,738     |            |              |              |             |              |      |

1 「私募股本 (包括策略投資)」包括私募股本、私募信貸及私募股本基金，主要作為我們保險業務的一部分和策略投資而持有。  
2 「其他」包括一系列持倉較小的資產。

7 非按公允值列賬之金融工具之公允值

有關同業及客戶貸款、金融投資、同業存放、客戶賬項、已發行債務證券、後償負債及非交易用途回購以及反向回購協議的公允值計量基準，於《2024年報及賬目》第394頁闡釋。

資產負債表內非按公允值列賬之金融工具之公允值

|                 | 於2025年6月30日 |             | 於2024年12月31日 |             |
|-----------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                 | 賬面值<br>百萬美元 | 公允值<br>百萬美元 | 賬面值<br>百萬美元  | 公允值<br>百萬美元 |
| 資產              |             |             |              |             |
| 同業貸款            | 107,582     | 107,585     | 102,039      | 102,055     |
| 客戶貸款            | 981,722     | 975,671     | 930,658      | 917,643     |
| 反向回購協議 – 非交易用途  | 283,204     | 283,340     | 252,549      | 252,598     |
| 金融投資 – 按已攤銷成本計量 | 166,209     | 165,142     | 153,973      | 151,060     |
| 負債              |             |             |              |             |
| 同業存放            | 97,782      | 97,812      | 73,997       | 74,025      |
| 客戶賬項            | 1,718,604   | 1,718,745   | 1,654,955    | 1,655,151   |
| 回購協議 – 非交易用途    | 195,532     | 195,498     | 180,880      | 180,873     |
| 已發行債務證券         | 102,129     | 102,898     | 105,785      | 106,643     |
| 後償負債            | 27,569      | 30,114      | 25,958       | 28,262      |

資產負債表內非按公允值列賬之金融工具之公允值 – 持作出售用途資產及業務組合

|                 | 於2025年6月30日 |             | 於2024年12月31日 |             |
|-----------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                 | 賬面值<br>百萬美元 | 公允值<br>百萬美元 | 賬面值<br>百萬美元  | 公允值<br>百萬美元 |
| 資產              |             |             |              |             |
| 同業貸款            | 169         | 169         | 144          | 144         |
| 客戶貸款            | 2,287       | 2,289       | 977          | 977         |
| 金融投資 – 按已攤銷成本計量 | —           | —           | —            | —           |
| 負債              |             |             |              |             |
| 同業存放            | 103         | 103         | —            | —           |
| 客戶賬項            | 19,088      | 19,088      | 5,399        | 5,399       |

其他非按公允值列賬之金融工具一般屬短期性質及經常按當前市場利率重新訂價。因此，該等工具的賬面值為其公允值的合理約數。

## 8 衍生工具

按產品合約類別劃分滙豐所持衍生工具之名義合約金額及公允值

|              | 名義合約金額       |              |              |              | 公允值        |              |              |            |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
|              | 資產及負債        |              | 資產           |              | 資產         |              | 負債           |            |
|              | 交易用途<br>百萬美元 | 對沖用途<br>百萬美元 | 交易用途<br>百萬美元 | 對沖用途<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 交易用途<br>百萬美元 | 對沖用途<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 外匯           | 14,089,219   | 102,052      | 119,794      | 592          | 120,386    | 120,166      | 2,114        | 122,280    |
| 利率           | 18,843,944   | 444,352      | 216,249      | 5,315        | 221,564    | 212,818      | 5,083        | 217,901    |
| 股權           | 868,213      | —            | 16,443       | —            | 16,443     | 24,133       | —            | 24,133     |
| 信貸           | 151,437      | —            | 1,237        | —            | 1,237      | 2,106        | —            | 2,106      |
| 大宗商品及其他      | 148,870      | —            | 4,292        | —            | 4,292      | 5,431        | —            | 5,431      |
| 各類公允值總計      | 34,101,683   | 546,404      | 358,015      | 5,907        | 363,922    | 364,654      | 7,197        | 371,851    |
| 對銷           |              |              |              |              | (114,250)  |              |              | (114,250)  |
| 於2025年6月30日  | 34,101,683   | 546,404      | 358,015      | 5,907        | 249,672    | 364,654      | 7,197        | 257,601    |
| 外匯           | 11,706,591   | 82,161       | 142,055      | 2,738        | 144,793    | 133,910      | 75           | 133,985    |
| 利率           | 17,316,173   | 406,109      | 209,794      | 4,790        | 214,584    | 212,980      | 4,930        | 217,910    |
| 股權           | 768,732      | —            | 17,116       | —            | 17,116     | 20,643       | —            | 20,643     |
| 信貸           | 143,136      | —            | 1,756        | —            | 1,756      | 1,769        | —            | 1,769      |
| 大宗商品及其他      | 118,180      | —            | 3,134        | —            | 3,134      | 2,887        | —            | 2,887      |
| 各類公允值總計      | 30,052,812   | 488,270      | 373,855      | 7,528        | 381,383    | 372,189      | 5,005        | 377,194    |
| 對銷           |              |              |              |              | (112,746)  |              |              | (112,746)  |
| 於2024年12月31日 | 30,052,812   | 488,270      | 373,855      | 7,528        | 268,637    | 372,189      | 5,005        | 264,448    |

持作交易用途的衍生工具及對沖會計關係所指定的衍生工具之名義合約金額，顯示結算日未平倉交易的面值，並不代表所承擔的風險額。

## 對沖會計用途衍生工具

持作對沖會計用途衍生工具之名義合約金額顯示結算日未平倉交易的面值，並不代表所承擔的風險額。

按產品類別劃分持作對沖用途衍生工具之名義合約金額

|    | 於2025年6月30日   |               | 於2024年12月31日  |               |
|----|---------------|---------------|---------------|---------------|
|    | 現金流對沖<br>百萬美元 | 公允值對沖<br>百萬美元 | 現金流對沖<br>百萬美元 | 公允值對沖<br>百萬美元 |
| 外匯 | 58,047        | —             | 47,194        | —             |
| 利率 | 207,144       | 237,208       | 215,777       | 190,332       |
| 總計 | 265,191       | 237,208       | 262,971       | 190,332       |

集團就若干綜合入賬的海外業務投資淨額應用對沖會計法。對沖使用遠期外匯合約進行，或利用借入相關外幣的貸款提供資金。於2025年6月30日，指定列為海外業務投資淨額對沖的未平倉衍生金融工具名義合約價值為440.05億美元（2024年12月31日：349.67億美元）。

## 9 金融投資

### 金融投資的賬面值

|                   | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
|-------------------|--------------------|---------------------|
| 按公允值計入其他全面收益之金融投資 | 381,746            | 339,193             |
| – 國庫及其他合資格票據      | 117,390            | 112,705             |
| – 債務證券            | 262,226            | 224,496             |
| – 股權證券            | 1,697              | 1,569               |
| – 其他工具            | 433                | 423                 |
| 按已攤銷成本計量之債務工具     | 166,209            | 153,973             |
| – 國庫及其他合資格票據      | 21,243             | 22,148              |
| – 債務證券            | 144,966            | 131,825             |
| 期末                | 547,955            | 493,166             |

## 10 於聯營及合資公司之權益

於2025年6月30日，滙豐於聯營及合資公司之權益的賬面值為282.02億美元（2024年12月31日：289.09億美元）。

### 滙豐之主要聯營公司

|                  | 於2025年6月30日 |                          | 於2024年12月31日 |                          |
|------------------|-------------|--------------------------|--------------|--------------------------|
|                  | 賬面值<br>百萬美元 | 公允值 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 賬面值<br>百萬美元  | 公允值 <sup>1</sup><br>百萬美元 |
| 交通銀行股份有限公司       | 21,348      | 13,145                   | 22,367       | 11,631                   |
| Saudi Awwal Bank | 5,245       | 5,724                    | 5,027        | 5,705                    |

1 主要聯營公司於認可證券交易所上市。公允值以所持股份的市場報價為基準（公允值等級中的第一級）。

### 應佔聯營及合資公司之利潤

|                  | 截至下列日期止半年          |                    |
|------------------|--------------------|--------------------|
|                  | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年6月30日<br>百萬美元 |
| 交通銀行股份有限公司       | 1,260              | 1,257              |
| Saudi Awwal Bank | 345                | 317                |
| 其他聯營及合資公司        | 46                 | 52                 |
| 應佔聯營及合資公司之利潤     | 1,651              | 1,626              |
| 減：於交通銀行之權益減值     | (1,000)            | —                  |

## 交通銀行股份有限公司

截至2025年6月30日止期間的業績計及因集團在交通銀行持股攤薄而導致11億美元虧損，以及在交通銀行的權益錄得10億美元賬面值減值。

繼交通銀行於2025年6月17日完成發行資本後，集團於交通銀行的權益由19.03%降至16%。集團的權益被攤薄導致11億美元除稅前虧損，並已於集團綜合收益表的「其他營業（支出）／收益」項內確認。由於集團持有交通銀行的股份作長線投資，上述虧損不能扣稅。

此外，集團對2025年6月30日的賬面值進行減值測試，由於使用價值計算法確定的可收回金額低於賬面值，結果顯示減值10億美元，並已於「聯營公司之權益減值」項內確認。一如過往期間，我們的使用價值計算結合歷史經驗和市場參與者的觀點，以估計未來現金流、相關折現率及相關資本假設。

滙豐仍致力策略發展中國內地市場，並會繼續與交通銀行維持具價值的策略夥伴關係。

### 滙豐之權益

集團於交通銀行之投資繼續分類為於聯營公司之投資。經考慮所有相關因素，包括集團最近期的持股、於交通銀行的董事會席位和對「資源與經驗分享」協議的參與，確立集團於該行發揮重大影響力。於聯營公司之投資根據IAS 28「於聯營及合資公司之投資」採用會計權益法確認，據此投資初期按成本確認，隨後就集團應佔聯營公司資產淨值於收購後的變動作出調整。倘出現任何減值或減值撥回的跡象，則須進行減值測試。

集團於交通銀行之投資的公允值一直低於賬面值，故毋須就截至2024年12月31日止年度作出減值（或減值撥回）。

倘集團對交通銀行並無重大影響力，是項投資將按公允值而非按當前賬面值列賬。

## 減值測試

於2025年6月30日，集團得出結論認為有減值跡象。作為此項評估的一部分，集團使用經過更新的使用價值計算法，對賬面值進行減值測試。由於使用價值計算法確定的可收回金額低於賬面值，結果顯示減值10億美元，並已在「於聯營公司之權益減值」項內確認。計及減值後，是項投資的賬面值為213億美元（2024年12月31日：224億美元），公允值為131億美元（2024年12月31日：116億美元）。上述減值虧損不能扣稅。

## 可收回金額的基準

使用價值計算法所採用的折現現金流預測，是基於管理層對根據IAS 36「資產減值」編製的普通股股東可獲未來盈利之最佳估計而作出。計算所用的現金流乃根據交通銀行當前狀況估算而得，因此並不包括可能影響投資表現且未有承諾的未來行動所產生的估算現金流。倘有關現金流實際出現，將於適當時納入考量。於得出最佳估計時，管理層須作出重大判斷。

使用價值可能會增加或減少，取決於模型輸入數據變化的影響。主要模型輸入數據如下所述，乃建基於期末觀察所得的因素。可能導致使用價值增加或減少的因素包括交通銀行短期業績表現的變化、監管規定資本要求的變化或交通銀行未來盈利預測的修訂。

使用價值計算法包括兩個主要部分。第一個部分為管理層對交通銀行盈利作出之最佳估計。中短期的預測盈利增長繼續低於近期（最近五年內）的實際增長，反映近期中國內地宏觀經濟、政策以及行業因素的影響。由於管理層有意長期繼續保留是項投資，中短期以後的盈利使用長期增長率予以推算至無限期，以得出最終價值，而該價值構成大部分的使用價值。第二個部分為維持資本要求撥賬，即管理層就須予預扣之盈利作出預測，以使交通銀行能於預測期間符合資本規定，意即管理層於估計普通股股東可獲的未來盈利時，先行扣除維持資本要求撥賬。維持資本要求撥賬反映因修訂風險加權資產對資產總值假設的比率而產生的經修訂資本規定。維持資本要求撥賬的計算方法主要計及資產增長估值、風險加權資產對資產總值的比率及預期資本規定。假如上述主要輸入數值的變動導致維持資本要求撥賬增加，便會令使用價值減少。此外，管理層亦考慮其他定質因素，以確保計算使用價值時採用的輸入數值仍然合適。

## 使用價值計算法的主要假設

根據IAS 36之規定，我們計算使用價值時使用的一系列假設為：

- 長期利潤增長率：於2028年後各個期間為3%（2024年12月31日：3%），並不超過中國內地的國內生產總值增長率預測，且與外界分析師的預測相若。
- 長期資產增長率：於2028年後各個期間為3.25%（2024年12月31日：3.25%），即促使長期利潤增長率達到3%的預期資產增長率。
- 折現率：8.08%（2024年12月31日：8.53%），乃運用市場數據的資本資產訂價模型計算得出。所使用的折現率在資本資產訂價模型顯示的7.1%至8.9%（2024年12月31日：7.1%至8.8%）範圍內，並主要因市場變化導致無風險利率下降而減少。
- 預期信貸損失佔客戶貸款的百分比：中短期介乎0.74%至0.88%（2024年12月31日：0.74%至0.93%）之間，反映中國內地的列賬基準信貸經驗。於2028年後各個期間的比率為0.87%（2024年12月31日：0.97%），反映交通銀行近年平均預期信貸損失佔客戶貸款的百分比預期將繼續下降。
- 風險加權資產佔資產總值的百分比：中短期介乎62%至63.3%（2024年12月31日：62%至62.5%）之間，反映風險加權將會於短期內提高，隨後預期將回復至近期的歷史水平。於2028年後各個期間的比率為62%（2024年12月31日：62%），與交通銀行近年的實際業績相若。
- 客戶貸款增長率：中短期介乎8%至9%（2024年12月31日：7.5%至9.5%）之間，與交通銀行近年的實際業績相若。客戶貸款預測增長率上升令預期信貸損失預測亦告上升。
- 營業收益增長率：中短期介乎1.9%至9.1%（2024年12月31日：0.1%至9.9%）之間，與交通銀行近年的實際業績相若。中期淨利息收益預測較上一個期間下跌，反映對淨利息收益率受壓的預測，這導致使用價值錄得淨減幅。
- 成本收益比率：中短期介乎35%至39.5%（2024年12月31日：34.6%至39.8%）之間，與交通銀行近年的實際業績及外界分析師披露的預測相若。
- 長期實質稅率：於2028年後各個期間為15%（2024年12月31日：15%），高於近期的歷史平均水平，並與經合組織 / 二十國集團稅基侵蝕和利潤轉移包容性架構建議的最低稅率一致。
- 資本規定：資本充足比率為12.5%（2024年12月31日：12.5%），一級資本充足比率則為9.5%（2024年12月31日：9.5%），分別按交通銀行的資本風險承受水平和資本規定計算。

使用價值極易受上述假設影響。為顯示其敏感程度，我們亦會根據該等假設的變動，披露使用價值的合理可能範圍。使用價值的合理可能範圍乃按中短期盈利、預期信貸損失佔客戶貸款百分比和折現率增加 / 減少50個基點的有利 / 不利變動所產生的影響計算。於2025年6月30日，我們估計使用價值的合理可能範圍介乎110億美元至296億美元（2024年12月31日：135億美元至308億美元）之間，皆因集團投資的公允值於截至減值測試日日期止過去五年介乎68億美元至131億美元之間。在釐定使用價值的合理可能範圍時，所有其他長期假設及維持資本要求撥賬的基準均維持不變。

## Saudi Awwal Bank

集團於Saudi Awwal Bank（「SAB」）的投資分類為於聯營公司之投資。滙豐是SAB的最大股東，持有31%股權。滙豐透過在SAB董事會的席位，對該行發揮重大影響力。於聯營公司之投資根據IAS 28採用會計權益法確認，詳情請參閱前文有關交通銀行一節。



## 減值測試

於2025年6月30日並無減值跡象。集團於SAB之投資的公允值為57億美元，較賬面值52億美元為高。

## 11 準備

|                    | 重組架構成本<br>百萬美元 | 法律訴訟及<br>監管事宜<br>百萬美元 | 與客戶有關之<br>補救措施<br>百萬美元 | 其他準備<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
|--------------------|----------------|-----------------------|------------------------|--------------|------------|
| 準備（不包括合約承諾）        |                |                       |                        |              |            |
| 於2025年1月1日         | 199            | 295                   | 85                     | 457          | 1,036      |
| 增撥準備               | 647            | 79                    | 6                      | 69           | 801        |
| 已動用之金額             | (167)          | (100)                 | (12)                   | (46)         | (325)      |
| 撥回未動用之金額           | (50)           | (29)                  | (26)                   | (21)         | (126)      |
| 匯兌及其他變動            | 27             | 24                    | 5                      | 11           | 67         |
| 於2025年6月30日        | 656            | 269                   | 58                     | 470          | 1,453      |
| 合約承諾 <sup>1</sup>  |                |                       |                        |              |            |
| 於2025年1月1日         |                |                       |                        |              | 688        |
| 預期信貸損失準備變動及其他變動之淨額 |                |                       |                        |              | (16)       |
| 於2025年6月30日        |                |                       |                        |              | 672        |
| 準備總額               |                |                       |                        |              |            |
| 於2024年12月31日       |                |                       |                        |              | 1,724      |
| 於2025年6月30日        |                |                       |                        |              | 2,125      |

1 合約承諾包括與資產負債表外財務擔保合約及承諾相關的預期信貸損失準備（滙豐成為IFRS 9「金融工具」下所界定不可撤銷承諾的訂約方），以及履約和其他擔保合約的準備。

有關「法律訴訟及監管事宜」的詳情載於附註13。法律訴訟包括對滙豐旗下公司提出的民事法庭訴訟、仲裁或審裁程序（不論是以申索或反申索方式提出），或（如未能解決）可能會引起法庭訴訟、仲裁或審裁程序的民事爭議。「監管事宜」指監管機構或執法機構就指稱滙豐行為不當而進行或因應該等機構行動而進行的調查、審查及其他行動。

與客戶有關之補救措施指若有客戶因滙豐未能遵守規例或公平待客而蒙受損失或損害，滙豐因而為補償客戶而採取的措施。與客戶有關之補救措施通常由滙豐主動提出，以應對客戶投訴及／或業內銷售方式的發展，而不一定由監管機構採取的行動引致。

有關IFRS 9對「合約承諾」項內呈列之未取用貸款承諾及財務擔保的影響詳情，請參閱附註12。有關預期信貸損失準備變動的進一步分析，於第55頁的「同業及客戶貸款（包括貸款承諾及財務擔保）賬面總值／名義金額及準備變動之對賬」列表內披露。

## 巴西社會一體化稅及社會保障貢獻金稅務事宜

自1990年代末開始，HSBC Bank Brasil S.A. – Banco Múltiplo（「巴西滙豐」）及其他金融服務機構在巴西提出法律訴訟，質疑社會一體化稅及社會保障貢獻金稅收的評估，該等稅收為對巴西法律實體收入總額徵收的聯邦稅。巴西最高法院選擇三宗訴訟以訂立在所有相關訴訟中應用的標準，其中一宗涉及一家保險公司（2007年），兩宗涉及其他銀行（2011年）。2023年6月，法院裁定金融服務機構在全部三宗訴訟中敗訴。法院在裁決時訂立的標準尚未在巴西滙豐的既有訴訟中應用，於2016年將滙豐在巴西的業務出售予Bradesco後，有關責任仍然由滙豐承擔。2025年5月，原訟法院就巴西滙豐第二大宗既有社會一體化稅及社會保障貢獻金案件作出有利裁決，巴西稅務機關可能就該裁決提出上訴。相關訴訟可能產生之多種不同結果及對滙豐的任何財務影響，可能受多項因素左右。根據現有資料，集團已就一宗既有訴訟確認準備。受到質疑的所有既有社會一體化稅及社會保障貢獻金案件的剩餘額外稅務負債最多為4億美元，集團並無就此數額提撥準備。

## 12 或有負債、合約承諾及擔保

|                   | 於下列日期              |                     |
|-------------------|--------------------|---------------------|
|                   | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 擔保及其他或有負債：        |                    |                     |
| – 財務擔保            | 16,605             | 16,998              |
| – 履約及其他擔保         | 98,103             | 92,723              |
| – 其他或有負債          | 299                | 298                 |
| 期末                | 115,007            | 110,019             |
| 承諾： <sup>1</sup>  |                    |                     |
| – 跟單信用證及短期貿易相關交易  | 6,489              | 7,096               |
| – 遠期資產購置及遠期有期存款   | 110,784            | 61,017              |
| – 備用信貸、信貸額及其他貸款承諾 | 822,726            | 793,465             |
| 期末                | 939,999            | 861,578             |

1 包括於2025年6月30日已應用IFRS 9減值規定的承諾6,917.05億美元（2024年12月31日：6,193.67億美元），而滙豐為不可撤銷承諾訂約方。

上表披露集團資產負債表外負債及承諾之名義本金額，指約定金額如被悉數取用而客戶又拖欠還款時涉及之最大風險額。由於預期大部分擔保及承諾所涉金額直至期滿時均不會被取用，故此名義本金總額並非日後流動資金需求之參考。根據IFRS 9就擔保及承諾提撥的預期信貸損失準備於附註11披露。

大部分擔保的合約期不足一年，而合約期超過一年的擔保須由滙豐每年進行信貸審核。

因集團旗下公司牽涉法律訴訟和監管及其他事宜而產生的或有負債不計入此附註，而在附註11及13作出披露。

## 13 法律訴訟及監管事宜

滙豐在多個司法管轄區內因日常業務運作而牽涉法律訴訟及監管事宜。除下文所述者外，滙豐認為該等事宜無一屬重大者。確認準備的方法乃根據《2024年報及賬目》附註1所載的會計政策釐定。雖然法律訴訟及監管事宜的結果本身存在不明朗因素，但管理層相信，根據所得資料，於2025年6月30日已就有關事宜提撥適當準備（請參閱附註11）。倘個別準備屬重大，則會註明已提撥準備的事實及其金額，除非此舉會嚴重損害法律上的權利。確認任何準備並不代表承認失當行為或承擔法律責任。若要估計作為或有負債類別之法律訴訟及監管事宜所涉的潛在責任總額，並不切實可行。

### 馬多夫證券

滙豐旗下多家非美國公司為若干在美國境外註冊成立的基金提供託管、管理及同類服務，而該等基金均有資產交由Bernard L. Madoff Investment Securities LLC（「馬多夫證券」）進行投資。根據馬多夫證券截至2008年11月30日提供的資料，該等基金的總值指稱為84億美元，其中包括馬多夫虛報的利潤。根據滙豐所得資料，在滙豐為該等基金提供服務期間，由該等基金實際轉移至馬多夫證券的資金減去實際從馬多夫證券提取的資金，估計合共約為40億美元。滙豐旗下多家公司於馬多夫證券詐騙案衍生的訴訟中被列為被告人。

**受託人提出的訴訟：**馬多夫證券受託人（「受託人」）於美國對滙豐旗下多家公司及其他當事方提出訴訟，尋求追回指稱由馬多夫證券轉移至滙豐旗下公司的款項，有關數額達5.43億美元加上利息。此等訴訟目前尚待美國紐約南區破產法院審理。

受託人於英格蘭及威爾斯高等法院對滙豐旗下多家公司提出申索，尋求追回指稱由馬多夫證券轉移至滙豐旗下公司的款項。有關申索尚未送達，申索之數額亦尚未標明。

**Fairfield基金提出的訴訟：**Fairfield Sentry Limited、Fairfield Sigma Limited及Fairfield Lambda Limited（均正進行清盤，統稱「Fairfield基金」）於美國對滙豐旗下多家公司及其他當事方提出訴訟，尋求追回指稱由Fairfield基金轉移至滙豐旗下公司（為客戶擔任代名人）的款項，有關數額達3.82億美元加上利息。Fairfield基金對大部分滙豐旗下公司的申訴已被撤銷，但向美國第二巡迴上訴法院提出的上訴尚待審理。Fairfield基金對HSBC Private Bank (Suisse) SA及HSBC Securities Services Luxembourg（「HSSL」）的申訴則未被撤銷，目前仍在美國紐約南區破產法院進行。HSBC Private Bank (Suisse) SA及HSSL已就申訴未被撤銷提出上訴，而有關上訴有待美國第二巡迴上訴法院審理。

**Herald Fund SPC（「Herald」）提出的訴訟：**HSSL及英國滙豐銀行有限公司正於盧森堡地方法院對Herald（清盤中）就尋求歸還證券及現金（有關數額達25億美元加上利息）或獲得損害賠償（有關數額達56億美元加上利息）所提出的訴訟中作出抗辯。2013年，盧森堡地方法院駁回Herald要求歸還證券的申索，並擱置有關現金歸還及損害賠償的申索。2024年12月，盧森堡上訴法院推翻盧森堡地方法院駁回的決定，並裁定Herald就要求HSSL歸還證券及現金的申索原則上成立。HSSL已就裁決提出上訴，而聆訊將定於2025年9月在盧森堡最高法院舉行。Herald對英國滙豐銀行有限公司的申索亦有待審理。

**Alpha Prime Fund Limited（「Alpha Prime」）提出的訴訟：**滙豐旗下多家公司正在就Alpha Prime於盧森堡地方法院提出的多項訴訟中作出抗辯，當中指稱被告人違約及疏忽，並尋求11.6億美元加上利息的損害賠償。有關事宜正有待盧森堡地方法院審理。

2024年11月，Alpha Prime於百慕達最高法院向滙豐旗下多家公司提出訴訟，就指稱的違約及疏忽尋求尚未標明金額的損害賠償。該項申索現時被擱置。

**Senator Fund SPC（「Senator」）提出的訴訟：**HSSL及英國滙豐銀行有限公司盧森堡分行對Senator於盧森堡地方法院提出的多項訴訟中作出抗辯，有關訴訟尋求歸還證券（有關數額達6.25億美元加上利息）或獲得損害賠償（有關數額達1.88億美元加上利息）。有關事宜正有待盧森堡地方法院審理。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

### 美國反恐法相關訴訟

自2014年11月起，多宗法律訴訟先後在美國聯邦法院展開，代表之原告人聲稱是中東恐怖襲擊的受害人或其親屬，被告人包括滙豐旗下多家公司及其他當事方。在每宗訴訟中，原告人指稱被告人協助和教唆受制裁的各方作出非法行為，違反美國《反恐法》，或向指稱與恐怖活動資金籌集有關的客戶提供銀行服務。七宗訴訟（申索之損害賠償額尚未標明）仍有待審理，而滙豐就其中三宗訴訟提出的撤銷呈請已獲批准。撤銷裁決仍可予以上訴及/或由原告人就其重新申述申索。其餘四宗訴訟則仍處於初步階段。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

## 美元倫敦銀行同業拆息的相關訴訟

自2011年起，在美國數宗於聯邦及州法院提出的有關釐定美元倫敦銀行同業拆息的個人及推定集體訴訟中，滙豐及其他銀行訂價小組成員均被列為被告人。該等申訴以多項美國聯邦及州法例為根據，包括《反壟斷法》及《敲詐勒索法》，以及美國《大宗商品交易法》（「《大宗商品交易法》」）。滙豐已與五個原告人群體完成集體和解，而其他原告人群體提出的數項集體訴訟亦已自願撤銷。兩宗與美元倫敦銀行同業拆息相關的個人訴訟（對滙豐申索之損害賠償額尚未標明）仍有待審理。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測有待審理事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

## 外匯相關調查及訴訟

2016年12月，巴西經濟保護管理委員會對在岸外匯市場展開調查，並已將多家銀行（包括滙豐）列為調查對象，調查仍在進行中。在巴西，指稱滙豐及其他銀行作出與外匯相關的不當行為的訴訟仍待當地法院審理。

自2017年起，英國滙豐銀行有限公司及其他金融機構在南非競爭委員會於南非競爭審裁處提出的申訴中被列為被告人，當中指稱被告人在南非外匯市場進行反競爭行為。於2020年提交的經修訂申訴中，HSBC Bank USA N.A.（「美國滙豐銀行」）亦被列為被告人。2024年1月，南非競爭上訴法庭撤銷對美國滙豐銀行的經修訂申訴，但駁回英國滙豐銀行有限公司的撤銷申請。南非競爭委員會及英國滙豐銀行有限公司已向南非憲法法院提出上訴。

英國滙豐銀行有限公司及滙豐控股與位於以色列的原告人達成和解，以解決指稱集團作出與外匯相關的不當行為而在當地法院提出的集體訴訟。和解尚待法院審批。

2024年2月，在英國競爭上訴法庭一項指控其他銀行過往在外匯市場進行反競爭行為，並尋求約30億英鎊損害賠償的現有申索中，英國滙豐銀行有限公司及滙豐控股亦被列為被告人。有關事宜仍在初步階段。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

## 貴金屬訂價相關訴訟

**於美國提出的訴訟：**滙豐及倫敦白銀市場訂價有限公司的其他成員機構正於美國紐約南區地區法院審理的一項集體訴訟中作出抗辯。該訴訟指稱被告人於2007年1月至2013年12月期間合謀操控白銀及白銀衍生工具的價格，以謀取共同利益，違反美國《反壟斷法》、《大宗商品交易法》及紐約州法例。申索之損害賠償額尚未標明，有關訴訟於2023年5月被撤銷，而就裁決提出的上訴則尚待審理。

**於加拿大提出的訴訟：**滙豐及其他金融機構正於安大略省及魁北克省最高法院展開的多項推定集體訴訟中作出抗辯。該訴訟指稱被告人合謀操控白銀、黃金及相關衍生工具的價格，違反加拿大《競爭法》及普通法。相關訴訟各自申索之損害賠償達10億加拿大元，加上2.5億加拿大元的懲罰性損害賠償。當中兩宗訴訟尚在進行中，其他訴訟已被擱置。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

## 稅務相關調查

自2023年起，法國國家金融檢察官一直對包括滙豐（歐洲大陸）及英國滙豐銀行有限公司巴黎分行的多家銀行進行調查，當中指稱該等銀行進行與若干交易活動之股息預扣稅處理手法相關的稅務欺詐。英國滙豐銀行有限公司及滙豐（歐洲大陸）德國分行亦繼續配合德國公共檢察官就若干交易活動之股息預扣稅處理手法對多家金融機構及其僱員所進行的調查。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

## 金邊證券交易的相關調查及訴訟

自2018年起，英國競爭及市場管理局一直就過往的金邊證券及相關衍生工具交易，調查滙豐及其他四家銀行的涉嫌反競爭行為。2025年2月，英國競爭及市場管理局宣布完成調查，並向滙豐處以2,340萬英鎊罰款。罰款經已繳交，有關事宜現已結束。

2023年6月，在美國紐約南區地區法院提出的一宗推定集體訴訟中，英國滙豐銀行有限公司、HSBC Securities (USA) Inc.及其他銀行被列為被告人，當中原告人指稱金邊證券市場出現反競爭行為，並申索尚未標明金額的損害賠償。若干被告人（包括英國滙豐銀行有限公司及HSBC Securities (USA) Inc.）已與原告人就此事達成和解。和解協議仍有待法院最終批准。

## 韓國沽空起訴

2024年3月，韓國檢察廳對香港上海滙豐銀行有限公司（「香港滙豐銀行」）及三名現任和前任員工提出刑事起訴，控罪為於2021年8月至2021年12月期間進行的交易違反《金融投資服務及資本市場法》的沽空規則。2025年2月，韓國法院裁定所有對香港滙豐銀行的指控均不成立，而韓國檢察廳已就裁決提出上訴。針對個別被告人的訴訟現已暫停。

## 涉及HSBC Private Bank (Suisse) SA的調查

瑞士及法國的執法機關正就指稱HSBC Private Bank (Suisse) SA在兩項過往銀行業務關係中涉嫌洗錢展開調查。調查尚處於早期階段。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

## First Citizens的相關訴訟

2023年5月，First-Citizens Bank & Trust Company（「First Citizens」）於美國加州北區地區法院對滙豐旗下多家公司及曾在美國矽谷銀行工作的七名駐美國滙豐員工提出訴訟，尋求10億美元損害賠償。訴訟指稱（其中包括）滙豐旗下多家公司與個別被告人合謀向First Citizens拉攏員工，而個別被告人竊取屬於美國矽谷銀行及／或First Citizens的機密資料。2024年7月，法院駁回First Citizens的多項申訴，並以缺乏司法管轄權為由撤銷對若干被告人的申訴，但允許就部分被告人是否受司法管轄權約束有限度披露證據。對若干被告人提出的其餘申訴仍在進行中。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

## 美國按揭證券化的相關訴訟

自2014年起，多宗訴訟在美國各州及聯邦法院提出，將美國滙豐銀行（作為超過280個按揭證券化信託的受託人）列為被告人，並就指稱該等信託蒙受的抵押品價值損失尋求尚未標明金額之損害賠償。絕大部分相關訴訟已達成和解或被撤銷，但仍有一宗訴訟有待紐約州法院審理。

美國滙豐銀行及其若干聯屬機構繼續就一宗按揭貸款回購訴訟作出抗辯，該訴訟由一個按揭證券化信託的受託人於紐約州法院提出，尋求尚未標明之損害賠償及強制履約。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

## 墨西哥政府債券的相關訴訟

墨西哥滙豐及其他銀行在一宗有待美國紐約南區地區法院審理的整合推定集體訴訟中被列為被告人，訴訟指稱被告人於2010至2014年期間作出與墨西哥政府債券交易相關的反競爭行為，並尋求尚未標明金額的損害賠償。2025年1月，法院駁回被告人撤銷原告人第三次經修訂申訴的呈請，該訴訟仍在進行中。

根據目前已知的事實，現階段要求滙豐預測該等事宜的解決方案（包括解決時間或可能對滙豐造成的任何影響）並不切實可行，但有關影響可能甚大。

## 其他監管調查、審查及訴訟

因公司正常業務及營運產生的多項事宜，滙豐控股及／或其若干聯屬公司亦涉及多個稅務機關、監管機構、公平競爭與執法機關的多項其他查詢與檢查、資料索求、調查及審查，以及法律程序（包括訴訟、仲裁及其他爭訟性法律程序）。

目前，滙豐並不預期任何相關事宜的最終解決會對集團的財政狀況構成重大影響。然而，由於法律程序及監管事宜涉及不確定因素，我們並不就單一或多項事宜的最終結果作出保證。

## 14 關連人士交易

於截至2025年6月30日止半年，《2024年報及賬目》中所述對滙豐財務狀況或業績表現有重大影響之關連人士交易概無變動。於截至2025年6月30日止半年進行的所有關連人士交易，其性質均類似《2024年報及賬目》中所披露者。

## 15 持作出售用途資產、持作出售用途業務組合之負債及業務收購

|                      | 於下列日期              |                     |
|----------------------|--------------------|---------------------|
|                      | 2025年6月30日<br>百萬美元 | 2024年12月31日<br>百萬美元 |
| 出售用途業務組合             | 38,716             | 27,126              |
| 未分配減值虧損 <sup>1</sup> | (79)               | (31)                |
| 持作出售用途之非流動資產         | 341                | 139                 |
| 持作出售用途資產             | 38,978             | 27,234              |
| 持作出售用途業務組合之負債        | 46,165             | 29,011              |

1 反映超過非流動資產賬面值的減值虧損，不包括於IFRS 5的計量範圍。



## 出售用途業務組合

### 法國保留房屋及若干其他貸款組合

滙豐（歐洲大陸）於2024年1月1日出售法國零售銀行業務後，保留了一個房屋及若干其他貸款組合，出售時的賬面值為71億歐元（83億美元）。2024年第四季，我們開始積極推售所保留的貸款組合。因此，我們於2025年1月1日將貸款組合重新分類為持作收取合約現金流量及出售用途之業務模式，並按公允值計入其他全面收益。

自重新分類以來，我們重新計量金融工具時在其他全面收益中確認除稅前公允值虧損14億美元，導致集團普通股權一級比率降低約0.2個百分點，以及於2024年12月訂立不合資格經濟對沖，藉以對沖貸款組合的利率風險，並在「持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具淨收益」中確認按市值計價增益1億美元。

2025年7月18日，滙豐（歐洲大陸）就貸款組合之出售事宜與由Rothesay Life plc和CCF組成的財團簽署諒解備忘錄。此項潛在交易仍須待有關工作委員會完成相關資料及諮詢，預計將於2025年第四季完成。於2025年6月30日，鑑於交易條款已進入後期協議階段，預計交易將於12個月內完成，故根據IFRS 5，62億美元貸款符合分類為持作出售用途的準則。交易完成後，在其他全面收益中確認的累計公允值變動將撥回收益表。

### 其他出售事項

2025年6月27日，滙豐（歐洲大陸）達成協議，向法國巴黎銀行出售其德國託管業務，唯須取得常規監管機構及反壟斷法機關批准，並與德國工作委員會完成磋商。待上述程序完成後，交易預計將於2026年第一季開始分階段完成。儘管客戶同意及相關營運要求可能會延長完成遷移所有客戶的時間，但鑑於已簽署買賣協議，出售用途業務組合於2025年6月30日符合持作出售用途的準則。因此，10億美元資產及126億美元負債分類為持作出售用途。此項交易預計將產生1億美元除稅前出售增益，並將於完成遷移客戶後確認。

2025年7月3日，滙豐控股有限公司旗下全資附屬公司英國滙豐銀行有限公司訂立具約束力協議，向Chesnara plc出售其於英國的人壽保險實體HSBC Life (UK) Limited。於2025年6月30日，出售用途業務組合包括62億美元資產及59億美元負債，預計將於2025年第三季分類為持作出售用途，反映各訂約方於2025年7月對出售事項的承諾，屆時將確認預計除稅前出售虧損1億美元。此項交易有待監管機構批准，預計將於2026年初完成。交易完成後，於2025年6月30日錄得的2億美元貨幣換算儲備虧損將撥回收益表。

2025年7月11日，滙豐（歐洲大陸）達成協議向BlackFin Capital Partners S.A.S.出售其基金管理業務Internationale Kapitalanlagegesellschaft mbH。於2025年6月30日，出售用途業務組合包括1億美元資產及1億美元負債，預計將於2025年第三季分類為持作出售用途，反映各訂約方於2025年7月對出售事項的承諾。該潛在出售事項須待常規監管規定及競爭法相關機關批准，並與德國工作委員會完成磋商，方可落實完成。此項交易預計將於2026年下半年完成，屆時將就出售事項確認一項並不重大的增益。

2025年7月27日，滙豐控股有限公司旗下直接附屬公司HSBC Latin America Holdings (UK) Limited訂立具約束力協議，向BTG Pactual Holding SA旗下附屬公司出售其直接附屬公司烏拉圭滙豐銀行。計劃出售交易有待監管機構批准，擬於2026年下半年完成。於2025年6月30日，出售用途業務組合包括22億美元資產及20億美元負債，預計將於2025年下半年分類為持作出售用途，屆時將就出售事項確認一項並不重大的虧損。

2024年9月23日，英國滙豐銀行有限公司旗下的全資附屬公司滙豐（歐洲大陸）宣布訂立協議，向法國巴黎銀行出售其於德國的私人銀行業務。出售用途業務組合於2024年第三季符合持作出售用途的準則，故相關剩餘款額（27億美元資產及27億美元負債）於2025年6月30日分類為持作出售用途。出售事項預計將於2025年下半年完成，預計將會錄得除稅前出售增益2億美元，並將於交易完成時確認。

2024年9月25日，滙豐訂立協議，向南非貸款機構FirstRand Bank Ltd轉讓其當地業務。出售用途業務組合於2024年第四季符合持作出售用途的準則，故相關剩餘款額（8億美元資產及32億美元負債）於2025年6月30日分類為持作出售用途。交易已獲監管機構及政府批准，目前預計將於2026年第一季完成。交易完成時，累計貨幣換算儲備及其他儲備將撥回收益表。於2025年6月30日，貨幣換算儲備及其他儲備虧損為2億美元。

2024年12月20日，滙豐（歐洲大陸）簽署諒解備忘錄，計劃向Matmut Société d'Assurance Mutuelle出售其法國人壽保險業務HSBC Assurances Vie (France)。完成所有相關僱員資料及諮詢程序後，雙方於2025年3月21日就交易簽署股份出售協議。交易已獲監管機構批准，預計將於2025年下半年完成。出售用途業務組合於2024年第四季符合持作出售用途的準則，故相關剩餘款額（279億美元資產及269億美元負債）於2025年6月30日分類為持作出售用途。交易估計將錄得除稅前虧損2億美元，其中包括遷移成本及相關儲備的撥回，而大部分虧損將於完成時產生。交易價格以2024年6月30日參考日期作為基準釐定。於參考日期至交易完成期間，出售虧損將根據資產淨值的變動調整，包括實體的盈利，而有關盈利將繼續綜合入賬至集團業績之中，直至出售完成為止。

2025年2月18日，中東滙豐銀行巴林分行訂立具約束力協議，向Bank of Bahrain and Kuwait B.S.C.轉讓其巴林零售銀行業務。交易已獲監管機構批准，預計將於2025年下半年完成。出售事項預期將錄得估計除稅前出售增益1億美元，將於交易完成時確認。



於2025年6月30日，持作出售用途業務組合之主要資產類別及相關負債（包括已分配的減值虧損）載列如下：

|                         | 法國人壽保險業務<br>百萬美元 | 德國私人銀行業務<br>百萬美元 | 南非 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 巴林零售銀行業務<br>百萬美元 | 德國託管業務 <sup>2</sup><br>百萬美元 | 法國房屋及若干其他貸款組合<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元    |
|-------------------------|------------------|------------------|-------------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------|
| <b>持作出售用途業務組合之資產</b>    |                  |                  |                         |                  |                             |                       |               |
| 現金及於中央銀行之結餘             | —                | 2,305            | —                       | —                | —                           | —                     | 2,305         |
| 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產  | 16,972           | —                | —                       | —                | —                           | —                     | 16,972        |
| 衍生工具                    | 44               | —                | 7                       | —                | —                           | —                     | 51            |
| 同業貸款                    | 59               | —                | —                       | —                | 110                         | —                     | 169           |
| 客戶貸款                    | —                | 359              | 758                     | 181              | 864                         | —                     | 2,162         |
| 金融投資 <sup>3</sup>       | 9,663            | —                | —                       | —                | —                           | 6,191                 | 15,854        |
| 商譽                      | —                | 5                | —                       | —                | —                           | —                     | 5             |
| 預付款項、應計收益及其他資產          | 1,122            | 19               | 11                      | —                | 40                          | 6                     | 1,198         |
| <b>於2025年6月30日之資產總值</b> | <b>27,860</b>    | <b>2,688</b>     | <b>776</b>              | <b>181</b>       | <b>1,014</b>                | <b>6,197</b>          | <b>38,716</b> |
| <b>持作出售用途業務組合之負債</b>    |                  |                  |                         |                  |                             |                       |               |
| 同業存放                    | —                | —                | —                       | —                | 103                         | —                     | 103           |
| 客戶賬項                    | —                | 2,662            | 3,210                   | 824              | 12,392                      | —                     | 19,088        |
| 指定按公允值列賬之金融負債           | 13               | —                | —                       | —                | —                           | —                     | 13            |
| 衍生工具                    | —                | —                | 12                      | —                | —                           | —                     | 12            |
| 保單未決賠款                  | 24,928           | —                | —                       | —                | —                           | —                     | 24,928        |
| 應計項目、遞延收益及其他負債          | 1,917            | 21               | 22                      | 3                | 58                          | —                     | 2,021         |
| <b>於2025年6月30日之負債總額</b> | <b>26,858</b>    | <b>2,683</b>     | <b>3,244</b>            | <b>827</b>       | <b>12,553</b>               | <b>—</b>              | <b>46,165</b> |
|                         |                  |                  |                         |                  |                             |                       |               |
| 預計完成日期                  | 2025年下半年         | 2025年下半年         | 2026年第一季                | 2025年下半年         | 2027年下半年                    | 2025年下半年              |               |
| 營業分部                    | 國際財富管理及卓越理財業務    | 國際財富管理及卓越理財業務    | 企業及機構理財業務和企業中心          | 國際財富管理及卓越理財業務    | 企業及機構理財業務                   | 企業中心                  |               |

於2024年12月31日，持作出售用途業務組合之主要資產類別及相關負債（不包括已分配的減值虧損）載列如下：

|                          | 法國人壽保險業務<br>百萬美元 | 德國私人銀行業務<br>百萬美元 | 南非 <sup>1</sup><br>百萬美元 | 其他<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元    |
|--------------------------|------------------|------------------|-------------------------|------------|---------------|
| <b>持作出售用途業務組合之資產</b>     |                  |                  |                         |            |               |
| 現金及於中央銀行之結餘              | —                | 1,896            | —                       | —          | 1,896         |
| 指定及其他強制性按公允值計入損益賬之金融資產   | 14,560           | —                | —                       | —          | 14,560        |
| 衍生工具                     | 26               | —                | 10                      | —          | 36            |
| 同業貸款                     | 144              | —                | —                       | —          | 144           |
| 客戶貸款                     | —                | 309              | 656                     | —          | 965           |
| 金融投資 <sup>3</sup>        | 8,500            | —                | —                       | —          | 8,500         |
| 商譽                       | —                | 5                | —                       | —          | 5             |
| 預付款項、應計收益及其他資產           | 992              | 21               | 7                       | —          | 1,020         |
| <b>於2024年12月31日之資產總值</b> | <b>24,222</b>    | <b>2,231</b>     | <b>673</b>              | <b>—</b>   | <b>27,126</b> |
| <b>持作出售用途業務組合之負債</b>     |                  |                  |                         |            |               |
| 客戶賬項                     | —                | 2,085            | 3,294                   | 20         | 5,399         |
| 指定按公允值列賬之金融負債            | 11               | 119              | —                       | —          | 130           |
| 衍生工具                     | —                | —                | 19                      | —          | 19            |
| 保單未決賠款                   | 21,811           | —                | —                       | —          | 21,811        |
| 應計項目、遞延收益及其他負債           | 1,598            | 22               | 32                      | —          | 1,652         |
| <b>於2024年12月31日之負債總額</b> | <b>23,420</b>    | <b>2,226</b>     | <b>3,345</b>            | <b>20</b>  | <b>29,011</b> |

1 根據我們出售南非業務的財務條款，英國滙豐銀行有限公司將按賬面值減去任何準備後，轉讓資產淨值為8億美元的業務。購買價將以轉讓協定負債32億美元的方式償付。倘因需償付購買價而需增加任何業務資產淨值，均會以加入額外現金來滿足。由於出售用途業務組合於2025年6月30日錄得負債淨額，預計滙豐將付出24億美元現金。

2 根據我們出售德國託管業務的財務條款，滙豐（歐洲大陸）將以加入額外現金的方式就每位遷移客戶轉讓零美元資產淨值。

3 代表按公允值計入其他全面收益之金融投資。

## 16 結算日後事項

誠如附註3所述，董事會於2025年7月30日批准就截至2025年12月31日止財政年度派發2025年第二次股息每股普通股0.1美元。2025年7月30日，滙豐控股宣布擬展開一項股份回購，購買總值最多達30億美元的普通股。預期回購將於短期內展開，並於2025年第三季業績公布前完成。

2025年7月3日，滙豐控股有限公司旗下全資附屬公司英國滙豐銀行有限公司訂立具約束力協議，向Chesnara plc出售其於英國的人壽保險實體HSBC Life (UK) Limited。此項交易預計將於2026年初完成。

2025年7月11日，滙豐（歐洲大陸）達成協議向BlackFin Capital Partners S.A.S.出售其基金管理業務Internationale Kapitalanlagegesellschaft mbH。此項潛在交易須待取得常規監管及競爭相關審批並與德國工作委員會完成磋商，預計將於2026年下半年完成。

2025年7月18日，滙豐（歐洲大陸）就出售法國零售銀行業務後保留的房屋及若干其他貸款組合之出售事宜，與由Rothesay Life plc和CCF組成的財團簽署諒解備忘錄。此項潛在交易仍須待有關工作委員會完成相關資料及諮詢，預計將於2025年第四季完成。交易完成後，在其他全面收益中確認的累計公允值虧損將撥回收益表。於2025年6月30日，有關數額為14億美元。

2025年7月27日，滙豐控股有限公司旗下直接附屬公司HSBC Latin America Holdings (UK) Limited訂立具約束力協議，向BTG Pactual Holding SA旗下附屬公司出售其直接附屬公司烏拉圭滙豐銀行。計劃出售交易有待監管機構批准，擬於2026年下半年完成。

## 17 《2025年中期業績報告》及法定賬目

本《2025年中期業績報告》所載資料未經審核，並不構成英國《2006年公司法》第434條所界定之法定賬目。本《2025年中期業績報告》已於2025年7月30日獲董事會通過。載於《2025年中期業績報告》的未經審核簡明綜合中期財務報表已由集團核數師PwC根據英國財務報告評議會所頒布以供在英國使用之《國際審閱業務準則（英國）》第2410號：「企業獨立核數師對中期財務資料的審閱」內的指引進行審閱。滙豐控股有限公司截至2024年12月31日止年度之法定賬目，已根據英國《2006年公司法》第447條之規定送呈英格蘭及威爾斯公司註冊處。集團核數師PwC已就該等賬目發出無保留意見報告，當中並無提述PwC在不發出保留意見報告下，強調有任何事宜須予注意，亦未載有英國《2006年公司法》第498(2)或(3)條所指之聲明。

# 股東參考資料

## 董事權益

根據滙豐控股遵照香港《證券及期貨條例》第352條而保存之董事權益登記冊所載，滙豐控股董事於2025年6月30日在滙豐控股及其聯營公司之股份或債券中擁有下列權益（除另有說明者外均屬實益權益）：

### 董事權益 – 股份及債券

|                  | 於2025年1月1日<br>或獲委任日期<br>(如屬較後日期) |           | 於2025年6月30日或退任日期 (如屬較早日期) |                    |     |           |
|------------------|----------------------------------|-----------|---------------------------|--------------------|-----|-----------|
|                  | 權益總計                             | 實益擁有人     | 18歲以下子女<br>或配偶            | 與配偶 / 其他<br>人士共同擁有 | 受託人 | 權益總計      |
| 滙豐控股普通股          |                                  |           |                           |                    |     |           |
| 鮑哲鈺 <sup>1</sup> | 15,000                           | 15,000    | —                         | —                  | —   | 15,000    |
| 段小纓 <sup>1</sup> | 15,000                           | 15,000    | —                         | —                  | —   | 15,000    |
| 艾橋智 <sup>2</sup> | 966,017                          | 1,109,810 | —                         | —                  | —   | 1,109,810 |
| 范貝恩女爵士           | 15,000                           | 15,000    | —                         | —                  | —   | 15,000    |
| 傅偉思 <sup>1</sup> | 115,000                          | 115,000   | —                         | —                  | —   | 115,000   |
| 高安賢 <sup>1</sup> | 15,000                           | —         | —                         | 15,000             | —   | 15,000    |
| 古肇華 <sup>1</sup> | 15,000                           | —         | —                         | 15,000             | —   | 15,000    |
| 郭珮瑛 <sup>2</sup> | 801,296                          | 986,625   | —                         | —                  | —   | 986,625   |
| 麥浩智 <sup>1</sup> | 15,000                           | 15,000    | —                         | —                  | —   | 15,000    |
| 莫佩娜 <sup>1</sup> | 15,000                           | 15,000    | —                         | —                  | —   | 15,000    |
| 梅愛苓 <sup>1</sup> | 75,000                           | 75,000    | —                         | —                  | —   | 75,000    |
| 利伯特              | 15,000                           | 15,000    | —                         | —                  | —   | 15,000    |
| 張瑞蓮              | 15,200                           | 15,200    | —                         | —                  | —   | 15,200    |
| 杜嘉祺爵士            | 307,352                          | 307,352   | —                         | —                  | —   | 307,352   |

- 鮑哲鈺、段小纓、傅偉思、高安賢、古肇華、麥浩智、莫佩娜及梅愛苓分別擁有3,000股、3,000股、23,000股、3,000股、3,000股、3,000股、3,000股及15,000股上市美國預託股份（該等股份根據香港《證券及期貨條例》第XV部被歸類為股權衍生工具）的權益。每股美國預託股份相當於五股滙豐控股普通股。
- 有關執行董事因滙豐控股儲蓄優先認股計劃（英國）及2011年滙豐股份計劃而持有之滙豐控股普通股的其他權益，載於後文各頁。於2025年6月30日，下列人員在滙豐控股普通股中所持香港《證券及期貨條例》界定的權益總額（包括來自僱員股份計劃之權益）分別為：艾橋智 – 3,938,444股；及郭珮瑛 – 2,771,470股。每位董事的權益總額分別佔已發行股份約0.02%及0.02%。

滙豐控股儲蓄優先認股計劃 ( 英國 )

目前並無執行董事參與儲蓄優先認股計劃。

2011年滙豐股份計劃

股份獎勵

是否實際授出遞延股份獎勵，通常視乎董事於實際授出日期是否仍為滙豐僱員，並除另有訂明，否則不套用其他表現條件。在若干情況下，獎勵可於較早日期實際授出。根據香港《證券及期貨條例》，有條件股份獎勵之權益歸類為實益擁有人權益。

向董事授出之遞延股份、即期股份及固定酬勞津貼獎勵

|     | 獎勵日期                    | 獎勵價值<br>( 英鎊 ) <sup>1</sup> | 通常實際授出    |            | 滙豐控股普通股        |         |            |      |      |                 |
|-----|-------------------------|-----------------------------|-----------|------------|----------------|---------|------------|------|------|-----------------|
|     |                         |                             | 由         | 至          | 於2025年<br>1月1日 | 期間授出    | 期間<br>實際授出 | 期間失效 | 期間註銷 | 於2025年<br>6月30日 |
| 艾橋智 | 2020年2月24日 <sup>2</sup> | 5.622                       | 2023年3月1日 | 2027年3月31日 | 88,597         | —       | 29,532     | —    | —    | 59,065          |
|     | 2021年3月1日 <sup>3</sup>  | 4.262                       | 2024年3月1日 | 2028年3月31日 | 244,419        | —       | 61,104     | —    | —    | 183,315         |
|     | 2022年2月28日 <sup>4</sup> | 5.380                       | 2025年3月1日 | 2029年3月31日 | 273,163        | —       | 54,632     | —    | —    | 218,531         |
|     | 2025年3月4日 <sup>5</sup>  | 9.070                       |           | 2025年3月4日  | —              | 92,447  | 92,447     | —    | —    | —               |
| 郭珮瑛 | 2018年2月26日 <sup>6</sup> | 7.234                       | 2021年3月1日 | 2025年3月31日 | 15,633         | —       | 15,633     | —    | —    | —               |
|     | 2019年2月25日 <sup>7</sup> | 6.235                       | 2022年3月1日 | 2026年3月31日 | 37,310         | —       | 18,655     | —    | —    | 18,655          |
|     | 2020年2月24日 <sup>2</sup> | 5.622                       | 2023年3月1日 | 2027年3月31日 | 58,909         | —       | 19,635     | —    | —    | 39,274          |
|     | 2021年3月1日 <sup>3</sup>  | 4.262                       | 2024年3月1日 | 2028年3月31日 | 169,555        | —       | 42,388     | —    | —    | 127,167         |
|     | 2022年2月28日 <sup>4</sup> | 5.380                       | 2025年3月1日 | 2029年3月31日 | 210,542        | —       | 42,108     | —    | —    | 168,434         |
|     | 2023年2月27日 <sup>8</sup> | 6.357                       | 2026年3月1日 | 2030年3月31日 | 65,843         | —       | —          | —    | —    | 65,843          |
|     | 2024年2月26日 <sup>9</sup> | 5.972                       | 2027年3月1日 | 2031年3月31日 | 100,798        | —       | —          | —    | —    | 100,798         |
|     | 2025年3月4日 <sup>5</sup>  | 9.070                       |           | 2025年3月4日  | —              | 186,052 | 186,052    | —    | —    | —               |

- 1 就2024年及之前作出的獎勵而言，獎勵價值為授出日期前一天的收市價。就自2025年起作出的獎勵而言，獎勵價值為授出日期前一周的平均收市價。在所有情況下，購買價均為零英鎊。
- 2 獎勵分五等分每年實際授出。第三批獎勵於2025年3月10日按市值8.6138英鎊實際授出。等同獎勵實際授出數目 ( 扣除稅項負債 ) 的股份必須由實際授出日期起計保留一年。緊接獎勵實際授出日期前股份之收市價為8.764英鎊。
- 3 獎勵分五等分每年實際授出。第二批獎勵於2025年3月10日按市值8.6138英鎊實際授出。等同獎勵實際授出數目 ( 扣除稅項負債 ) 的股份必須由實際授出日期起計保留一年。緊接獎勵實際授出日期前股份之收市價為8.764英鎊。
- 4 獎勵分五等分每年實際授出。第一批獎勵於2025年3月11日按市值8.4415英鎊實際授出。等同獎勵實際授出數目 ( 扣除稅項負債 ) 的股份必須由實際授出日期起計保留一年。緊接獎勵實際授出日期前股份之收市價為8.548英鎊。
- 5 非遞延獎勵於2025年3月4日即時實際授出，並基於市值9.2551英鎊。等同獎勵實際授出數目 ( 扣除稅項負債 ) 的股份必須由實際授出日期起計保留一年。緊接授予及實際授出獎勵日期前股份之收市價為9.425英鎊。按IFRS 2會計準則計算，於2025年3月4日所授出獎勵之公允值為9.163英鎊。
- 6 獎勵分五等分每年實際授出。最後一批獎勵於2025年3月10日按市值8.6138英鎊實際授出。等同獎勵實際授出數目 ( 扣除稅項負債 ) 的股份必須由實際授出日期起計保留一年。緊接獎勵實際授出日期前股份之收市價為8.764英鎊。
- 7 獎勵分五等分每年實際授出。第四批獎勵於2025年3月10日按市值8.6138英鎊實際授出。等同獎勵實際授出數目 ( 扣除稅項負債 ) 的股份必須由實際授出日期起計保留六個月。緊接獎勵實際授出日期前股份之收市價為8.764英鎊。
- 8 獎勵將自2026年起分五等分每年實際授出。等同獎勵實際授出數目 ( 扣除稅項負債 ) 的股份必須由實際授出日期起計保留一年。
- 9 獎勵將自2027年起分五等分每年實際授出。等同獎勵實際授出數目 ( 扣除稅項負債 ) 的股份必須由實際授出日期起計保留一年。

## 長期獎勵

長期獎勵為附帶三年業績計算期的股份獎勵。於本業績計算期結束時及受限於獎勵條款，實際授出的股份數目將根據相對於財務及非財務指標的業績表現評估釐定。該等指標的詳情載於《年報及賬目》的董事薪酬報告。股份將分為五等分每年實際授出，第一批於授出日期第三周年或前後實際授出，最後一批於授出日期第七周年或前後實際授出，唯須視乎評估結果而定。於實際授出時，獎勵須受制於最長為期一年的禁售期。根據香港《證券及期貨條例》，股份獎勵之權益歸類為實益擁有人權益。

### 向董事授出的長期獎勵

|     | 獎勵日期                   | 獎勵價值<br>(英鎊) <sup>1</sup> | 通常實際授出<br>由 至 |            | 滙豐控股普通股        |           |                     |        |      | 於2025年<br>6月30日 |
|-----|------------------------|---------------------------|---------------|------------|----------------|-----------|---------------------|--------|------|-----------------|
|     |                        |                           |               |            | 於2025年<br>1月1日 | 期間授出      | 期間<br>實際授出          | 期間失效   | 期間註銷 |                 |
| 艾橋智 | 2022年2月28日             | 5.380                     | 2025年3月1日     | 2029年3月31日 | 223,989        | —         | 33,597 <sup>2</sup> | 55,998 | —    | 134,394         |
|     | 2023年2月27日             | 6.357                     | 2026年3月1日     | 2030年3月31日 | 251,474        | —         | —                   | —      | —    | 251,474         |
|     | 2024年2月26日             | 5.972                     | 2027年3月1日     | 2031年3月31日 | 569,177        | —         | —                   | —      | —    | 569,177         |
|     | 2025年5月7日 <sup>3</sup> | 9.070 <sup>4</sup>        | 2028年3月1日     | 2032年3月31日 | —              | 1,367,880 | —                   | —      | —    | 1,367,880       |
| 郭珮瑛 | 2022年2月28日             | 5.380                     | 2025年3月1日     | 2029年3月31日 | 168,077        | —         | 25,211 <sup>2</sup> | 42,020 | —    | 100,846         |
|     | 2023年2月27日             | 6.357                     | 2026年3月1日     | 2030年3月31日 | 146,393        | —         | —                   | —      | —    | 146,393         |
|     | 2024年2月26日             | 5.972                     | 2027年3月1日     | 2031年3月31日 | 185,889        | —         | —                   | —      | —    | 185,889         |
|     | 2025年5月7日 <sup>3</sup> | 9.070 <sup>4</sup>        | 2028年3月1日     | 2032年3月31日 | —              | 797,930   | —                   | —      | —    | 797,930         |

- 就2024年及之前作出的獎勵而言，獎勵價值為授出日期前一天的收市價。就自2025年起作出的獎勵而言，獎勵價值為授出日期前一周的平均收市價。在所有情況下，購買價均為零英鎊。
- 表現條件經過評估，確定為75%。餘下25%獎勵已沒收。等同獎勵實際授出數目（扣除稅項負債）的股份必須由實際授出日期起計保留一年。獎勵分五等分自2025年起每年實際授出。第一批獎勵於2025年3月11日按市值8.4415英鎊實際授出。緊接獎勵實際授出日期前股份之收市價為8.548英鎊。
- 緊接實際授出獎勵日期前股份之收市價為8.465英鎊。按IFRS 2會計準則計算，獎勵之公允值為3.185英鎊。
- 獎勵於2025年5月2日舉行的2025年股東周年大會批准董事薪酬政策後授出。獎勵的股份數量採用2025年3月授予的其他長期獎勵之相同獎勵價值計算而得。

滙豐控股及其聯營公司的股份或債券中，並無任何董事持有香港《證券及期貨條例》所界定的任何短倉。除以上列表所述者外，各董事概無於期初或期末擁有滙豐控股或其任何聯營公司任何股份或債券的權益，而期內各董事或其直系親屬亦無獲授予或行使任何權利認購滙豐旗下任何公司的股份或債券。

自2025年6月30日至本報告日期，董事的股份或債券並無任何變動。

## 僱員股份計劃

於2025年上半年授出、行使／實際授出或失效的認股權及股份獎勵概要，以及根據香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）《證券上市規則》第17章須予披露的其他詳情（包括滙豐股份計劃的詳細概要），可在我們的網站 [www.hsbc.com/who-we-are/leadership-and-governance/remuneration](http://www.hsbc.com/who-we-are/leadership-and-governance/remuneration) 查閱，亦可透過香港聯交所網站 [www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk) 查閱，又或向集團公司秘書長及管治總監索取，地址為8 Canada Square, London, E14 5HQ。

滙豐控股董事持有認股權之詳情，載於第103頁。

## 股份回購

（經審閱）

滙豐控股於2024年10月31日展開另一項股份回購計劃，回購普通股總值最多達30億美元。此股份回購計劃持續至2025年，並已於2025年2月11日完結；於2025年1月1日至2月11日期間，在英國交易地點回購註銷普通股數為53,412,510股，在香港聯交所回購註銷普通股數為48,119,200股。

滙豐控股於2025年2月21日展開另一項股份回購計劃，回購普通股總值最多達20億美元。此股份回購計劃已於2025年4月25日完結，在英國交易地點回購註銷普通股數為90,226,199股，在香港聯交所回購註銷普通股數為89,362,400股。

滙豐控股於2025年5月7日展開另一項股份回購計劃，回購普通股總值最多達30億美元。截至2025年6月30日，在英國交易地點回購註銷普通股數為119,313,076股，在香港聯交所回購註銷普通股數為78,638,800股。

該等股份回購計劃旨在減少滙豐發行在外的普通股數量。

截至2025年6月30日，年內回購之普通股總數為479,072,185股，相當於面值239,536,093美元，滙豐於英國交易地點支付總代價2,240,783,616英鎊，於香港聯交所則支付18,698,644,580港元。截至2025年6月30日，回購的普通股佔已發行普通股的2.741%。截至2025年6月30日，回購的普通股當中，20,746,000股有待註銷。

下表載列於2025年每月回購及註銷的股份詳情。

股份回購 – 英國地點

|         | 回購之股份數量     | 每股股份所支付之最高價格<br>英鎊 | 每股股份所支付之最低價格<br>英鎊 | 每股股份所支付之平均價格<br>英鎊 | 所支付之價格總額<br>英鎊 |
|---------|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| 2025年1月 | 53,412,510  | 8.2800             | 7.6770             | 7.9835             | 426,418,493    |
| 2025年2月 | 17,354,614  | 9.2790             | 8.7210             | 8.9940             | 156,088,219    |
| 2025年3月 | 48,866,970  | 9.4300             | 8.3510             | 8.8567             | 432,798,143    |
| 2025年4月 | 24,004,615  | 8.8940             | 6.9890             | 7.8260             | 187,859,442    |
| 2025年5月 | 68,401,165  | 8.9150             | 8.3530             | 8.6873             | 594,221,859    |
| 2025年6月 | 50,911,911  | 8.8730             | 8.6010             | 8.7091             | 443,397,460    |
| 總計      | 262,951,785 |                    |                    |                    | 2,240,783,616  |

股份回購 – 香港地點

|         | 回購之股份數量     | 每股股份所支付之最高價格<br>港元 | 每股股份所支付之最低價格<br>港元 | 每股股份所支付之平均價格<br>港元 | 所支付之價格總額<br>港元 |
|---------|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| 2025年1月 | 29,455,200  | 79.9500            | 74.8000            | 76.9614            | 2,266,914,703  |
| 2025年2月 | 33,403,600  | 89.8000            | 79.4500            | 84.2625            | 2,814,671,080  |
| 2025年3月 | 54,995,200  | 92.5500            | 83.9500            | 88.6511            | 4,875,383,400  |
| 2025年4月 | 19,627,600  | 89.1000            | 70.0500            | 79.7185            | 1,564,683,760  |
| 2025年5月 | 48,790,000  | 93.6500            | 86.2500            | 90.6985            | 4,425,181,117  |
| 2025年6月 | 29,848,800  | 93.9000            | 90.9000            | 92.1917            | 2,751,810,520  |
| 總計      | 216,120,400 |                    |                    |                    | 18,698,644,580 |

其他股權工具

額外一級資本 – 或有可轉換證券

滙豐控股繼續發行或有可轉換證券，作為完全符合《資本規例2》的額外一級資本證券計入其資本基礎內。該等證券主要在市場推售，隨後配發予機構投資者及基金經理。發行所得款項淨額通常撥作滙豐控股的一般企業用途，及根據《資本規例2》的規定用於維持或進一步增強資本基礎。該等證券按固定利率計息，直至首個重訂息率日期（於此前已按條款贖回則除外）。倘未被贖回，則該等證券隨後五年將按於各重訂息率日期固定之利率計息，相等於重訂息率時適用的參考利率及發行時釐定的信貸息差相加之總和。或有可轉換證券的利息僅由滙豐控股全權酌情決定到期支付，而滙豐控股於任何時間均可全權酌情決定以任何理由撤銷支付原應在任何付息日支付的全部或部分利息。如英國銀行規例禁止支付分派，或集團並無足夠的可供分派儲備，或未能達致證券條款界定的償付能力條件，則不會支付分派。

或有可轉換證券屬無定期，滙豐控股可選擇通常於首個提早贖回日或該日期後任何五周年之日全部予以償還。此外，滙豐可就若干監管或稅務原因選擇全部償還該等證券。任何償還須獲得審慎監管局事先同意。該等證券與滙豐控股的英鎊優先股享有同等地位，並因此優先於普通股。倘滙豐的綜合基準普通股權一級比率低於7%，或有可轉換證券將按預定價格轉換為滙豐控股的繳足股款普通股。因此，根據該等證券的條款，倘滙豐之綜合基準普通股權一級比率低於7%，將觸發證券按相關證券的固定合約轉換價以有關貨幣轉換為普通股，唯可能會作出反攤薄調整。2025年上半年，滙豐控股分別發行本金合共15億美元6.95厘、8億新加坡元5厘及20億美元7.05厘或有可轉換證券。

須予公布之股本權益

2025年1月1日至2025年6月30日期間，根據英國《披露指引及透明度規則》第5條的規定，滙豐控股並無接獲任何持有重大投票權之通知（並無修訂或撤回）。2025年6月30日至2025年7月18日期間，滙豐控股亦無接獲其他《披露指引及透明度規則》訂明的通知。

之前接獲的《披露指引及透明度規則》相關通知並無修訂或撤回，詳情具報如下：

- BlackRock, Inc.於2020年3月3日發出通知，表示該公司於2020年3月2日持有1,235,558,490股滙豐控股普通股之間接權益，倘予行使或轉換即可獲得7,294,459份投票權的合資格金融工具，以及經濟效用類近合資格金融工具並代表2,441,397份投票權的金融工具，分別佔於2020年3月2日總投票權之6.07%、0.03%及0.01%。
- 平安資產管理有限責任公司於2017年12月6日發出通知，表示該公司於2017年12月4日持有1,007,946,172股滙豐控股普通股之間接權益，佔2017年12月4日當日總投票權之5.04%。

於2025年6月30日，滙豐控股根據香港《證券及期貨條例》第336條保存之登記冊顯示，滙豐控股接獲以下有關《證券及期貨條例》主要股權通知，該等通知並無修訂或撤回：

- BlackRock, Inc.於2025年6月30日發出通知，表示該公司於2025年6月25日持有以下滙豐控股普通股之權益：1,588,010,670股長倉及6,645,509股短倉，分別佔2025年6月25日當日已發行普通股之9.09%及0.04%。
- 平安資產管理有限責任公司於2024年5月10日發出通知，表示該公司於2024年5月7日持有1,502,584,731股滙豐控股普通股之長倉，佔2024年5月7日當日已發行普通股之7.98%。



- The Bank of New York Mellon Corporation於2025年6月7日發出通知，表示該公司於2025年6月5日持有以下滙豐控股普通股之權益：990,620,238股長倉、526,819,692股短倉，以及432,561,788股可供借出股份，分別佔2025年6月5日當日已發行普通股之5.65%、3.00%及2.47%。The Bank of New York Mellon Corporation是滙豐控股美國預託股份存管處。根據《證券及期貨條例》，該行須呈報滙豐控股美國預託股份之長倉及短倉。

於2025年6月30日至2025年7月22日期間接獲的《證券及期貨條例》相關通知如下：

- BlackRock, Inc.於2025年7月16日發出通知，表示該公司於2025年7月11日持有以下滙豐控股普通股之權益：1,586,341,122股長倉及6,856,029股短倉，分別佔2025年7月11日當日已發行普通股之9.09%及0.04%。

## 買賣滙豐控股上市證券

滙豐已制訂政策及程序，除法規及規例允許的情況外，嚴禁集團就其在香港聯交所上市的證券進行特定交易。除滙豐控股的附屬公司以中介機構或受託人身分進行的交易或有關滙豐控股普通股的回購外，於截至2025年6月30日止半年內，滙豐控股或其任何附屬公司均無買入、賣出或贖回其於香港聯交所上市的任何證券。

## 2025年第二次股息

董事會於2025年7月30日批准就截至2025年12月31日止財政年度派發第二次股息每股普通股0.1美元（「股息」），分派金額約為17.4億美元。是項股息將於2025年9月26日派付予2025年8月15日名列英國主要股東名冊、香港海外股東分冊或百慕達海外股東分冊之股東。

股息將以美元、英鎊或港元（按位於倫敦之英國滙豐銀行有限公司於2025年9月15日上午11時正或前後所報遠期匯率換算）派發。在倫敦、香港及百慕達買賣的普通股將於2025年8月14日除息報價。在紐約買賣的美國預託股份則將於2025年8月15日除息報價。

對於英國主要股東名冊，股息之預設派發貨幣為英鎊，亦可以港元或美元，或此等貨幣之組合派發。國際股東可登記參與全球股息服務(Global Dividend Service)，以當地貨幣收取股息。請於 [www.investorcentre.co.uk](http://www.investorcentre.co.uk) 登記及查閱有關條款及細則。英國股東亦可於 [www.investorcentre.co.uk](http://www.investorcentre.co.uk) 登記英鎊銀行授權。

對於香港海外股東分冊，股息之預設派發貨幣為港元，亦可以美元或英鎊，或此等貨幣之組合派發。股東可安排將港元現金股息直接存入銀行戶口，或安排寄發美元或英鎊支票以入賬至銀行戶口。股東可於 [www.investorcentre.com/hk](http://www.investorcentre.com/hk) 登記此等服務。股東亦可於 [www.hsbc.com/dividends](http://www.hsbc.com/dividends)、[www.investorcentre.com/hk](http://www.investorcentre.com/hk) 或 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 下載股息貨幣選擇表格。

對於百慕達海外股東分冊，股息之預設派發貨幣為美元，亦可以港元或英鎊，或此等貨幣之組合派發。股東可聯絡百慕達投資者關係團隊，更改有關股息貨幣選擇。股東可於 [www.hsbc.com/dividends](http://www.hsbc.com/dividends) 下載股息貨幣選擇表格。

是項股息之貨幣選擇更改必須於2025年9月10日或之前交回，方為有效。

美國預託股份（每一股代表五股普通股）之股息將於2025年9月26日派發予2025年8月15日已登記在冊的持有人。每股美國預託股份的股息為0.5美元，將由存管處以美元派發。若持有人已參與由存管處營運之股息再投資計劃，則可選擇將現金股息投資於額外的美國預託股份。有關選擇須於2025年9月5日或之前送達。

任何人士若已購入登記於英國主要股東名冊、香港海外股東分冊或百慕達海外股東分冊之普通股，但尚未於英國主要股份登記處、香港或百慕達海外股份登記分處辦理股份過戶手續，則應於2025年8月15日當地時間下午4時正前辦妥，方可收取是項股息。

於2025年8月15日，英國主要股東名冊、香港海外股東分冊或百慕達海外股東分冊的普通股註銷或過戶手續將暫停辦理。任何人士如欲辦理股東名冊或分冊的普通股登記或註銷手續，須於2025年8月14日當地時間下午4時正前辦理。

於滙豐控股有限公司回購計劃下回購而於記錄日期尚未自香港託管人之中央結算系統戶口註銷之股份，將不合資格收取是項股息。

至於美國預託股份的股份過戶書則須於2025年8月15日當地時間上午11時正前送交存管處，方可收取是項股息。收取現金股息的美國預託股份持有人將須繳費，存管處將於每次派發現金股息時，就每股美國預託股份扣取費用0.005美元。

## 優先股之股息

A系列英鎊優先股的季度股息為每股0.01英鎊，分別於2025年3月17日、6月16日、9月15日及12月15日就截至當日止季度派發予持有人，有關宣派乃由滙豐控股有限公司董事會全權酌情決定。據此，滙豐控股有限公司董事會已批准季度股息，有關股息將於2025年9月15日派發予於2025年8月29日登記在冊的持有人。

## 2025年建議派發之各次股息

我們已將2023及2024年的目標基準股息派付比率設定為每股普通股盈利（「每股盈利」）的50%（不包括於2024年派付的特別股息），並已實現這個目標。我們把2025年的目標基準股息派付比率維持於50%，唯須符合資本規定。就此而言，每股盈利不計及重大須予注意項目及相關影響。2025年的重大須予注意項目主要涉及退出或縮減若干業務的行動對收益表的影響，以便集團把非策略活動的成本重新調配至我們具有競爭優勢和

增值回報的領域。重大須予注意項目亦包括集團於交通銀行的攤薄虧損及確認投資減值，以及於過往時期完成的交易之任何尚餘影響。2024年的重大須予注意項目包括出售加拿大及阿根廷業務、出售法國零售銀行業務及收購英國矽谷銀行的相關影響。

董事會所採納股息政策旨在提供可持續的現金股息，同時保留靈活性進行投資，促進業務日後增長，如情況適宜，將輔以更多股東分派。

股息以美元為單位宣派，股東可選擇以美元、英鎊或港元收取現金股息。

## 《盈利公布》

截至2025年9月30日止三個月期間的《盈利公布》預期將於2025年10月28日發布。

## 全年業績

截至2025年12月31日止年度的業績預期將於2026年2月25日公布。

## 企業管治

滙豐須遵守英國及香港的企業管治規定。截至2025年6月30日止六個月內，滙豐已遵守於2025年1月1日起生效的2024英國《企業管治守則》之適用條文，亦已遵守香港《企業管治守則》的規定。英國《企業管治守則》可於 [www.frc.org.uk](http://www.frc.org.uk) 查閱，而香港《企業管治守則》可於 [www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk) 查閱。香港聯交所對香港《企業管治守則》作出修訂並於2025年7月1日起生效，於2027年2月公布的《2026年報及賬目》將根據修訂展開報告工作，符合香港聯交所於2025年5月發布的指引。

董事會已根據英國《濫用市場條例》及香港聯交所證券上市規則的規定，就買賣集團證券的責任編製守則，唯不包括香港聯交所經考慮英國採納的慣例（特別是有關僱員股份計劃的規定）後，授出毋須嚴格遵守有關規則的豁免範圍。

全體董事確認本期內已遵守有關買賣集團證券的責任。

《2024年報及賬目》內就僱員薪酬、薪酬政策、花紅及優先認股計劃及培訓計劃披露的資料均無重大改變。有關僱員數目的資料詳載於《2025年中期業績報告》第22頁。

## 董事資料變更詳情

自《2024年報及賬目》刊發日期以來並無董事資料變更詳情，此項資料須根據《香港上市規則》第13.51(2)條及第13.51B(1)條予以披露。

## 持續經營基準

如第84頁附註1「編製基準及重大會計政策」所述，財務報表乃按持續經營基準編製，因為各董事信納集團及母公司擁有資源能在可見將來持續經營業務。於作出此評估時，各董事已考慮有關目前及日後情況的廣泛資料，包括對日後盈利能力、現金流、資本規定及資本資源的預測。這些考慮因素包括供應鏈持續受干擾、俄烏戰爭及中東地區衝突的影響、中美緊張關係、潛在貿易限制及關稅等宏觀經濟不明朗環境所形成的壓力境況、氣候變化等其他首要及新浮現風險的潛在影響，以及對盈利能力、資本和流動資金的相关影響。

尤其值得注意的是，滙豐的主要活動、業務及經營模式、策略方針及首要與新浮現風險，載於「概覽」一節。財務概要，包括綜合收益表及綜合資產負債表的評述，載於「中期管理報告」一節。滙豐管理信貸、流動資金及市場風險的目標、政策及程序，載於《2024年報及賬目》「風險回顧」一節。滙豐管理及分配資本的方式，則載於《2024年報及賬目》「財資風險」一節。

## 電話及網上買賣股份服務

倘若名列英國主要股東名冊之股東為英國居民，其郵政地址位於英國，並持有英國滙豐銀行有限公司個人往來戶口，即可享用HSBC InvestDirect提供的股份買賣服務，以買賣滙豐控股有限公司普通股。詳情請聯絡：HSBC InvestDirect, Forum 1, Parkway, Whiteley PO15 7PA；或英國電話：+44 (0) 3456 080848；或海外電話：+44 (0) 1226 261090；或網站：[www.hsbc.co.uk/investments/products-and-services/invest-direct](http://www.hsbc.co.uk/investments/products-and-services/invest-direct)。

## 股份代號

滙豐控股有限公司普通股以下列股份代號買賣：

|                 |         |
|-----------------|---------|
| 倫敦證券交易所         | HSBA    |
| 香港聯合交易所         | 5       |
| 紐約證券交易所（美國預託股份） | HSBC    |
| 百慕達證券交易所        | HSBC.BH |

## 《2025年中期業績報告》及股東查詢和通訊

如欲索取《2025年中期業績報告》，請聯絡下列部門：滙豐控股有限公司環球企業傳訊部 - 8 Canada Square, London E14 5HQ, United Kingdom；香港上海滙豐銀行有限公司企業傳訊部（亞洲） - 香港皇后大道中1號；或美國滙豐銀行美國企業傳訊部 - 1 West 39th Street, 9th Floor, New York, NY 10018, USA。《2025年中期業績報告》亦可於滙豐網站 [www.hsbc.com](http://www.hsbc.com) 下載。

股東可隨時選擇收取公司通訊的印刷本或收取有關公司通訊已上載至滙豐網站的通知。如欲以電郵方式收取有關公司通訊已上載至滙豐網站的通知，或撤銷或更改以電郵方式收取該等通知的指示，請登入 [www.hsbc.com/investors/shareholder-information/manage-your-shareholding](http://www.hsbc.com/investors/shareholder-information/manage-your-shareholding)。若閣下提供電郵地址以收取滙豐發出的電子通訊，本公司亦會以電郵通知閣下日後應得的任何股息。若閣下收到本文件已上載至滙豐網站的通知，而欲索取本文件的印刷本，或欲於日後收取公司通訊的印刷本，請致函或電郵（註明股東參考編號）至適當的股份登記處（地址見下文）。印刷本將免費提供。

有關股東名冊所載閣下持股事宜之任何查詢，例如：股份轉讓、轉名、更改地址、報失股票或股息支票等事項，請按下列地址聯絡股份登記處。股份登記處提供的「投資者中心」為一項網上服務，讓股東可透過電子方式管理其股份。

|            |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 主要股東名冊：    | Computershare Investor Services PLC<br>The Pavilions, Bridgwater Road, Bristol, BS99 6ZZ,<br>United Kingdom | 電話：+44 (0) 370 702 0137<br>網站： <a href="http://www.investorcentre.co.uk/contactus">www.investorcentre.co.uk/contactus</a><br>投資者中心： <a href="http://www.investorcentre.co.uk">www.investorcentre.co.uk</a>                                                |
| 香港海外股東分冊：  | 香港中央證券登記有限公司<br>香港皇后大道東183號<br>合和中心17樓<br>1712-1716室                                                        | 電話：+852 2862 8555<br>電郵： <a href="mailto:hsbc.ecom@computershare.com.hk">hsbc.ecom@computershare.com.hk</a><br>投資者中心： <a href="http://www.investorcentre.com/hk">www.investorcentre.com/hk</a>                                                            |
| 百慕達海外股東分冊： | Investor Relations Team<br>HSBC Bank Bermuda Limited, 37 Front Street,<br>Hamilton HM 11, Bermuda           | 電郵： <a href="mailto:hbbm.shareholder.services@hsbc.bm">hbbm.shareholder.services@hsbc.bm</a><br><a href="mailto:hbbm.mutual.fund@hsbc.bm">hbbm.mutual.fund@hsbc.bm</a><br>投資者中心： <a href="http://www.investorcentre.com/bm">www.investorcentre.com/bm</a> |
| 美國預託股份存管處： | The Bank of New York Mellon<br>Shareowner Services, P.O. Box 43006, Providence RI,<br>02940-3078, USA       | 電話（美國）：+1 877 283 5786<br>電話（國際）：+1 201 680 6825<br>電郵： <a href="mailto:shrrelations@cpushareownerservices.com">shrrelations@cpushareownerservices.com</a>                                                                                                |

本中期業績報告及日後的相關文件均備有中譯本，如有需要，請向適當的股份登記處索取。股東如收到本報告的中譯本，但不希望再收取此等中譯本，亦請聯絡股份登記處。

股東如已委託其他人士代為持有股份，可能會獲提名收取滙豐根據英國《2006年公司法》第146條的規定發出的通訊（「獲提名人士」）。獲提名人士之主要聯絡人仍為登記股東（例如：閣下之股票經紀、投資經理、託管商或代表閣下管理投資的其他人士）。獲提名人士的個人資料及持股量（包括任何相關管理事宜）如有任何變更或查詢，必須繼續交由登記股東而非滙豐的股份登記處辦理。除非滙豐根據英國《2006年公司法》行使其中一項權力，直接致函獲提名人士要求回應，則屬例外。

## 有關前瞻性陳述之提示聲明

本《2025年中期業績報告》包含若干對於滙豐財政狀況、經營業績及業務（包括當中所述的優先策略、財務、投資及資本目標和環境、社會及管治抱負、目標及承諾）的前瞻性陳述。

前瞻性陳述並非過往事實的陳述，當中包括描述滙豐信念及期望的陳述。某些字詞例如「可能」、「將」、「應」、「預料」、「目標」、「期望」、「擬」、「計劃」、「相信」、「尋求」、「估計」、「潛在」及「合理可能」，或其反義字詞、該等字詞上的其他變化或類似措辭，均旨在顯示相關文字為前瞻性陳述。這些陳述乃基於現行計劃、資訊、數據、估計及預測而作出，故不應對其過份倚賴。前瞻性陳述中所作表述僅以截至作出有關陳述當日的情況為準。滙豐並無承諾會修訂或更新任何前瞻性陳述，以反映作出有關前瞻性陳述當日之後所發生或存在之事件或情況。

書面及／或口述之前瞻性陳述，亦可能載於向美國證券交易委員會提交之定期匯報、致股東之財務報表摘要、售股通函及章程、新聞稿及其他書面資料，以及由滙豐董事、主管人員或僱員向財務分析員等第三方以口述形式作出的陳述。

前瞻性陳述涉及內在風險及不明朗因素。務請注意，多種因素均可導致

實際結果偏離任何前瞻性陳述所預期或隱含的狀況，在某些情況下甚至會出現重大偏差。這些因素包括（但不限於）：

- 滙豐經營業務所在市場的整體經濟環境轉變，例如經濟衰退出現、持續或加劇、通脹壓力居高不下，以及就業水平與客戶信譽出現超出一致預測的波動；俄烏戰爭、中東衝突，以及該等事件對環球經濟及滙豐經營所在市場造成的影響，可能對（其中包括）我們的財務狀況、經營業績、前景、流動資金、資本狀況和信貸評級等帶來重大不利影響；偏離我們計量預期信貸損失依據的市場及經濟假設（包括但不限於俄烏戰爭、中東衝突、通脹壓力、大宗商品價格變動及中國內地和香港商業房地產行業持續演變帶來的影響）；滙豐派息政策的潛在變動；匯率及利率水平變動及波動（包括近期香港銀行同業拆息下跌的不利影響及惡性通脹經濟體業務相關財務報告產生的會計影響）；股市波動；批發融資或資本市場流通性不足，從而可能影響我們履行融資信貸責任或為新貸款、投資及業務提供資金的能力；地緣政治緊張局勢或造成社會不穩的外交發展或法律上的不明朗因素，如俄烏戰爭或中東衝突（包括戰事持續或升級）及相關的制裁、出口管制及貿易限制實施、供應鏈限制及中斷（包括伊朗和以色列的衝突潛在加劇）、能源及主要大宗商品價格持續



上升、違反人權的申索、中國與美國之間的外交緊張關係（可能蔓延及牽涉其他國家及地區），以及香港及台灣的发展，連同其他潛在爭端，都可能使滙豐面臨監管、聲譽和市場風險的不利影響；政府、客戶和滙豐在管理和緩解環境、社會及管治風險的成效，尤其是氣候風險、與自然相關風險和人權風險以及在支援環球過渡至淨零碳排放方面，均可直接及透過客戶間接對滙豐產生影響，並可能造成潛在的財務及非財務影響；各國家／地區房地產市場流通性不足及出現價格下調壓力；各國央行支持金融市場流動性的政策出現不利變動；市場對過度借貸的國家／地區的主權信貸憂慮加劇；公營或私營機構的界定福利退休金的資金狀況出現不利變動；客戶融資和投資需求的社會轉變，包括消費者對信貸供應持續性的看法；承擔的交易對手風險，包括在我們不知情的情況下利用我們作為非法活動中介機構的第三方；若干主要銀行同業拆息的停用及餘下既有的銀行同業拆息合約過渡至接近無風險基準利率，持續使滙豐面臨若干財務及非財務風險；以及在我們服務所在市場的價格競爭情況；

- 政府政策及規例有變，包括集團經營業務所在主要市場的貿易及關稅政策，以及各國央行及其他監管機構在貨幣、利率及其他政策的改變以及相關後果（包括但不限於大選後政府更替所導致的行動，以及美國公布的貿易政策和其他國家／地區可能採取的反制措施，包括集團經營業務所在市場）；全球主要市場對金融機構採取更嚴格的監管，導致相關金融機構採取措施改變規模、業務範疇及其相互聯繫；修訂資本及流動資金基準，促使銀行縮減資產負債表的槓桿水平，並使當前業務模式及投資組合的可得回報下降；適用於滙豐的稅法及稅率的變化，包括為改變業務組合成分及承受風險水平而推行徵費或稅項；金融機構向消費市場提供服務之慣例、訂價或責任；資產遭沒收、收歸國有、充公，以及有關外資擁有權的法例變更；英國與歐盟的關係，特別是在英國與歐盟對金融服務的監管法例可能出現分歧方面；環境、社會及管治披露和報告要求相關的政府方針及監管處理變化，以及目前所有行業及市場對環境、社會及管治監管方針缺乏單一標準；英國宏觀經濟及財政政策變化，可能導致英鎊的價值出現波動；政府政策出現整體變化（包括但不限於集團經營業務所在市場大選後政府更替所導致的行動），可能會嚴重影響投資者的決定；通過監管檢討、監管行動或訴訟（包括要求遵守額外規定）引致的費用、影響及結果；及滙豐經營業務所在市場競爭環境的影響（包括非銀行金融服務公司造成更激烈的競爭）；及
- 有關滙豐的特定因素，包括能否充分識別集團面對的風險，例如貸款損失或拖欠事件，並有效管理該等風險（透過賬項管理、對沖及其他方法）；我們達到財務、投資、資本和環境、社會及管治抱負、目標及承諾（包括我們在逐步退出動力煤融資業務政策及能源政策中訂明的立場，以及我們減少選定高碳排放行業業務組合中資產負債表內融資項目排放及（如適用）利便融資項目排放的目標）的能力，若能力不足可能導致我們未能達到策略優先事項的預期成果；監管規定變動及人工智能等新科技發展，影響我們管理模型風險的方式；模型的限制或失效，包括但不限於高通脹壓力及利率上升對財務模型的表現及使用造成影響，從而可能使我們需持有額外資本、產生虧損及／或使用補償監控措施（如模型數據後期判斷性

調整），以處理模型的限制；我們的財務報表所依據的判斷、估計及假設的改變；我們應付監管機構的壓力測試規定的能力轉變；我們或我們任何附屬公司所獲給予的信貸評級下降，從而可能增加我們的資金成本或減少我們所能獲得的資金，並影響我們的流動資金狀況及淨利息收益率；我們的數據管理、數據私隱、資訊及科技基礎設施的可靠度及安全性出現轉變，包括來自網絡攻擊的威脅，從而可能影響我們服務客戶的能力，並可能導致財務損失、業務受干擾及／或損失客戶服務及數據；數據準確並有效使用，包括或未經獨立核證的內部管理資料；保險客戶的行為及保險賠償率的改變；我們履行責任依賴貸款項及附屬公司的股息；匯報架構及會計準則改變，已經並可能持續對我們編製財務報表的方式造成重大影響；能否成功執行計劃的策略收購及出售項目；能否成功妥為將所收購業務充分融入滙豐業務；能否成功執行及實施已公布的集團策略重組；我們在業務中管理固有的第三方、詐騙、金融犯罪及聲譽風險的能力轉變；僱員行為失當，從而可能導致監管機構制裁及／或聲譽或財務上的損害；所需技能、工作方式的改變及人才短缺，從而可能影響我們招聘及挽留高級管理層及共融和熟練員工的能力；以及我們開發可持續融資及符合監管機構不斷演變的期望的環境、社會及管治相關產品的能力和衡量融資活動對環境及社會影響的能力轉變（包括數據限制及方法變動所導致的能力轉變），從而可能影響我們實現環境、社會及管治抱負、目標及承諾的能力，包括淨零抱負、我們減少選定高碳排放行業業務組合中資產負債表內融資項目排放及（如適用）利便融資項目排放的目標，以及在逐步退出動力煤融資業務政策及能源政策中訂明的立場，並令漂綠風險增加。有效的風險管理取決於（其中包括）滙豐能否透過壓力測試及其他方式，設法防範所用統計模型無法偵測的事件；亦視乎滙豐能否順利應對營運、法律及監管和訴訟方面的挑戰；以及我們在本《2025年中期業績報告》第16至17頁「風險概覽」中所述的其他風險及不明朗因素。

有關可導致實際結果與本《2025年中期業績報告》內任何前瞻性陳述所預期或隱含之情況存在重大差異的重要因素（包括但不限於環境、社會及管治的相關因素）詳情，請參閱已於2025年2月20日送呈美國證交會存檔的20-F表格所載滙豐截至2024年12月31日止財政年度的《年報及賬目》。

本《2025年中期業績報告》載有多項圖片、圖像、文字框及資歷說明，旨在概覽披露資料若干元素，以便讀者理解。該等圖片、圖像、文字框及資歷說明應連同整份《2025年中期業績報告》一併閱覽。

## 若干界定用語

除文義另有所指外，「滙豐控股」乃指滙豐控股有限公司，而「滙豐」、「集團」或「我們」則指滙豐控股及其附屬業務。在本文件內，中華人民共和國香港特別行政區簡稱為「香港」。當使用「股東權益」及「股東權益總額」等用語時，「股東」指滙豐控股的普通股及由滙豐控股發行並分類為股東權益的優先股及資本證券之持有人。「百萬美元」、「十億美元」及「萬億美元」分別指百萬、十億（百萬的千倍）及萬億美元。

簡稱

|              |                                        |
|--------------|----------------------------------------|
| 貨幣           |                                        |
| 英鎊           | 英鎊                                     |
| 加元           | 加元                                     |
| 歐元           | 歐元                                     |
| 港元           | 港元                                     |
| 人民幣          | 人民幣                                    |
| 新加坡元         | 新加坡元                                   |
| 美元           | 美元                                     |
| 簡稱           |                                        |
| 2024年上半年     | 2024年上半年                               |
| 2025年上半年     | 2025年上半年                               |
| 2024年第一季     | 2024年第一季                               |
| 2025年第一季     | 2025年第一季                               |
| 2024年下半年     | 2024年下半年                               |
| 2024年第二季     | 2024年第二季                               |
| 2025年第二季     | 2025年第二季                               |
| 2024年第四季     | 2024年第四季                               |
| A            |                                        |
| 資產抵押證券       | 資產抵押證券                                 |
| 美國預託證券       | 美國預託證券                                 |
| 美國預託股份       | 美國預託股份                                 |
| 人工智能         | 人工智能                                   |
| 付息負債平均值      | 付息負債平均值                                |
| 付息資產平均值      | 付息資產平均值                                |
| 以年率計之新承保業務保費 | 以年率計之新承保業務保費                           |
| ASEAN        | 東南亞國家協會                                |
| AT1          | 額外一級                                   |
| B            |                                        |
| 銀行業務淨利息收益    | 銀行業務淨利息收益                              |
| 巴塞爾委員會       | 巴塞爾銀行監管委員會                             |
| 巴塞爾協定3       | 巴塞爾委員會為加強環球資本及流動資金規則而推行的改革             |
| 巴塞爾協定3.1     | 巴塞爾協定3改革餘下待實行的措施                       |
| 交通銀行         | 交通銀行股份有限公司，中國規模最大的銀行之一                 |
| 英倫銀行         | 英倫銀行                                   |
| 基點           | 一個基點等於百分之一個百分點                         |
| C            |                                        |
| 資本資產訂價模型     | 資本資產訂價模型                               |
| 大宗商品交易法      | 大宗商品交易法                                |
| 普通股權一級       | 普通股權一級                                 |
| 企業及機構理財      | 企業及機構理財業務，一個業務分部                       |
| 競爭及市場管理局     | 英國競爭及市場管理局                             |
| 維持資本要求撥脹     | 維持資本要求所需之撥脹                            |
| 主要經營決策者      | 主要經營決策者                                |
| 社會保障貢獻金      | 社會保障貢獻金，巴西聯邦企業稅的一種                     |
| 消費物價指數       | 消費物價指數                                 |
| 商業房地產        | 商業房地產                                  |
| CRR          | 客戶風險評級                                 |
| 資本規例2        | 《資本規定規例及指引》、《資本規定規例2》及《審慎監管局規則手冊》的監管規定 |
| 合約服務收益       | 合約服務收益                                 |
| D            |                                        |
| 12月          | 12月                                    |
| 逾期日數         | 逾期日數                                   |
| 酌情參與條款       | 保單及投資合約的酌情參與條款                         |
| 披露指引及透明度規則   | 披露指引及透明度規則                             |
| E            |                                        |
| 歐洲銀行管理局      | 歐洲銀行管理局                                |
| 歐洲央行         | 歐洲中央銀行                                 |

|                  |                                                                                  |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 預期信貸損失           | 預期信貸損失。在收益表中，預期信貸損失列賬為預期信貸損失及其他信貸減值準備變動。在資產負債表中，預期信貸損失列賬為僅已應用IFRS 9減值規定的金融工具之準備。 |
| 每股盈利             | 每股普通股盈利                                                                          |
| 環境、社會及管治         | 環境、社會及管治                                                                         |
| 歐盟               | 歐洲聯盟                                                                             |
| 股東權益經濟價值         | 股東權益經濟價值                                                                         |
| F                |                                                                                  |
| 金融行為監管局          | 英國金融行為監管局                                                                        |
| 聯儲局              | 美國聯邦儲備局                                                                          |
| 等同全職僱員           | 等同全職僱員                                                                           |
| 按公允值計入其他全面收益     | 按公允值計入其他全面收益                                                                     |
| 外匯               | 外匯                                                                               |
| G                |                                                                                  |
| 公認會計原則           | 公認會計原則                                                                           |
| Galicia          | Grupo Financiero Galicia                                                         |
| 國內 / 區內 / 本地生產總值 | 國內 / 區內 / 本地生產總值                                                                 |
| 集團營運委員會          | 集團營運委員會                                                                          |
| 環球支付方案           | 環球支付方案業務，前稱環球資金管理業務                                                              |
| 集團               | 滙豐控股連同其附屬業務                                                                      |
| 環球貿易方案           | 環球貿易方案業務，前稱環球貿易及融資業務                                                             |
| H                |                                                                                  |
| 香港銀行同業拆息         | 香港銀行同業拆息                                                                         |
| 香港聯交所            | 香港聯合交易所有限公司                                                                      |
| 香港金管局            | 香港金融管理局                                                                          |
| 滙豐控股資產負債管理委員會    | 滙豐控股資產負債管理委員會                                                                    |
| 香港               | 中華人民共和國香港特別行政區                                                                   |
| 高質素流動資產          | 高質素流動資產                                                                          |
| 滙豐               | 滙豐控股連同其附屬業務                                                                      |
| 英國滙豐銀行有限公司       | 全名HSBC Bank plc (英國滙豐銀行有限公司)，亦稱為非分隔運作銀行                                          |
| 中東滙豐銀行           | 全名HSBC Bank Middle East Limited (中東滙豐銀行有限公司)                                     |
| 滙豐 (歐洲大陸)        | 滙豐 (歐洲大陸)                                                                        |
| 滙豐控股             | 全名HSBC Holdings plc (滙豐控股有限公司)，滙豐的母公司                                            |
| HSBC UK          | 全名HSBC UK Bank plc，亦稱為分隔運作銀行                                                     |
| HSSL             | HSBC Securities Services (Luxembourg)                                            |
| I                |                                                                                  |
| IAS              | 《國際會計準則》                                                                         |
| IASB             | 國際會計準則委員會                                                                        |
| 銀行同業拆息           | 銀行同業拆息                                                                           |
| 內部資本充足程度評估程序     | 內部資本充足程度評估程序                                                                     |
| IFRS會計準則         | 由國際會計準則委員會頒布的《國際財務報告準則》                                                          |
| 內部流動資金充足程度評估程序   | 內部流動資金充足程度評估程序                                                                   |
| 滙豐創科金融           | 滙豐創科金融                                                                           |
| 國際財富管理及卓越理財      | 國際財富管理及卓越理財業務，一個業務分部                                                             |
| J                |                                                                                  |
| 1月               | 1月                                                                               |
| 6月               | 6月                                                                               |
| 合資公司             | 合資公司                                                                             |
| K                |                                                                                  |
| 認識你的客戶(KYC)      | 認識你的客戶                                                                           |



|                 |                                         |
|-----------------|-----------------------------------------|
| L               |                                         |
| 流動資金覆蓋比率        | 流動資金覆蓋比率                                |
| 倫敦銀行同業拆息        | 倫敦銀行同業拆息                                |
| 長期獎勵            | 長期獎勵                                    |
| 貸款估值比率          | 貸款估值比率                                  |
| M               |                                         |
| 合併與收購           | 合併與收購                                   |
| 中國內地            | 中華人民共和國，不包括香港及澳門                        |
| 3月              | 3月                                      |
| 中東、北非及土耳其       | 中東、北非及土耳其                               |
| 自有資金及合資格負債最低規定  | 自有資金及合資格負債最低規定                          |
| 資本市場及證券服務       | 資本市場及證券服務業務，滙豐於環球銀行及資本市場業務下之資本市場及證券服務業務 |
| N               |                                         |
| 營業收益淨額          | 未扣除預期信貸損失及其他信貸減值準備變動之營業收益淨額，亦稱為收入       |
| 淨利息收益           | 淨利息收益                                   |
| 淨利息收益率          | 淨利息收益率                                  |
| 穩定資金淨額比率        | 穩定資金淨額比率                                |
| O               |                                         |
| 其他全面收益          | 其他全面收益                                  |
| P               |                                         |
| 違責或然率           | 違責或然率                                   |
| 社會一體化稅          | 社會一體化稅，巴西聯邦企業稅的一種                       |
| 購入或承辦信貸已減值之金融資產 | 購入或承辦信貸已減值之金融資產                         |
| 審慎監管局           | 英國審慎監管局                                 |
| 卓越理財            | 滙豐卓越理財，滙豐的卓越個人環球銀行服務                    |

|               |                                                                            |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------|
| PwC           | PwC成員公司網絡，包括 PricewaterhouseCoopers LLP                                    |
| R             |                                                                            |
| 英倫銀行解決能力評估架構  | 英倫銀行解決能力評估架構                                                               |
| 「資源與經驗分享」協議   | 「資源與經驗分享」協議                                                                |
| 股東權益回報        | 平均普通股股東權益回報                                                                |
| 平均有形股本回報率     | 平均有形股本回報率                                                                  |
| 風險加權資產        | 風險加權資產                                                                     |
| S             |                                                                            |
| SAB           | Saudi Awwal Bank                                                           |
| 美國證交會         | 美國證券交易委員會                                                                  |
| 服務公司集團        | 集團因應英國的分隔運作要求而另行成立的一組服務公司                                                  |
| 香港證券及期貨條例     | 《香港證券及期貨條例》                                                                |
| 中小企           | 中小型企業                                                                      |
| 壓力下之估計虧損風險    | 壓力下之估計虧損風險                                                                 |
| 英國矽谷銀行        | Silicon Valley Bank UK Limited (英國矽谷銀行有限公司)，現為HSBC Innovation Bank Limited |
| T             |                                                                            |
| 自然相關金融資訊披露工作組 | 自然相關金融資訊披露工作組                                                              |
| U             |                                                                            |
| 阿聯酋           | 阿拉伯聯合酋長國                                                                   |
| 英國            | 聯合王國                                                                       |
| 聯合國           | 聯合國                                                                        |
| 美國            | 美利堅合眾國                                                                     |
| V             |                                                                            |
| 估計虧損風險        | 估計虧損風險                                                                     |
| 使用價值          | 使用價值                                                                       |

本文件收錄了《2025年中期業績報告》，其中所載內容已由滙豐控股有限公司及其附屬與聯營公司之代表以6-K表格形式提交予美國證券交易委員會。

**滙豐控股有限公司**

於1959年1月1日在英格蘭及威爾斯註冊成立之有限公司，受英國《公司法》規管

註冊編號 617987

電話：+44 (0)20 7991 8888

**註冊辦事處及集團總管理處**

8 Canada Square, London E14 5HQ, United Kingdom

網站：[www.hsbc.com](http://www.hsbc.com)

電話：+44(0)20 7991 8888

© 滙豐控股有限公司 2025年

版權所有

未經滙豐控股有限公司事先書面許可，不得將本刊任何部分以任何形式或用任何方法（無論電子、機械、複印、錄製或其他形式）複製、存於檢索系統或傳送予他人。

出版：滙豐控股有限公司環球財務部（倫敦）

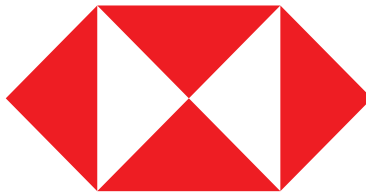
設計：滙豐控股有限公司環球財務部及Design Bridge and Partners（倫敦）

中譯本與英文本如有歧異，概以英文本為準。

承印：宏亞印務有限公司，香港。本刊物採用植物油墨及Nautilus SuperWhite紙板及紙張印製。此種紙張在奧地利製造，成分為100%脫墨用後廢料。紙漿不含氯。

FSC®標誌表示紙張所含的材料100%來自循環再用之材料，並已根據Forest Stewardship Council®的規例獲得認可。





**HSBC Holdings plc**  
**滙豐控股有限公司**  
8 Canada Square  
London E14 5HQ  
United Kingdom  
電話 : +44 (0)20 7991 8888  
[www.hsbc.com](http://www.hsbc.com)



# HSBC Holdings plc 滙豐控股有限公司

僱員股份計劃 2025 年 6 月 30 日

# 僱員股份計劃

根據香港聯合交易所於2022年12月30日所授出豁免的條款，僱員股份計劃下認股權及股份獎勵的全部詳情須根據上市規則第17.07條及第17.09條於下文披露。有關披露資料亦可於香港聯合交易所網站 [www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk) 查閱，或向集團公司秘書長及管治總監索取，地址為8 Canada Square, London E14 5HQ。

## 概覽

滙豐控股有限公司（「滙豐」或「滙豐控股」）根據滙豐股份計劃授出滙豐0.5美元面值普通股（「股份」）認股權及特別股份獎勵，使僱員利益與股東利益保持一致。

下文載有根據滙豐股份計劃向僱員授出之認股權及股份獎勵的詳情，包括根據香港《僱傭條例》界定為「連續性合約」之僱傭合約受聘之僱員所持有之認股權及股份獎勵。授出之認股權及股份獎勵均不收取代價。認股權或股份獎勵並無授予主要股東、貨品或服務供應商、相關實體參與者，或所持高於各項股份計劃之1%個別上限的人員。於2025年1月1日至2025年6月30日期間（「相關期間」）授出、實際授出 / 行使或失效之認股權及股份獎勵於下文表內詳述。認股權及股份獎勵僅授予僱員。滙豐控股各董事所持認股權及股份獎勵之詳情，載於《2025年中期業績報告》第103頁。

於相關期間開始及結束之時，根據滙豐各股份計劃的上限，就授出認股權或股份獎勵可用的股數為：

- 最接近該日之前，滙豐已發行普通股股本的10%，減之前10年內，為應付滙豐股份計劃的獎勵而已發行或可能發行的股數。根據此上限，可發行股數於相關期間開始時最少為931,747,511股，於相關期間結束時最少為1,006,416,162股。於相關期間結束時可發行股數除以相關期間相關已發行類別加權平均股數為5.68%。
- 最接近該日之前，滙豐已發行普通股股本的5%，減之前10年內，為應付2011年滙豐股份計劃的獎勵而已發行或可能發行的股數。根據此上限，可發行股數於相關期間開始時最少為242,067,201股，於相關期間結束時最少為287,302,674股。於相關期間結束時可發行股數除以相關期間相關已發行類別加權平均股數為1.62%。
- 於股東批准滙豐控股儲蓄優先認股計劃（英國）上限數目之日，已發行股份（不包括庫存股份）的10%（即2,036,512,211股），減全部現時尚未行使的認股權、已就償付股東最後一次批准以來所授出認股權發行的股份。根據此上限，可發行股數於相關期間開始時為1,958,115,230股，於相關期間結束時為1,961,319,996股。
- 於滙豐控股儲蓄優先認股計劃（英國）設立之日，已發行股份（不包括庫存股份）的30%（即4,675,000,000股），減全部現時尚未行使的認股權、已就償付設立以來的認股權發行的股份。根據此上限，可發行股數於相關期間開始時為4,112,058,492股，於相關期間結束時為4,115,399,510股。

## 股份計劃概要

### 股份儲蓄計劃

滙豐控股儲蓄優先認股計劃（英國）（「股份儲蓄計劃」）是一項全體僱員認股計劃。根據此計劃，合資格僱員獲授認股權，可購入滙豐控股普通股。根據股份儲蓄計劃授出的認股權或獎勵概不設表現目標。

對於根據股份儲蓄計劃授出的認股權，僱員可於三年或五年期間每月供款最多500英鎊，並在相關儲蓄合約開始後第三或第五周年期滿的六個月內選擇以該等供款行使認股權。僱員亦可選擇以現金方式取回儲蓄及（如適用）任何利息或紅利。如僱員被遣散、因受傷或傷殘、退休、死亡、受僱所屬業務轉讓予另一機構而被終止僱用，或僱用公司之控制權有變，則認股權可於相關儲蓄合約期滿前行使。倘參與者身故，根據全體僱員優先認股計劃所授出認股權的行使期可延長最多六個月，以使遺產的遺囑執行人可行使該等認股權。倘參與者選擇延遲最多12次供款，則正常行使期起始時間將延遲最多12個月。

根據股份儲蓄計劃，認股權行使價乃參考最接近邀約日期前五個營業日之滙豐控股普通股平均市價折讓20%釐定。實際授出期以及認股權可予行使的期間載於下表。滙豐控股儲蓄優先認股計劃（英國）將於2030年4月24日到期（屆時是項計劃經股東批准後可予延期），除非董事議決提早終止是項計劃則另作別論。



滙豐控股儲蓄優先認股計劃 ( 英國 )

| 授出日期       | 行使價<br>( 英鎊 ) | 一般行使期      |            | 滙豐控股普通股認股權     |      |                   |           |      |                 |
|------------|---------------|------------|------------|----------------|------|-------------------|-----------|------|-----------------|
|            |               | 由          | 至          | 於2025年<br>1月1日 | 期內授出 | 期內行使 <sup>1</sup> | 期內失效      | 期內註銷 | 於2025年<br>6月30日 |
| 2018年9月21日 | 5.4490        | 2023年11月1日 | 2024年4月30日 | 3,577          | —    | 3,577             | —         | —    | —               |
| 2019年9月20日 | 4.6920        | 2024年11月1日 | 2025年4月30日 | 132,675        | —    | 120,405           | 1,149     | —    | 11,121          |
| 2020年9月24日 | 2.6270        | 2023年11月1日 | 2024年4月30日 | 33,501         | —    | 33,501            | —         | —    | —               |
| 2020年9月24日 | 2.6270        | 2025年11月1日 | 2026年4月30日 | 31,506,338     | —    | 401,220           | 208,483   | —    | 30,896,635      |
| 2021年9月22日 | 3.1460        | 2024年11月1日 | 2025年4月30日 | 1,275,900      | —    | 1,116,099         | 22,459    | —    | 137,342         |
| 2021年9月22日 | 3.1460        | 2026年11月1日 | 2027年4月30日 | 2,424,263      | —    | 22,484            | 44,819    | —    | 2,356,960       |
| 2022年9月27日 | 4.2420        | 2025年11月1日 | 2026年4月30日 | 5,702,176      | —    | 67,908            | 124,132   | —    | 5,510,136       |
| 2022年9月27日 | 4.2420        | 2027年11月1日 | 2028年4月28日 | 1,318,771      | —    | 10,872            | 43,356    | —    | 1,264,543       |
| 2023年9月27日 | 4.6970        | 2026年11月1日 | 2027年4月30日 | 18,151,695     | —    | 117,558           | 454,045   | —    | 17,580,092      |
| 2023年9月27日 | 4.6970        | 2028年11月1日 | 2029年4月30日 | 3,144,262      | —    | 15,670            | 116,852   | —    | 3,011,740       |
| 2024年9月24日 | 5.3030        | 2027年11月1日 | 2028年4月28日 | 9,691,816      | —    | 3,533             | 333,256   | —    | 9,355,027       |
| 2024年9月24日 | 5.3030        | 2029年11月1日 | 2030年4月30日 | 1,950,425      | —    | 997               | 78,643    | —    | 1,870,785       |
|            |               |            |            | 75,335,399     | —    | 1,913,824         | 1,427,194 | —    | 71,994,381      |

1 最接近行使認股權日期前，股份之加權平均收市價為8.5373英鎊。

股份配贈計劃

滙豐國際僱員購股計劃 (「股份配贈計劃」) 於2013年推出，現已涵蓋31個司法管轄區的僱員。此計劃至今未有授出任何認股權，但已授出有條件配贈股份獎勵。根據股份配贈計劃授出的獎勵不設表現目標，而實際授出期載於下表。

根據股份配贈計劃，集團每季以參與者的資金，代參與者入市購買股份，每名參與者每年購買價值最高為3,000英鎊或所屬地區貨幣等值。股份配贈計劃每季以不收取代價方式向參與者授出有條件配贈股份獎勵，比率為每三股已購股份免費配贈一股。配贈獎勵實際授出的條件是參與者須繼續受聘，而購入股份的禁售期最長為兩年九個月。股份配贈計劃將於2030年4月24日到期 (屆時是項計劃經股東批准後可予延期)，除非董事議決提早終止是項計劃則另作別論。

滙豐國際僱員購股計劃 — 員工配贈股份獎勵

| 獎勵日期                    | 獎勵價 <sup>1</sup> |      | 一般<br>實際授出期 | 滙豐控股普通股獎勵      |         |            |         |      |                 |
|-------------------------|------------------|------|-------------|----------------|---------|------------|---------|------|-----------------|
|                         | 英鎊               | 港元   |             | 於2025年<br>1月1日 | 期內授出    | 期內<br>實際授出 | 期內失效    | 期內註銷 | 於2025年<br>6月30日 |
| 2022至2024年              | —                | —    |             | 3,532,634      | —       | —          | 81,261  | —    | 3,451,373       |
| 2025年1月10日 <sup>2</sup> | 8.025            | 75.6 | 2027年9月29日  | —              | 463,985 | —          | 13,840  | —    | 450,145         |
| 2025年4月9日 <sup>3</sup>  | 7.352            | 72.7 | 2027年9月29日  | —              | 496,171 | —          | 8,839   | —    | 487,332         |
|                         |                  |      |             | 3,532,634      | 960,156 | —          | 103,940 | —    | 4,388,850       |

1 獎勵價為授出日期前一日的收市價。在所有情況下，購買價均為零。

2 授出日期前一日相關交易所的股份收市價為8.025英鎊和75.6港元。按IFRS 2會計準則計算，所授出獎勵的公允值為5.9695英鎊。

3 授出日期前一日相關交易所的股份收市價為7.352英鎊和72.7港元。按IFRS 2會計準則計算，所授出獎勵的公允值為6.6885英鎊。

英國股份獎勵計劃

滙豐控股英國股份獎勵計劃 (「英國股份獎勵計劃」) 於2001年推出，適用於全體英國居民僱員 (包括執行董事)。於相關期間，約34,000名僱員獲邀參與此計劃。

根據英國股份獎勵計劃，僱員可能會獲提供夥伴股份、配贈股份、自由股份和股息股份的組合。僱員可從其薪金扣取款項用以購買夥伴股份的最高金額為最高10%薪金或1,800英鎊 (每個課稅年度計) 的較低者。在任何課稅年度可分配予僱員的自由股份最高價值為3,600英鎊。可再投資於股息股份的股份之股息價值並無上限。自由股份及配贈股份融資並無於相關期間內使用，故是項計劃並無授出股份獎勵。股份獎勵計劃將於2030年4月24日到期 (屆時是項計劃經股東批准後可予延期)，除非董事議決提早終止是項計劃則另作別論。

# 2011年滙豐股份計劃

2011年滙豐股份計劃（「2011年計劃」）是一項傘子計劃，作為滙豐長期酌情僱員獎勵安排。於相關期間，約5,700名僱員根據此計劃獲授予獎勵。

根據2011年計劃，滙豐可酌情向僱員授出有條件股份獎勵。若有條件獎勵屬遞延股份，獎勵會界定僱員將有權收取的股數，收取時間通常最長為自獎勵之日起三、四、五或七年，一般以僱員本人維持受僱為條件。於若干情況下，僱員應得獎勵會取決於表現條件能否達成。根據2011年滙豐股份計劃向僱員授出獎勵或認購權的一年價值上限為僱員年薪的600%。就此限額而言，遞延股份獎勵倘於僱員開始受僱之時或不久後作出，或代替僱員本應取得的任何全部或部分花紅，則不會計入限額。參與者無須就獎勵的授出或實際授出支付任何代價。2011年計劃將於2030年4月24日到期（屆時是項計劃經股東批准後可予延期），除非董事議決提早終止是項計劃則另作別論。

## 2011年滙豐股份計劃 — 員工及董事獎勵明細

| 獎勵日期                             | 獎勵價<br>(英鎊) <sup>1</sup> | 一般實際授出期    |            | 滙豐控股普通股獎勵      |            |                         |           |        |                 |
|----------------------------------|--------------------------|------------|------------|----------------|------------|-------------------------|-----------|--------|-----------------|
|                                  |                          | 由          | 至          | 於2025年<br>1月1日 | 期內授出       | 期內<br>實際授出 <sup>2</sup> | 期內失效      | 期內註銷   | 於2025年<br>6月30日 |
| 2015至2024年                       | —                        | 2025年3月1日  | 2031年3月31日 | 130,815,736    | —          | 45,469,619              | 2,979,513 | —      | 82,366,604      |
| 2025年3月4日 <sup>3</sup>           | 9.070                    | 2025年3月4日  | 2032年3月31日 | —              | 48,366,306 | 15,121,122              | 106,483   | 40,834 | 33,097,867      |
| 2025年3月24日 <sup>4</sup>          | 8.851                    | 2025年3月24日 | 2032年3月31日 | —              | 1,785,450  | 418,538                 | 11,208    | —      | 1,355,704       |
| 2025年5月7日 <sup>5</sup>           | 8.371                    | 2025年5月7日  | 2032年3月31日 | —              | 2,936,123  | 172,897                 | —         | —      | 2,763,226       |
| 2025年1月1日至<br>6月30日 <sup>6</sup> | —                        | 2025年2月1日  | 2028年5月31日 | —              | 80,526     | 30,852                  | 2,153     | —      | 47,521          |
|                                  |                          |            |            | 130,815,736    | 53,168,405 | 61,213,028              | 3,099,357 | 40,834 | 119,630,922     |

- 1 就2024年及之前作出的獎勵而言，獎勵價為授出日期前一日的收市價。就2025年起作出的獎勵而言，獎勵價為授出日期前一周的平均收市價。在所有情況下，購買價均為零。
- 2 最接近獎勵實際授出日期前，股份之加權平均收市價為9.086英鎊。
- 3 授出日期前一日的收市價為9.425英鎊。獎勵的公允值按照IFRS 2會計準則計算。公允值根據實際授出期的長短而變化，介乎3.461至9.163英鎊之間。有關獎勵包括長期獎勵及須符合表現條件的其他獎勵。長期獎勵同時受財務及非財務衡量指標規限，有關指標詳情載於《年報及賬目》董事薪酬報告內。獎勵的其他表現條件可包括完成策略性重要項目。
- 4 授出日期前一日的收市價為8.816英鎊。獎勵的公允值按照IFRS 2會計準則計算。公允值根據實際授出期的長短而變化，介乎6.419至8.866英鎊之間。獎勵的其他表現條件可包括完成策略性重要項目。
- 5 授出日期前一日的收市價為8.465英鎊。獎勵的公允值按照IFRS 2會計準則計算。公允值根據實際授出期的長短而變化，介乎3.185至8.432英鎊之間。有關獎勵包括長期獎勵及須符合表現條件的其他獎勵。長期獎勵同時受財務及非財務衡量指標規限，有關指標詳情載於《年報及賬目》董事薪酬報告內。若干獎勵取決於表現條件，包括完成策略性重要項目。
- 6 涉及就合資格獎勵分配等同股息的股份。

**HSBC Holdings plc**  
**滙豐控股有限公司**

8 Canada Square  
London E14 5HQ  
United Kingdom  
電話: 44 020 7991 8888  
[www.hsbc.com](http://www.hsbc.com)  
英格蘭及威爾斯註冊有限公司  
註冊編號 617987